Manual de Gestão de Conflitos de Interesses do Município de Cascais

Junho 2025



CONTROLO DO DOCUMENTO

RESPONSÁVEL

Departamento de Transparência e Qualidade (DTQ)/Divisão de Transparência e Conformidade (DTRC)

REGISTO DE VERSÕES E ATUALIZAÇÕES

Versão	ELABORAÇÃO	D ата	Descrição das alterações efetuadas
V.0	DAPG/GECO	Fev-2021	Versão inicial do documento
V.1	DMCR/DTRC	19-07-2022	 Teor da 7.ª alteração ao ROSM aprovada a 13 de dezembro de 2021 e despachos de nomeação inerentes: DTRC Teor do Mecanismo Nacional Anticorrupção e Regime Geral de Prevenção da Corrupção (Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro) Teor do Regime Geral de Proteção de Denunciantes de Infrações (Lei n.º 93/2021, de 20 de dezembro) Reformulação dos pontos 5.2. Registo de informações que identificam interesses, 5.4. Registo e destino de ofertas, 6. Procedimento perante uma situação de conflito de interesses Inclusão da Publicidade da Informação no ponto 5.3. Reformulação da Declaração de Registo de Interesses (Anexo II) Inclusão da Declaração de Inexistência de Conflitos de Interesses - Gestores de Contratos (Anexo III c) Reformulação da Declaração de Existência de Conflitos de Interesses (Anexo IV)
V.2	DMCR/DTQ/DTRC	03-06-2025	 Teor da 2ª alteração ao ROSM que entrou em vigor em 1 de janeiro de 2024 Reformulação do ponto 5.3. Preenchimento das Declarações Inclusão da Acumulação de Funções no ponto 6. Reformulação da Declaração de Inexistência de Conflitos de Interesses (Anexo IV)



ÍNDICE

INTRODUÇÃO	2
1. ENQUADRAMENTO LEGAL E REGULAMENTAR	3
2. ÂMBITO DE APLICAÇÃO	3
3. OBJETIVO	3
4. PRINCÍPIOS ORIENTADORES	4
5. DEFINIÇÃO DE CONFLITO DE INTERESSES	5
5.1. Identificação de conflitos de interesses	6
5.2. Registo de informações que identificam os interesses	7
5.3. Preenchimento das declarações	8
5.4. Registo e destino de ofertas	10
5.5. Situações de conflito de interesses antes e depois de deixar cargo ou função	
6. ACUMULAÇÃO DE FUNÇÕES	
7. PROCEDIMENTO PERANTE UMA SITUAÇÃO DE CONFLITO DI	E
INTERESSES	
7.1. Comunicação e reporte internos	13
8. COMPETÊNCIAS DA DIVISÃO DE TRANSPARÊNCIA E	
CONFORMIDADE	14
9. SANÇÕES APLICÁVEIS	14
10. DIVULGAÇÃO	14
11. REVISÃO	14
ANEXOS	15

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 1 de 15



INTRODUÇÃO

As entidades públicas encontram-se expostas a riscos de conflitos de interesses em todos os níveis da gestão e da administração.

Identificar e resolver situações de conflitos de interesses é crucial para a boa governança e para manter a confiança nas instituições públicas, e uma adequada gestão e prevenção destes riscos contribui para reforçar a cultura de integridade e transparência institucional.

As novas formas de interação e cooperação do setor público com as empresas e entidades sem fins lucrativos potenciam novas formas de conflitos de interesses, numa sociedade cada vez mais exigente, em que os cidadãos esperam que os agentes públicos cumpram os seus deveres com integridade, de maneira justa e imparcial. Contudo, todas as pessoas que exercem funções públicas têm algum tipo de interesse privado legítimo, na sua qualidade de particulares, que nem sempre se coaduna com a atividade exercida, pelo que é necessário identificar e gerir interesses potencialmente conflituantes para preservar a confiança pública na instituição.

As situações de conflitos de interesses podem ocorrer em qualquer instituição ou organização, o que só por si não constitui uma irregularidade. O modo como é gerido o conflito pela pessoa ou instituição envolvidas é que pode constituir um problema.

Nos termos do Regime Geral de Prevenção da Corrupção, aprovado pelo Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 20 de dezembro, e tendo em vista prevenir, detetar e sancionar atos de corrupção e infrações conexas, o Município de Cascais implementou um programa de cumprimento normativo que inclui o Manual de Gestão de Conflitos de Interesses, para além do Código de Ética e Conduta, do Plano de Prevenção de Riscos de Corrupção e Infrações Conexas, dos Canais para a Promoção da Transparência Municipal, designadamente os Canais de Denúncia Interna e de Denúncia Externa, e de um programa de formação interna que garante a difusão dos valores, princípios e normas de conduta estipulados. A transparência administrativa, o sistema de controlo interno e a promoção da concorrência na contratação pública são também asseguradas nos termos legais.

O Manual de Gestão de Conflitos de Interesses (doravante Manual) é um mecanismo de identificação, acompanhamento e gestão de potenciais conflitos de interesses, admitindo que existem riscos nas várias interações entre o setor público e o setor privado, a sociedade civil e os indivíduos, pelo que deve ser promovida uma cultura de integridade pública, reconhecida como uma missão partilhada por todos.

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 2 de 15



1. ENQUADRAMENTO LEGAL E REGULAMENTAR

Na elaboração deste Manual foram considerados os seguintes normativos, conjugados com outros instrumentos, que visam prevenir e gerir situações de conflitos de interesses:

- Constituição da República Portuguesa;
- Código do Procedimento Administrativo (CPA), aprovado pelo Decreto-Lei n.º 4/2015, de 7 de janeiro;
- Código dos Contratos Públicos, aprovado em anexo ao Decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua versão atualizada;
- Estatuto do pessoal dirigente das câmaras municipais (Lei n.º 49/2012, de 29 de agosto, na sua versão atualizada);
- Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas (Lei n.º 35/2014, de 20 de junho);
- Regime do exercício de funções por titulares de cargos políticos e altos cargos públicos (Lei n.º 52/2019, de 31 de julho);
- Mecanismo Nacional Anticorrupção e Regime Geral de Prevenção da Corrupção (Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro);
- Código de Ética e Conduta do Município de Cascais;
- Recomendação do Conselho de Prevenção da Corrupção de 8 de janeiro de 2020, relativa à gestão de conflitos de interesse no setor público.

2. ÂMBITO DE APLICAÇÃO

Este Manual é aplicável a todas as pessoas que trabalham e colaboram com o Município de Cascais, incluindo colaboradores temporários, consultores externos e prestadores de serviços, para que mantenham e fortaleçam a confiança na instituição, demonstrando os mais altos padrões de competência profissional, ética no serviço público, transparência nos procedimentos, bem como a eficiência e eficácia na ação administrativa, cumprindo rigorosamente as leis e promovendo o interesse público no exercício das suas funções.

3. OBJETIVO

O Manual pretende fornecer informações, orientações e ferramentas úteis ao reforço e aprofundamento dos padrões de integridade pública exigidos, através de:

 Definição de mecanismos de orientação e consulta, formais e informais, acessíveis que sejam úteis para prevenir, identificar e gerir quaisquer situações, potenciais ou efetivas, de conflitos de interesses;

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 3 de 15



- Consciencialização e desenvolvimento de competências essenciais para a análise de dilemas éticos, bem como dos padrões de integridade exigidos, no exercício das funções públicas;
- Apoio na correta identificação de potenciais conflitos entre interesses privados e deveres públicos, de todos os que trabalham e colaboram com o Município, bem como a sua adequada gestão e efetiva resolução;
- Promoção de uma cultura de serviço público em que os conflitos de interesses são adequadamente identificados e resolvidos, de forma transparente e oportuna, sem afetar negativamente a eficácia e a eficiência da atividade municipal.

4. PRINCÍPIOS ORIENTADORES

A definição de padrões de integridade e a gestão de conflitos de interesse assenta nos seguintes princípios:

- Princípio do Serviço Público servir em exclusivo a comunidade e os cidadãos, prevalecendo sempre o interesse público sobre os interesses particulares ou de grupo.
- Princípio da Legalidade atuar em obediência à lei e ao direito, dentro dos limites dos poderes que lhes forem conferidos e em conformidade com os respetivos fins.
- Princípio da Justiça e Imparcialidade tratar de forma justa e imparcial todos os cidadãos, atuando segundo rigorosos princípios de neutralidade.
- **Princípio da Lealdade** agir de forma leal, solidária e cooperante.
- Princípio da Integridade obedecer a critérios de honestidade pessoal e de integridade de carácter.
- Apoiar a transparência e o escrutínio prestar informações claras, de forma simples, exigindo aos cidadãos apenas e só aquilo que é indispensável à realização da atividade administrativa.
- Promover a responsabilidade individual e o exemplo pessoal agir de forma responsável e competente, crítica e dedicada, empenhando-se na valorização profissional e na obediência a critérios de honestidade pessoal e de integridade de carácter.
- Fomentar uma cultura organizacional intolerante a conflitos de interesses respeitar e contribuir para o desenvolvimento e aperfeiçoamento contínuos das medidas e políticas que visam garantir a integridade e isenção na tomada de decisões.

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 4 de 15



5. DEFINIÇÃO DE CONFLITO DE INTERESSES

Nos termos do disposto no n.º 4 do artigo 13.º do RGPC, "considera-se conflito de interesses qualquer situação em que se possa, com razoabilidade, duvidar seriamente da imparcialidade da conduta ou da decisão do membro do órgão de administração, dirigente ou trabalhador, nos termos dos artigos 69.º e 73.º do Código do Procedimento Administrativo, aprovado em anexo ao Decreto-lei n.º 4/2015, de 7 de janeiro, na sua redação atual".

O artigo 9.º do Código de Ética e Conduta do Município de Cascais define o conflito de interesses nos seguintes termos:

- 1. O conflito de interesses surge a partir de uma situação em que alguém tem um interesse privado suscetível de influenciar, ou aparentar influenciar, o desempenho imparcial e objetivo de funções públicas.
- 2. O interesse privado inclui qualquer vantagem para si, família, amigos, ou quaisquer outras pessoas ou organizações com as quais se relacione a título pessoal, empresarial ou político, incluindo também qualquer responsabilidade de natureza financeira ou civil.

Nesta definição, "interesse privado" não se limita a aspetos pecuniários, financeiros ou geradores de um benefício direto para a pessoa que exerce funções públicas, pode envolver uma atividade legítima ligada a filiações a associações e interesses familiares, caso esses interesses se afigurem passíveis de influenciar indevidamente o desempenho da pessoa no exercício de funções públicas, designadamente, o caso do conflito de interesses relacionado com as situações que resultam da passagem de um cargo no setor público para uma função no setor privado (prática designada por «portas giratórias»).

A Recomendação do Conselho de Prevenção da Corrupção de 8 de janeiro de 2020, relativa à gestão de conflitos de interesses, esclarece a este propósito que podem igualmente ser geradoras de conflito de interesses "situações que envolvam trabalhadores que deixaram o cargo público para assumirem funções privadas, como trabalhadores, consultores ou outras, porque participaram, direta ou indiretamente, em decisões que envolveram a entidade privada na qual ingressaram, ou tiveram acesso a informação privilegiada com interesse para essa entidade privada ou, também, porque podem ainda ter influência na entidade pública onde exerceram funções, através de ex-colaboradores".

Do exposto, conclui-se que existe uma dimensão temporal na análise dos conflitos de interesses, determinando a existência de vários tipos de conflitos de interesses, sendo possível estabelecer uma tipologia tripartida: conflitos «reais», conflitos «aparentes» e conflitos «potenciais».

Um **conflito de interesses real** existe sempre que os interesses privados de um agente público colidem direta e inequivocamente com o interesse público inerente ao exercício do cargo.

Um **conflito de interesses aparente** existe quando os interesses privados de um agente público aparentam estar em conflito com o interesse público inerente ao exercício do cargo.

publico aparent	am estar em conflito com o in	teresse publico inerente ao exer	cicio do cargo.
MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02			

DTQ

Órgão de Governação

Página 5 de 15



Um conflito de interesses potencial verifica-se nas situações em que uma pessoa tem interesses privados passados ou futuros que poderão colidir com o interesse público inerente ao exercício de determinado cargo, ou seja, as decisões tomadas pelo titular do cargo podem ser influenciadas pelos seus interesses privados, em benefício próprio ou de terceiros. Este tipo de conflitos resulta de situações da passagem de um cargo no setor público para uma função no setor privado, ou vice-versa.

5.1 IDENTIFICAÇÃO DE CONFLITOS DE INTERESSES

Atendendo à tipologia tripartida dos conflitos de interesses, importa fornecer uma descrição clara e realista das circunstâncias e relações que podem levar a uma situação de conflito real, aparente e potencial de interesses, apresentando exemplos de identificação de situações concretas de cada um deles.

Exemplo de um conflito de interesses real:

P1: Quais as funções ou deveres oficiais da responsabilidade do colaborador X?

[Consulte os deveres funcionais associados à posição definidos em lei, contrato de trabalho, regulamento interno da organização, despacho, outro]

R1: O colaborador X é responsável pelas funções 1, 2,... na unidade orgânica y.

P2: O colaborador X tem interesses privados de um tipo relevante para as funções?

[Vide infra comentários sobre "interesses privados relevantes".]

R2: Sim, o colaborador X possui interesses privados relevantes para o trabalho que executa.

Conclusão: O colaborador X tem um conflito de interesses.

Interesse relevante neste contexto refere-se a um claro interesse privado que pode afetar o desempenho das funções:

- Qualitativamente, de tal maneira que é razoável acreditar que o interesse privado pode influenciar indevidamente o desempenho funcional do colaborador X (por exemplo, responsabilidades familiares ou parentais, crença religiosa, filiação profissional ou política, património, dívidas, outros); ou
- ii. Quantitativamente, pelo valor envolvido é razoável acreditar que o interesse privado pode influenciar indevidamente o desempenho funcional do colaborador X (por exemplo, envolve um interesse comercial significativo de um familiar ou uma oportunidade de obter um grande lucro financeiro ou evitar uma grande perda, entre outros).

Exemplo de um conflito de interesses aparente:

P1: Quais as funções ou deveres oficiais da responsabilidade do colaborador X?

[Fazer o mesmo tipo de análise referido para o conflito de interesses real]

R1: O colaborador X é responsável pelas funções 1, 2,..., na unidade orgânica y.

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 6 de 15



P2: O colaborador X tem interesses privados de um tipo relevante para as funções?

[Vide supra comentários sobre "interesses privados relevantes".]

R2: <u>Parece</u> que o colaborador X pode ter interesses privados relevantes. [Os factos relevantes não são certos.]

Conclusão: O colaborador X tem um aparente conflito de interesses.

Um aparente conflito de interesses requer uma investigação mais aprofundada: os factos relevantes sobre os interesses privados do colaborador X e a sua posição oficial/ responsabilidades públicas devem ser estabelecidas com precisão para que seja possível uma avaliação rigorosa sobre a existência, ou não, de um conflito de interesses aparente.

Exemplo de um conflito de interesses potencial:

P1: Quais as funções ou deveres oficiais da responsabilidade do colaborador X?

R1: O colaborador X é responsável pelas funções 1, 2,..., na unidade orgânica y.

P2: O colaborador X possui interesses privados de um tipo relevante para as funções?

R2: Não. Atualmente, o colaborador X não tem interesses relevantes para as funções públicas exercidas, mas <u>já teve</u> interesses privados relevantes que podem condicionar o atual exercício de funções públicas.

Conclusão: O colaborador X tem um potencial conflito de interesses.

Esta situação deve ser cuidadosamente distinguida de um "aparente conflito de interesses".

O fator significativo neste exercício é o facto de o colaborador ter interesses privados que atualmente não são interesses relevantes no âmbito do exercício das suas funções públicas. No entanto, é provável ou possível que os anteriores deveres oficiais ou funções profissionais possam afetar o desempenho das suas funções atuais, conferindo um caráter relevante a esses interesses. Como resultado, atualmente pode ser identificado um potencial conflito de interesses imputado a essa pessoa.

Neste tipo de conflito, a situação inversa também é possível e, nesse caso, estamos perante a prática já aludida de «portas giratórias», admitindo-se que o interesse público é, ou pode ser, prejudicado por decisões tomadas no passado por alguém que exerceu funções públicas (e que já calculava a sua passagem para uma empresa privada da mesma área de atividade), ou ainda pelo conhecimento ou informações privilegiadas que esse ex-agente público traz para a empresa relativos aos recursos e assuntos públicos conexos com o cargo que agora desempenha.

5.2 REGISTO DE INFORMAÇÕES QUE IDENTIFICAM OS INTERESSES

O registo de interesses compreende todas as atividades suscetíveis de gerarem incompatibilidades ou impedimentos e quaisquer atos que possam proporcionar proveitos financeiros ou conflitos de interesses.

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 7 de 15



Em cumprimento dos normativos em vigor, o registo de informações para identificação e gestão dos interesses potencialmente conflituantes, obedece aos seguintes procedimentos internos:

- a. Subscrição por todos os trabalhadores e colaboradores do Município de Cascais da DECLARAÇÃO DE CONHECIMENTO DA POLÍTICA DE GESTÃO DE CONFLITOS DE INTERESSES (Anexo I);
- b. Subscrição de DECLARAÇÃO DE REGISTO DE INTERESSES (Declaração única de rendimentos, património, interesses, incompatibilidades e impedimentos) na plataforma eletrónica da Entidade para a Transparência pelos membros do órgão executivo do poder local e pelos titulares de cargos dirigentes máximos dos serviços (Diretores municipais);
- c. Subscrição de DECLARAÇÃO DE INEXISTÊNCIA DE CONFLITOS DE INTERESSES de caráter obrigatório para:
 - i. os intervenientes em cada procedimento de contratação pública que seja atribuído no âmbito das suas funções e no qual, de algum modo, tenha influência, tal como definido no n.º 5 do artigo 67.º do Código dos Contratos Públicos (CCP) (Anexo II);
 - ii. os gestores de contratos, antes do início de funções, tal como definido no n.º
 7 do artigo 290.º-A do Código dos Contratos Públicos (CCP) (Anexo III);
 - iii. os intervenientes nos processos de análise e concessão de subsídios, subvenções ou benefícios, de qualquer âmbito (Anexo IV);
 - iv. os intervenientes nos processos de licenciamentos urbanísticos, ambientais, comerciais e industriais (Anexo IV);
 - v. os intervenientes nos procedimentos sancionatórios (Anexo IV).
- d. Subscrição de DECLARAÇÃO DE EXISTÊNCIA DE CONFLITOS DE INTERESSES, explicitando atividades suscetíveis de gerarem incompatibilidades ou impedimentos e quaisquer atos que possam proporcionar proveitos financeiros ou conflitos de interesses, sempre que necessário (Anexo V);
- e. Subscrição de DECLARAÇÃO DE INEXISTÊNCIA DE CONFLITOS DE INTERESSES EM REGIME DE ACUMULAÇÃO DE FUNÇÕES, onde é assumido, de forma inequívoca, que as funções acumuladas não colidem sob forma alguma com as funções públicas exercidas, nem colocam em causa a isenção e o rigor que deve pautar a sua ação (Anexo VI);
- f. REGISTO DE OFERTAS relativo a ofertas no exercício de funções (Anexo VII).

5.3 PREENCHIMENTO DAS DECLARAÇÕES

A Declaração de Registo de Interesses (Declaração Única de rendimentos, património, interesses, incompatibilidades e impedimentos) é submetida por via eletrónica, junto da

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.SGAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 8 de 15



Entidade para a Transparência, pelos membros do órgão executivo do poder local e pelos titulares de cargos dirigentes máximos dos serviços, de acordo com os seguintes prazos:

- Até 60 dias a partir da data de início do exercício de funções;
- Até 60 dias a contar da data de cessação de funções, bem como de recondução ou reeleição do titular;
- Até 30 dias a contar da alteração patrimonial efetiva que altere o valor declarado em montante superior a 50 salários mínimos mensais ou de factos ou circunstâncias que obriguem a novas inscrições;
- 3 anos após o fim do exercício do cargo ou função que lhe deu origem (declaração final atualizada).

Relativamente às Declarações de Inexistência de Conflitos de Interesses, devem ser subscritas por todos os intervenientes nos procedimentos de (i) Contratação pública, (ii) Concessão de subsídios, subvenções ou benefícios, (iii) Licenciamentos urbanísticos, ambientais, comerciais e industriais, e (iv) Procedimentos sancionatórios, que executem tarefas que possam influenciar a tomada de decisão, bem como pelos responsáveis pela tomada de decisão, incluindo membros do Executivo Municipal.

Posteriormente, as declarações deverão ser arquivadas nos processos a que digam respeito, de forma a garantir que as mesmas possam ser consultadas a qualquer momento e que são facilmente associadas ao respetivo processo.

Excecionalmente, nas Unidades Orgânicas em que exista um número elevado de processos, designadamente acima de cinquenta processos por semana, os intervenientes nos procedimentos poderão passar a subscrever a respetiva Declaração de Inexistência de Conflitos de Interesses (Anexo IV), mediante a junção de uma listagem com identificação dos processos a que diga respeito.

As Declarações com a listagem em anexo deverão ser efetuadas quinzenalmente, assegurando desta forma a sua inclusão nos respetivos processos previamente à deliberação em Reunião de Câmara Municipal. O texto das declarações deverá ser adaptado, passando a referir a identificação dos procedimentos na listagem anexa.

Estas Declarações deverão ser arquivadas de forma a viabilizar o acesso/consulta das mesmas sempre que necessário.

Nos casos em que existam conflitos de interesses, os trabalhadores devem comunicar ao respetivo superior hierárquico ou ao Presidente da Câmara Municipal, consoante os casos, mediante o preenchimento da Declaração de Existência de Conflitos de Interesse (Anexo V), com pedido de escusa de atividades suscetíveis de gerarem incompatibilidades ou impedimentos e de quaisquer atos que possam proporcionar proveitos financeiros ou conflitos de interesses. Esta Declaração deverá ser preenchida caso a caso, sendo arquivada no processo a que diga respeito.

* Atualização da informação

Todas as pessoas que trabalham ou colaboram com o Município devem divulgar, assim que possível, as informações relevantes sobre um conflito, decorrente de uma alteração das

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 9 de 15



circunstâncias iniciais ou de novas situações que configurem um conflito de interesses emergente.

❖ Completude da informação

A informação relativa aos interesses deve ser convenientemente detalhada sobre o interesse conflituante, de modo a permitir uma decisão devidamente informada quanto à escolha da resolução mais apropriada.

A completude da informação é da responsabilidade individual de quem a subscreve.

* Publicidade da informação

Nos termos do disposto no Regime do Exercício de Funções por Titulares de Cargos Políticos e Altos Cargos Públicos, aprovado pela Lei n.º 52/2019, de 31 de julho, é assegurada pela entidade responsável pela análise e fiscalização das declarações a consulta ou acesso público aos elementos das declarações que são objeto de publicidade.

O Município de Cascais disponibiliza informação sobre a forma e local de consulta das declarações de registo de interesses (declarações únicas) no seu *site* institucional (www.cascais.pt), mediante remissão para o *site* institucional da Entidade para a Transparência.

5.4 REGISTO E DESTINO DE OFERTAS

O regime das ofertas institucionais encontra-se regulado no artigo 10.º do Código de Ética e Conduta do Município de Cascais.

A aceitação de determinadas ofertas, benefícios, dádivas, compensações ou vantagens, incluindo viagens ou hospitalidade, para a pessoa que exerce funções públicas, sua família, amigos, ou quaisquer outras pessoas ou organizações com as quais se relacione a título pessoal, empresarial ou político, podem ser suscetíveis de influenciar, ou aparentar influenciar, a imparcialidade e a objetividade do exercício das suas funções.

Assim, decorre do articulado que se considera que há condicionamento da imparcialidade e da objetividade do exercício de funções quando haja aceitação de bens de valor estimado igual ou superior a €150,00.

Todas as ofertas dirigidas ao Município, na qualidade de entidade pública, independentemente do seu valor, são objeto de registo em documento próprio e de acesso público (Anexo VII), a efetuar junto do Gabinete da Presidência, no prazo máximo de 10 dias. Aquelas que sejam de valor estimado igual ou superior a €150,00, além de sujeitas a registo, são entregues ao Gabinete da Presidência, no prazo máximo de 5 dias úteis, cabendo ao Presidente da Câmara Municipal ou a quem este designar para o efeito, a definição do destino das ofertas sujeitas ao dever de apresentação, de acordo com a sua natureza e relevância.

Todas as pessoas que exercem funções públicas só devem aceitar uma oferta relativamente à qual identifiquem as seguintes características: GENUÍNA; INDEPENDENTE; LIVRE e TRANSPARENTE.

MC CCAC OF 02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.SGAC.05.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 10 de 15



5.5. SITUAÇÕES DE CONFLITO DE INTERESSES ANTES E DEPOIS DE DEIXAR O CARGO OU FUNÇÃO

Antes de deixar o exercício de funções públicas, todos as pessoas devem divulgar as suas intenções em relação a qualquer emprego ou atividade externa futura que possa representar um risco de conflito de interesses real, aparente ou potencial relativamente às suas responsabilidades públicas atuais e discutir possíveis conflitos com a respetiva hierarquia e/ou a Divisão de Transparência e Conformidade (DTRC) ou outra unidade orgânica que, entretanto, venha a deter competências nesta matéria.

Todas as pessoas que exercem funções públicas têm a responsabilidade de minimizar a possibilidade de ocorrência dos diferentes tipos de conflitos de interesses entre as suas responsabilidades públicas e o seu emprego subsequente ao serviço público.

6. ACUMULAÇÃO DE FUNÇÕES

A acumulação de funções verifica-se quando um trabalhador com relação jurídica de emprego público desempenha outras funções para além das abrangidas no cargo correspondente ao lugar que ocupa, sejam elas públicas ou privadas.

Em regra, os trabalhadores em funções públicas do Município exercem essas mesmas funções em regime de exclusividade. Não obstante, o exercício de funções públicas pelos trabalhadores do Município pode ser acumulado com outras funções, mediante a verificação das seguintes condições:

- a. Outras funções públicas não remuneradas, desde que a acumulação se revista de interesse público, e que tal seja devidamente fundamentado.
- b. Outras funções públicas remuneradas, desde que a acumulação se revista de interesse público, apenas nos seguintes casos:
 - i. Participação em comissões ou grupos de trabalho;
 - ii. Participação em conselhos consultivos e em comissões de fiscalização ou outros órgãos colegiais de fiscalização ou controlo de dinheiros públicos;
 - iii. Atividades docentes ou de investigação não superior à fixada em despacho dos membros do Governo responsáveis pelas áreas das finanças, da Administração Pública e da Educação e que, sem prejuízo do cumprimento da duração semanal do trabalho, não se sobreponha em mais de um quarto ao horário inerente à função principal;
 - iv. Realização de conferências, palestras, ações de formação de curta duração e outras atividades de idêntica natureza.
- c. Funções ou atividades privadas que:
 - i. Não sejam legalmente consideradas incompatíveis com as funções públicas;
 - Não sejam desenvolvidas em horário sobreposto, ainda que parcialmente, ao das funções públicas;
 - iii. Não comprometam a isenção e a imparcialidade exigidas pelo desempenho das funções públicas;

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 11 de 15



iv. Não provoquem prejuízo para o interesse público ou para os direitos e interesses legalmente protegidos dos cidadãos.

Consideram-se funções ou atividades privadas incompatíveis com as funções públicas todas aquelas, exercidas em regime de trabalho autónomo ou subordinado, com ou sem remuneração que possam ser concorrentes, similares ou conflituantes com as funções públicas que os trabalhadores do Município exerçam.

A autorização prévia da acumulação de funções pelo Presidente da Câmara Municipal, ou em quem este delegue, deve ser sempre precedida da auscultação do superior hierárquico do requerente e de parecer a emitir pelo Departamento de Assuntos Jurídicos.

A aferição, em concreto, das situações de acumulação de funções apresentadas só pode ser efetuada à luz da informação que seja disponibilizada pelos trabalhadores nos seus requerimentos, os quais têm de ser esclarecedores sobre a natureza e o âmbito da atividade que pretendem exercer.

Da Declaração de Inexistência de Conflitos de Interesses em Regime de Acumulação de Funções (Anexo VI), deve constar obrigatoriamente:

- a. Indicação do local de exercício da atividade a acumular;
- Declaração do horário a praticar, emitida pela instituição em que pretende exercer a atividade;
- c. Descrição do trabalho a realizar, contendo a fundamentação da inexistência de conflito entre as funções que desempenha e as que vai desempenhar;
- d. Parecer do superior hierárquico do trabalhador que efetua o pedido, relativamente ao conteúdo da documentação apresentada junto do requerimento;
- e. Declaração de compromisso de cessação imediata da atividade em acumulação no caso de ocorrência superveniente de conflito.

A autorização para a acumulação de funções tem a duração de um ano seguido a partir da data de aprovação, pelo que está sujeita a renovação anual ou sempre que se verifique uma alteração da situação jurídico-funcional do trabalhador, mudança de carreira/categoria, mobilidade para outra unidade orgânica, mudança de chefia, reorganização dos serviços municipais ou nomeação para cargo dirigente.

Compete aos titulares de cargos dirigentes, nos termos do respetivo estatuto, verificar da existência de situações de acumulação de funções não autorizadas, bem como fiscalizar o cumprimento das garantias de imparcialidade no desempenho de funções públicas por partes dos seus subordinados, sob pena de cessação da respetiva comissão de serviço.

7. PROCEDIMENTO PERANTE UMA SITUAÇÃO DE CONFLITO DE INTERESSES

Quando não exista um procedimento específico aplicável à situação de conflito de interesses em causa, aplicar-se-á o regime constante no presente Manual.

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 12 de 15



Caso seja identificada uma situação de conflito de interesses, o próprio trabalhador ou colaborador, logo que tenha conhecimento de uma real, aparente ou potencial situação de conflitos de interesses, deve:

- a. Comunicar, mediante o preenchimento da Declaração de Existência de Conflitos de Interesses (Anexo V), qualquer situação suscetível de configurar uma situação de conflito de interesses ao respetivo superior hierárquico ou ao Presidente da Câmara Municipal, consoante os casos, ou adotar o procedimento alternativo referido na seção "comunicação e reporte internos";
- Abster-se de intervir em procedimento administrativo ou em ato ou contrato de direito público ou privado da Administração Pública, nas situações previstas nos artigos 69.º e 73.º do CPA;
- c. Adotar os mecanismos adequados para dirimir situações de conflito de interesses, nomeadamente aqueles que estão previstos nos artigos 70.º e 74.º do CPA;
- d. Respeitar e cumprir as normas relativas a impedimentos e incompatibilidades no exercício de funções, previstas na Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas e no Estatuto dos Eleitos Locais, consoante os casos.

A DTRC ou outra unidade orgânica que, entretanto, venha a deter competências nesta matéria, analisará a situação apresentada, podendo, a todo o tempo, pedir informação e esclarecimentos sobre a situação em concreto e quais as medidas já adotadas e outras que considere relevantes para a gestão do conflito de interesses, realizando, em tempo útil, a avaliação da situação e emitindo as recomendações consideradas oportunas, informando o trabalhador ou colaborador, o responsável hierárquico e outros departamentos ou hierarquias, consoante a situação aplicável.

7.1 COMUNICAÇÃO E REPORTE INTERNOS

A existência de um conflito de interesses real, aparente ou potencial, deve ser comunicada ao respetivo superior hierárquico ou ao Presidente da Câmara Municipal, consoante os casos, a quem compete conhecer a existência do impedimento e declará-lo, ouvindo, se considerar necessário, a DTRC ou outra unidade orgânica que, entretanto, venha a deter competências nesta matéria.

Qualquer trabalhador ou colaborador pode, também, comunicar a existência de um conflito de interesses real, aparente ou potencial através dos canais de denúncia existentes, designadamente dos Canais de Denúncia Interna e de Denúncia Externa, que se encontram disponíveis no site institucional do Município de Cascais (www.cascais.pt) – Transparência – Ética e Conformidade – CANAIS DE DENÚNCIA PARA A PROMOÇÃO DA TRANSPARÊNCIA MUNICIPAL. De acordo com o estipulado no Manual de Procedimentos dos Canais para a Promoção da Transparência Municipal, encontra-se garantida a exaustividade, integridade e conservação das denúncias, a confidencialidade da identidade ou o anonimato dos denunciantes e a confidencialidade de terceiros mencionados na denúncia, sendo impedido o acesso a pessoas não autorizadas.

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 13 de 15



No tratamento de dados pessoais, será observado o disposto no Regulamento Geral sobre a Proteção de Dados.

8. COMPETÊNCIAS DA DIVISÃO DE TRANSPARÊNCIA E CONFORMIDADE

No âmbito de situações de conflitos de interesses, cabe à Divisão de Transparência e Conformidade (DTRC):

- a. Definir mecanismos de monitorização de aplicação das medidas adotadas, identificando os respetivos problemas de implementação e respetivas soluções, bem como medidas que contribuam para desenvolver e aprofundar as competências de identificação, gestão e resolução de conflitos de interesses;
- b. Avaliar a aplicação do presente Manual e propor a sua revisão e ou alteração;
- Realizar avaliações internas em matéria de conflitos de interesses, sob qualquer forma, designadamente através de questionários ou formulários específicos a colaboradores;
- d. Esclarecer as dúvidas que possam surgir sobre a gestão de situações de conflitos de interesses;
- e. Manter um registo de todas as situações de conflito de interesses comunicadas;
- f. Acompanhar e monitorizar, de forma permanente, as medidas implementadas ou a implementar para gerir ou mitigar quaisquer conflitos de interesses.

9. SANÇÕES APLICÁVEIS

A omissão do dever de comunicação de situações de conflitos de interesses constitui infração grave para efeitos disciplinares, sem prejuízo das demais sanções previstas no artigo 76.º do CPA.

10. DIVULGAÇÃO

Internamente, o presente Manual é divulgado através da sua publicação na página da Intranet/DTQ, através de ações de formação ou sensibilização a realizar pelo DTQ/DTRC e, externamente, no *site* institucional (<u>www.cascais.pt</u>).

11. REVISÃO

O presente Manual é revisto sempre que considerado necessário e oportuno.

MG.SGAC.05.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.3GAC.03.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 14 de 15



ANEXOS

MC SCAC OF 02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MG.SGAC.05.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 15 de 15



ANEXO I

DECLARAÇÃO DE CONHECIMENTO DA POLÍTICA DE GESTÃO DE CONFLITO DE INTERESSES DO MUNICÍPIO DE CASCAIS

Eu,									
(1),	com	0	n.º	informático:			carg	go/categoria	de
				,	а	desempenh	ar	funções	na
						,	,	declaro,	sob
compron	nisso de	honra,	ter toma	do pleno conhe	ecim	ento da Política	de G	estão de Conf	flito de
Interess	es em vig	jor no N	1unicípio	de Cascais, tal	com	o definida pelo C	ódigo	de Ética e Co	nduta,
bem con	no pelo M	lanual (de Gestão	de Conflitos d	e Int	ceresses, compro	mete	ndo-me a cur	nprir e
respeita	r as norm	nas e pi	rocedime	ntos neles insti	tuído	os.			
Cascais,	de			de 20_					
				(assina	tura)			
(1) Nome	completo								

MOD.SGAC.21.01	Elaborado	Aprovado	21-05-2024
	DTQ	Órgão de Governação	Página 1 de 1



ANEXO II

DECLARAÇÃO DE INEXISTÊNCIA DE CONFLITOS DE INTERESSES

(a que se refere o n.º 5 do artigo 67.º do Código dos Contratos Públicos)

....... (nome, número de documento de identificação e morada), na qualidade de ... (dirigente, trabalhador, ou prestador de serviço atuando em nome da entidade adjudicante) do Município de Cascais, participando como membro do júri, no procedimento de formação de contrato relativo a ... (objeto do contrato), declara não estar abrangido, na presente data, por quaisquer conflitos de interesses relacionados com o objeto ou com os participantes no procedimento em causa.

Mais declara que se durante o procedimento de formação do contrato tiver conhecimento da participação nele de operadores económicos relativamente aos quais possa existir um conflito de interesses, disso dará imediato conhecimento ao órgão competente da entidade adjudicante, para efeitos de impedimento ou escusa de participação no procedimento, nos termos do disposto nos artigos 69.º a 76.º do Código do Procedimento Administrativo.

Cascais, de	de 20	
	(assinatura)	

MOD.SGAC.24.01	Elaborado	Aprovado	19-07-2022
	DTQ	Órgão de Governação	Página 1 de 1



ANEXO III

DECLARAÇÃO DE INEXISTÊNCIA DE CONFLITOS DE INTERESSES

(a que se refere o n.º 7 do artigo 290.º-A do Código dos Contratos Públicos)

(assinatura)	
Cascais, de de 20	
disposto nos artigos 69.º a 76.º do Código do Procedimento Administrativo.	
conhecimento ao contraente público, para efeitos de impedimento ou escus	sa, nos termos do
relativamente aos quais possa existir um conflito de interesses, diss	so dará imediato
de outros operadores económicos, designadamente cessionários ou	subcontratados
Mais declara que se durante a execução do contrato tiver conhecimento da	participação nele
relacionados com o objeto do contrato ou com o cocontratante.	
contrato), declara não estar abrangido, na presente data, por quaisquer conf	litos de interesses
do Município de Cascais, tendo sido designado gestor do contrato relativo a	a (objeto do
(dirigente, trabalhador, ou prestador de serviço atuando em nome do co	ontraente público
(nome, titular do número de documento de identificação e morada)	, na qualidade de

MOD.SGAC.25.01	Elaborado	Aprovado	19-07-2022
MOD.3GAC.23.01	DTQ	Órgão de Governação	Página 1 de 1



ANEXO IV

DECLARAÇÃO DE INEXISTÊNCIA DE CONFLITOS DE INTERESSES

Nome	, na qualidade	de	, a desempenhar
funções na,	do Município de C	ascais, declara, sob comprom	nisso de honra que,
na presente data, relativame	ente ao presente pi	rocedimento	, respeitante
a,	, não se encontra	numa situação de conflito	de interesses nos
termos do n. º4 do artigo 13	o do Regime Geral	da Prevenção da Corrupção,	isto é, em situação
em que se possa, com razoa	abilidade, duvidar s	seriamente da imparcialidade	da sua conduta ou
decisão, nos termos dos ar	tigos 69º e 73º d	o Código do Procedimento A	administrativo e do
artigo 24º da Lei Geral do T	rabalho em Funçõe	es Públicas.	
Mais declara, sob compromi	sso de honra, que	se, no decurso do presente	procedimento, vier
a encontrar-se, ou a previr	razoavelmente vi	r a encontrar-se, numa situa	ação de conflito de
interesses, comunicará a situ	uação ao superior	hierárquico ou, na sua ausên	cia, ao responsável
pelo cumprimento normativ	vo, nos termos do	o disposto no artigo 13º do	Regime Geral da
Prevenção da Corrupção.			
Cascais, dede			
(assinatura)			

MOD.SGAC.22.02	Elaborado	Aprovado	03-06-2025
MOD.3GAC.22.02	DTQ	Órgão de Governação	Página 1 de 1



ANEXO V

DECLARAÇÃO DE EXISTÊNCIA DE CONFLITOS DE INTERESSES

(em cumprimento da alínea b) do n.º 4 do artigo 9.º do Código de Ética e Conduta do Município de Cascais)

Eu, (nome completo	o), com o n.º informático, a exercer funções de
(carreira/categoria) na (unidade orgânica) no Município de Cascais, solicito escusa no
desempenho das funções d	que me estão atribuídas relativamente ao
(assunto/processo/candidatura) por considerar que não estão totalmente reunidas as
condições de salvaguarda de a	usência de conflitos de interesses, por motivo de
(explicitar cargos/funções/ativ	idade/relação com outras entidades nos últimos três anos,
suscetíveis de gerarem incom	patibilidades ou impedimentos e quaisquer atos que possam
proporcionar proveitos finance	ros ou conflitos de interesses).
Cascais, de	de 20
	(assinatura)

MOD.SGAC.27.01	Elaborado	Aprovado	21-05-2024
	DTQ	Órgão de Governação	Página 1 de 1



ANEXO VI

DECLARAÇÃO DE INEXISTÊNCIA DE CONFLITOS DE INTERESSES EM REGIME DE ACUMULAÇÃO DE FUNÇÕES

exmo. Senhor Presidente da Câmara Municipal de Cascais,	
Eu,	com o n.º inf.
com a categoria de	
a desempenhar funções na	
ext. n.º vem nos termos do artigo 23.º da Lei n.º 35/2014 de 20 de j	junho, requerer a V.Ex.ª,
autorização expressa para o exercício de funções privadas.	
Assim, nos termos previstos no nº. 2 do referido artigo, esclareço:	
a) O local de exercício, da atividade a acumular será desenvolvida (indicar o lo	cal do exercício);
b) O horário de trabalho a praticar será o seguinte: das horas, às (fora do horário de expediente);	horas
c) A remuneração será no valor de (€)	;
 d) A atividade a desempenhar será autónomo ou subordinado, prestando service (identificar especificamente e concretamente as funções); 	ços de
e) Não existirá conflito entre as funções a desempenhar, em virtude de;	
(indicar as razões que o requerente entende que a acumulação, conforme os ou não incorre no previsto nas alíneas a) a d) do nº. 3 do artigo 22.º da Lei ı	

MOD.SGAC.28.01	Elaborado	Aprovado	19-07-2022
	DTQ	Órgão de Governação	Página 1 de 2



	f)	Não existirá conflito as seguintes carater		s a desempenha	r, designadam	ente por a função	a acumula	ar não re	evestir
		lara que se compro iente de conflito.	mete a cessar	imediatamente	a atividade	em acumulação,	no caso	de ocor	rrência
Pede	defe	erimento							
Casc	ais,	de		de 20					
		-							
				(assinatu	ra)				

MOD.SGAC.28.01	Elaborado	Aprovado	19-07-2022
	DTQ	Órgão de Governação	Página 2 de 2



ANEXO VII

REGISTO DE OFERTAS

(em cumprimento do n.º 4 e 5 do artigo 10.º do Código de Ética e Conduta do Município de Cascais)

Identificação do aceitante da oferta: (Nome, N.º Informático, Cargo/Categoria e Unic	lade Orgânica)
Identificação da entidade/pessoa ofertante	9:
Descrisão do âmbito o objeto do ofento (inc	ilii baanitalidadaa).
Descrição do âmbito e objeto da oferta (inc (identificar o <u>contexto</u> e o <u>tipo de oferta</u>)	cui nospitalidades):
Valor: (estimado, quando não for possível aferir o valo	r real)
(4.1	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Data de receção da oferta:	
Data de resegue de erena.	
Cascais, de de 20	_
O trabalhador ou colaborador,	O Gabinete da Presidência,

MOD 0010 01 01	Elaborado	Aprovado	21-05-2024
MOD.SGAC.04.01	DTQ	Responsável pela Função Conformidade Anticorrupção	Página 1 de 1

