



ASSOCIAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO

**Cascais Desenvolve – Alcabideche e São Domingos de Rana**

**Comissão Social de Freguesia de São Domingos de Rana**

Março | 2015



(FEDER, Fundo de Coesão, FSE, FEADER e FEAMP)

## DESENVOLVIMENTO LOCAL DE BASE COMUNITÁRIA

Instrumento de promoção da **concertação estratégica e operacional** entre parceiros para promoção de uma resposta aos elevados níveis de **desemprego** e índices de **pobreza**

Desafio às instituições com atuação nos territórios de incidência: Alcabideche e SDR  
**1ª Fase - Pré-Qualificação**



**Atelier  
Diagnóstico**

**> 50 instituições**

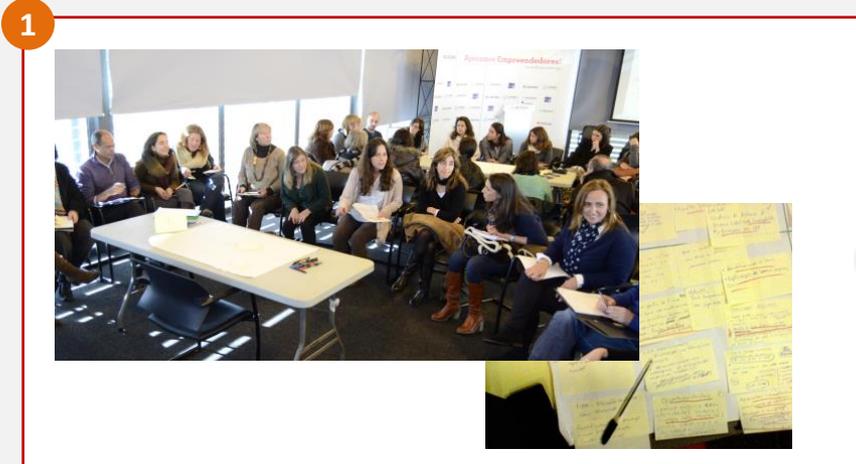
**Atelier  
Prospetivo**

**Atelier de  
Constituição  
do GAL**

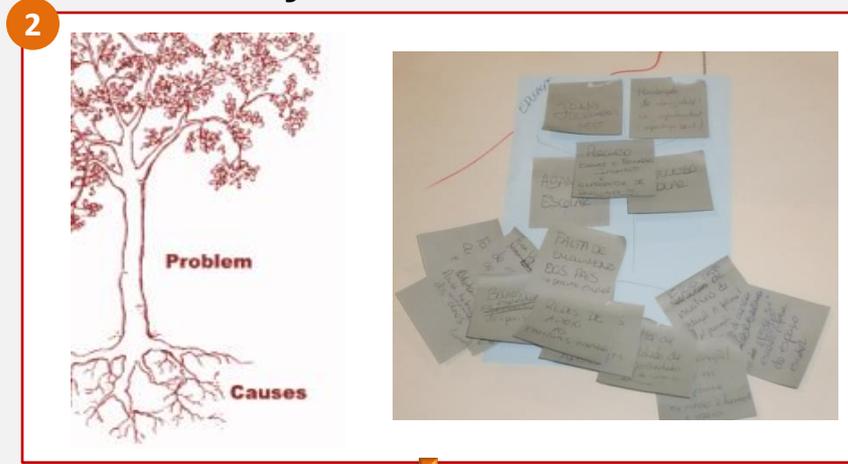
**Macro-Estratégia para a Intervenção  
Modelo Organizacional da Parceria**

# PROCESSO DE DEFINIÇÃO DA ESTRATÉGIA

## ANÁLISE SWOT



## IDENTIFICAÇÃO DE PROBLEMAS E CAUSAS



## IDENTIFICAÇÃO, ARTICULAÇÃO E DISCUSSÃO



## LEVANTAMENTO DE RESPOSTAS PARA CAUSAS



## **Eixo 1.**

Inclusão Social e Emprego,  
Autoemprego e Empreendedorismo

A black callout box with an orange border and a drop shadow, containing the text 'Elevada taxa de desemprego da população'.

**Elevada taxa de  
desemprego da  
população**

## PRINCIPAIS DESAFIOS

## SÍNTESE MACRO ESTRATÉGIA

**DINÂMICA DO MERCADO - MERCADO EM DECLÍNIO**

- Incentivar a fixação de empresas; o desenvolvimento de novos mercados; e empreendedorismo na área do turismo

**ESCASSEZ DE TÉCNICOS PARA A EMPREGABILIDADE E PROCURA DE EMPREGO**

- Apoiar a gestão colaborativa e capacitação

**FRACA CONCERTAÇÃO/ARTICULAÇÃO ENTRE AS REDES LOCAIS EXISTENTES**

- Apoiar o desenvolvimento de iniciativas e ferramentas que fomentem uma visão coletiva e participação concertada

**ACESSIBILIDADES E REDES DE TRANSPORTE**

- Apoiar novas formas de transporte e acessibilidade (incluindo acessibilidade de pessoas com mobilidade condicionada)

**BAIXAS QUALIFICAÇÕES**

- Concertar articulação entre setor privado e formação profissional

## PRINCIPAIS DESAFIOS

## SÍNTESE MACRO ESTRATÉGIA

**BARREIRAS AO ACESSO AO EMPREGO  
POR PARTE DA POPULAÇÃO  
IMIGRANTE**

- Reforçar iniciativas de capacitação dos parceiros locais chave e disseminação de conhecimento para inclusão dos grupos vulneráveis

**XENOFOBIA E DISCRIMINAÇÃO FACE  
AO EMPREGO**

- Promover *branding* positivo multiculturalidade e iniciativas inovadoras para aumentar alfabetização adultos imigrantes

**DESEMPREGO JOVEM**

- Criar mecanismos de transição para a vida ativa dos jovens e ocupação NEET

**FRACA CAPACIDADE DOS GRUPOS  
VULNERÁVEIS GERAREM INICIATIVAS  
DE EMPREENDEDORISMO E AUTO-  
EMPREGO**

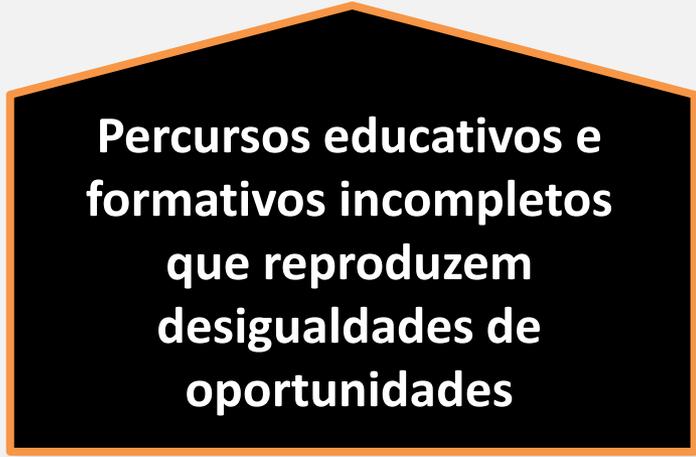
- Apoiar novos modelos de negócio, investimento e apoio a empreendedorismo com grupos vulneráveis

## **Eixo 1.**

Inclusão Social e Emprego,  
Autoemprego e Empreendedorismo



**Elevada taxa de  
desemprego da  
população**



**Percursos educativos e  
formativos incompletos  
que reproduzem  
desigualdades de  
oportunidades**

## **Eixo 2.**

Educação e Formação

## PRINCIPAIS DESAFIOS

## SÍNTESE MACRO ESTRATÉGIA

**BAIXA EFICIÊNCIA, QUALIDADE E ATRATIVIDADE DO SISTEMA DE EDUCAÇÃO E FORMAÇÃO**

- Aumentar iniciativas que potenciem conclusão do percurso escolar e formativo com sucesso, formação de professores, aproximação escola mercado de trabalho e oferta formativa de acordo com interesses pop. e mercado de trabalho

**REPRODUÇÃO DE DESIGUALDADES DE OPORTUNIDADES EM CONTEXTO ESCOLAR**

- Contribuir para uma maior participação e envolvimento e responsabilidade dos jovens na gestão do espaço escola e organização dos currículos, optimização das redes de suporte comunitária e envolvimento dos pais nos percursos educativos e formativos dos filhos

**BAIXA OFERTA DE INICIATIVAS DE EDUCAÇÃO NÃO FORMAL E INFORMAL**

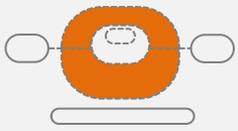
- Promover iniciativas de desenvolvimento pessoal, autonomia e competências empreendedoras dos jovens

**INICIATIVAS DE SUPORTE À PLENA INCLUSÃO SOCIAL DE GRUPOS VULNERÁVEIS INSUFICIENTE**

- Incentivar o apoio à formação de imigrantes e serviços de apoio à saúde mental, incluindo a sua articulação

# MODELO ORGANIZACIONAL DA PARCERIA





## Grupo de Ação Local

### ▪ 43 instituições

Definir e validar as principais linhas de orientação da estratégia de desenvolvimento local (EDL) para os territórios de Alcabideche e S. Domingos de Rana

Validar a proposta de organização do processo de seleção de projectos, de forma a garantir que são aplicados critérios e abordagens metodológicas que se adequam à EDL definida;

Reforçar a capacidade dos agentes locais para desenvolver e executar operações, incluindo fomentar as suas capacidades de gestão de projetos

Garantir que há um envolvimento da comunidade no planeamento e implementação dos projectos;

Monitorizar a execução da estratégia de desenvolvimento local de base comunitária e as operações apoiadas, e realizar ações específicas de avaliação ligadas a essa estratégia

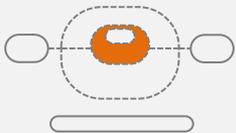
Promover ativamente de forma articulada e em complementaridade, projetos com respostas que cumpram a estratégia de desenvolvimento local de base comunitária

Identificar fontes de financiamento complementares para a implementação dos projetos

Mapear os recursos existentes nos territórios de incidência e do Concelho incitando uma utilização eficaz e eficientes dos mesmos em prol da EDL definida

Prever a constituição de grupos de trabalho que reforcem e garantam as suas funções, nomeadamente no acompanhamento e avaliação de projectos

Participar no Conselho Local de Ação Social de Cascais da Rede Social, sem direito a voto, de forma a garantir uma acção concertada no território.



## **Comissão Executiva**

Preparar e publicar convites à apresentação de propostas ou um procedimento contínuo de apresentação de projetos, incluindo a definição de critérios de seleção

Receber e avaliar as candidaturas

Respeitar a coerência com a estratégia de DLBC ao selecionar as operações, estabelecendo prioridades de acordo com o seu contributo para os objetivos e metas das estratégias

Selecionar as operações, fixar o montante do apoio e apresentar as propostas ao organismo responsável pela verificação final da elegibilidade antes da aprovação

Monitorizar a execução da estratégia de desenvolvimento local de base comunitária e as operações apoiadas, e realizar ações específicas de avaliação ligadas a essa estratégia

Acompanhar o Grupo de Ação Local, através de apoio ao planeamento na identificação de desafios, estratégias e principais orientações de atuação

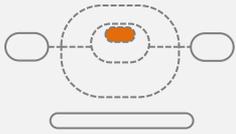
Promoção da participação dos membros participantes do Grupo de Ação Local e gestão da integração de novos participantes

Organizar ações de formação de agentes locais com vista a reforçar a sua capacitação e alinhamento face à EDL proposta;

Organizar conferências, seminários e outros eventos de discussão e divulgação das atividades do DLBC Urbano (Nome do DLBC)

Organizar reuniões com diferentes entidades e estruturas locais, nacionais e internacionais com vista à concertação e integração das intervenções

Articular e garantir o acompanhamento do Conselho Consultivo e do Conselho Local de Ação Social de Cascais da Rede Social



## Entidade Gestora

Receção e gestão dos fundos públicos afetos ao DLBC Urbano de Cascais e prestação toda a informação necessária ao Gabinete de Gestão deste instrumento e à parceria, de acordo com a regras definidas pelo organismo da tutela dos DLBC

Interlocação com o Gabinete de Gestão do instrumento DLBC Urbano de Cascais para todos os outros assuntos relativos à gestão deste projeto

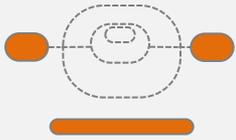
### ▪ TESE

Coordenação geral da implementação das atividades

Acompanhamento do DLBC Urbano e recolha de dados para a sua monitorização e avaliação

Organização de reuniões com parceiros e entidades com vista à recolha de contributos para a criação de instrumentos de trabalho adequados à iniciativa

Produção de publicações com vista à divulgação do DLBC Urbano de Cascais, de boas práticas, de instrumentos de capacitação dos agentes locais, dos projectos em desenvolvimento e outros considerados de interesse relevante



---

## **Conselho Consultivo**

Apoio à implementação do DLBC Urbano de Cascais monitorização e avaliação interna

---

Apoio à identificação de desafios, estratégias e principais orientações de atuação, atendendo às dimensões científicas, técnicas e políticas

---

Aconselhar a Comissão Executiva do GAL sempre que esta o solicitar

---

---

## **CLAS de Cascais da Rede Social**

Apoio à identificação de desafios, estratégias e principais orientações de atuação

---

Acompanhamento do GAL e apoio à Comissão Executiva.

---

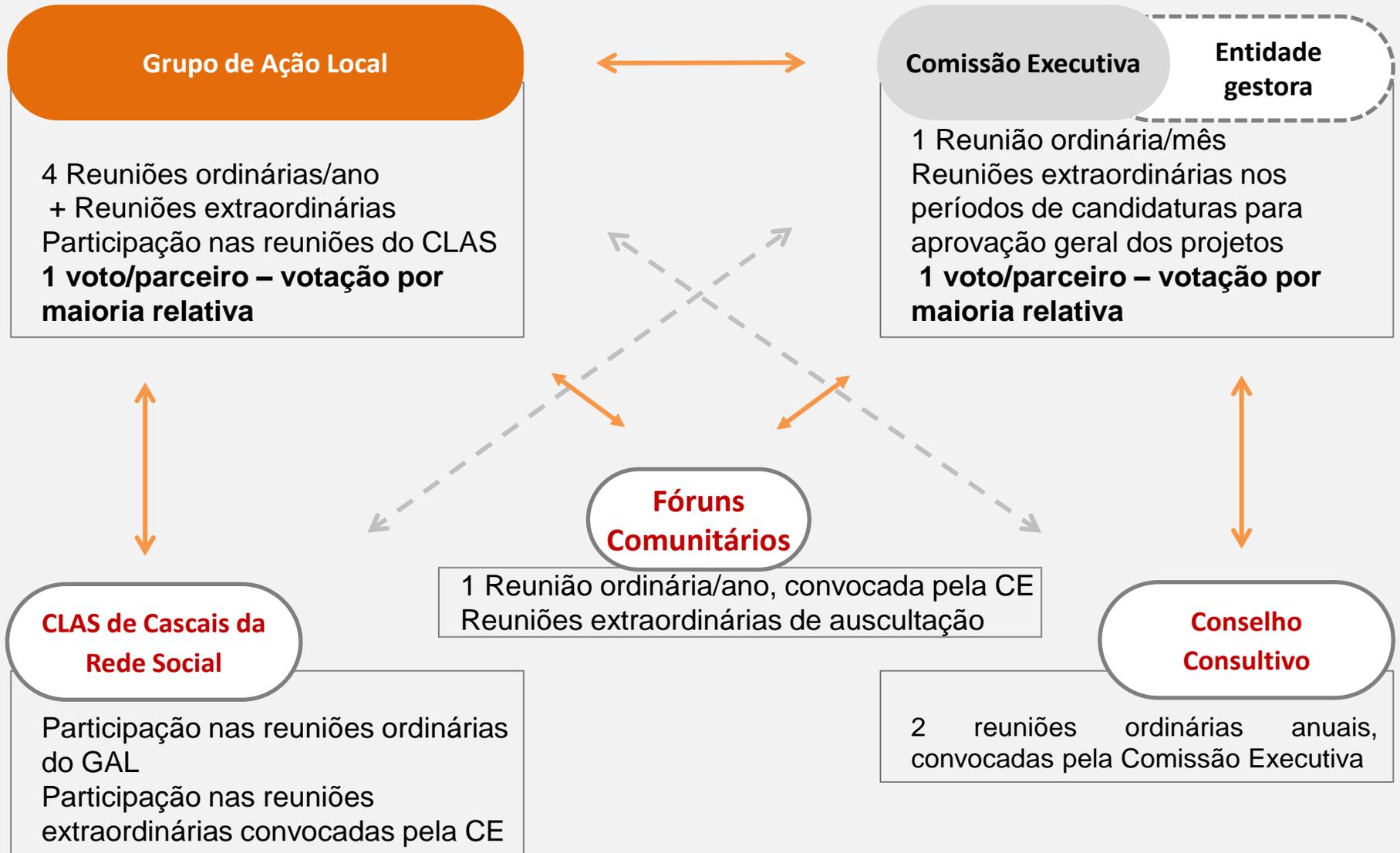
---

## **Fóruns Comunitários**

- 1 por freguesia

Colaboração no planeamento e avaliação da EDL, garantindo a co-construção e avaliação das políticas de desenvolvimento local pelos cidadãos e promovendo o exercício da sua plena cidadania.

---



# A PARCERIA

**30** - crianças e jovens,  
**9** - pessoas idosas,  
**11** - pessoas com deficiência e/ou  
doença do foro mental  
**28** - outros públicos (pessoas  
desempregadas, imigrantes...)

**35** - Inclusão ativa - igualdade de  
oportunidades, participação e  
empregabilidade

**28** - Abandono escolar, promoção da  
igualdade de acesso a um ensino boa  
qualidade, incluindo percursos de  
aprendizagem formais, não formais e  
informais

**17** - Criação de emprego por conta  
própria, empreendedorismo e  
criação de empresas

**30**- experiência na gestão de instr.de  
política de desenvolvimento local  
**23** – experiência de gestão de  
financiamento comunitário

(ex. Camões ICL, COMPETE, DG Employment,  
ERASMUS, EEA Grants – Programa Cidadania Ativa,  
Fundo Europeu de Desenvolvimento, Leonardo da  
Vinci, ONUDI, POSI, POVT, POSC, Programa Escolhas,  
Interreg IV – Craft Industry PROGRESS, EQUAL, PIEF,  
POAT e POPH)

A stylized human figure logo composed of three rounded shapes: a circle for the head, a larger rounded shape for the torso containing the text 'TESE.ORG.PT', and a teardrop-like shape for the lower body. The entire logo is rendered in a light orange color against a solid orange background.

TESE.ORG.PT

Contactos:  
Helena Gata  
Diretora TESE - Portugal  
E-mail: [h.gata@tese.org.pt](mailto:h.gata@tese.org.pt)

TESE – Associação Para o Desenvolvimento  
Av. Do Brasil, nº 155 A, 1700 - 067 Lisboa, PORTUGAL  
Tel.: + 351 21 386 84 04  
Fax: +351 21 386 84 05  
Tlm: +351 918 786 450  
Web: [www.tese.org.pt](http://www.tese.org.pt)