

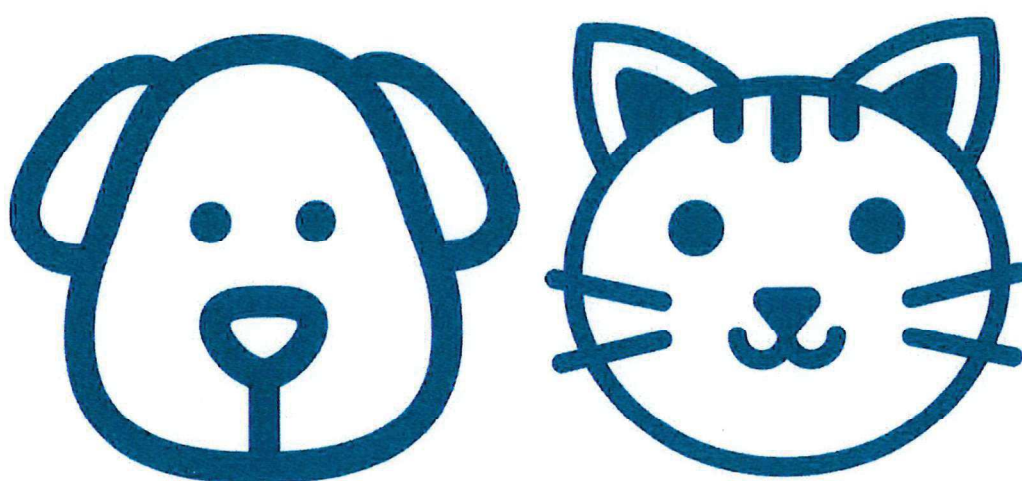
Entidades Participadas

## Associação S. Francisco de Assis





**SFAcascais**  
proteção animal



# **Plano de Atividades e Instrumentos de Gestão Previsional 2026**





**SFAcascais**  
proteção animal

**Plano de Atividades e Instrumentos  
de Gestão Previsional 2026**



## Índice

|   |    |
|---|----|
| SUMÁRIO EXECUTIVO.....  | 5  |
| PLANO ANUAL DE ATIVIDADES INTRODUÇÃO .....                                      | 6  |
| ÓRGÃOS SOCIAIS .....  | 8  |
| RECURSOS HUMANOS.....   | 8  |
| SAÚDE, PROTEÇÃO E BEM-ESTAR ANIMAL .....  | 9  |
| COLÓNIAS DE RUA .....   | 9  |
| CENTRO DE ATENDIMENTO MÉDICO VETERINÁRIO (CAMV) .....                           | 10 |
| ADOÇÕES .....   | 10 |
| GABINETE DE INTERVENÇÃO TÉCNICA TERRITORIAL .....                               | 11 |
| CREMATÓRIO .....  | 11 |
| VOLUNTARIADO .....  | 11 |
| FORMAÇÃO, SENSIBILIZAÇÃO E EDUCAÇÃO EM SAÚDE, PROTEÇÃO E BEM-ESTAR ANIMAL ..... | 13 |
| EVENTOS .....   | 13 |
| RELAÇÕES PÚBLICAS, COMUNICAÇÃO E MARKETING.....                                 | 14 |
| ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA .....  | 15 |
| RENDIMENTOS PREVISIONAIS .....  | 15 |
| RESULTADOS PREVISIONAIS .....   | 20 |
| CREMATÓRIO .....  | 21 |
| BALANÇO PREVISIONAL .....   | 22 |



## **SUMÁRIO EXECUTIVO**

Localizada no coração do Parque Natural de Sintra-Cascais, a Associação São Francisco de Assis (ASFA) acolhe atualmente cerca de 400 animais provenientes das ruas do concelho, desempenhando um papel central na proteção animal, no bem-estar dos animais e na preservação do ecossistema local.

O ano de 2026 apresenta-se, tal como o anterior, com características ainda mais excecionais de desenvolvimento interno nos trabalhos realizados diariamente, bem como uma maior aproximação junto da comunidade em geral.

Apresentamos o plano de atividades e o orçamento para 2026 que implica uma gestão rigorosa dos recursos face à inflação. A elaboração do plano considerou todos os fatores mencionados, bem como o compromisso da ASFA em manter o destaque da sua atividade e o respeito pelo bem-estar animal, em consonância com as prioridades políticas e sociais.

Reconhecemos que é impossível criar um documento que obtenha consenso absoluto entre todos os stakeholders, mas procuramos apresentar um plano de compromisso que possa ser amplamente aceite. A ASFA mantém-se atenta às sugestões da comunidade, adaptando continuamente as suas atividades às realidades e desafios que surgem diariamente. / A ASFA continuará a pautar a sua ação pela transparência, pelo diálogo aberto com a comunidade e pela adaptação contínua das suas atividades, de modo a responder de forma responsável e eficaz às realidades e prioridades que se forem impondo.





## **PLANO ANUAL DE ATIVIDADES INTRODUÇÃO**

Acreditando que a evolução passa essencialmente pela sensibilização de toda a comunidade, a Associação São Francisco de Assis desenvolve o seu trabalho sempre com a convicção de que a sociedade deve evoluir cada vez mais no sentido da prevenção dos comportamentos desviantes em matéria de abandono e maus-tratos dos animais. Tendo esta premissa como base, os nossos profissionais trabalham diariamente para a afirmação de Cascais como um concelho livre de maus-tratos e negligência animal.

A ASFA apresenta os seguintes documentos previsionais orientadores da gestão económica e financeira para o exercício económico de 2026, os quais submete à apreciação da Câmara Municipal de Cascais:

- i) Plano anual de atividades;
- ii) Orçamento anual de exploração;
- iii) Orçamento anual de investimentos;
- iv) Balanço a 31 de dezembro de 2026.



As demonstrações financeiras que fazem parte do presente documento foram preparadas de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), conforme disposto no Decreto-Lei n.º 158/2009, de 1 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho.

As atividades da ASFA vão desenvolver-se em 4 (quatro) eixos complementares, a saber:

A – Fomentar a divulgação da ASFA e das suas atividades junto da comunidade, promovendo iniciativas de captação de atenção da comunidade, incluindo a criação de um Centro Interpretativo do espaço ASFA (Multiusos);

B – Promover a melhoria das condições administrativas, logísticas e operacionais, incluindo a expansão dos espaços de recolha de animais e a formação especializada dos recursos humanos.

C – Criação de condições que permitam o financiamento equilibrado da ASFA;

D – Clínica e um novo Crematório;

Para além dos itens acima indicados vamos continuar a reformar os serviços de apoio da ASFA Cascais e a melhorar as instalações, criando todas as condições para prestar um serviço de qualidade à comunidade.

O cumprimento dos regulamentos e normas aprovados vão nortear o desenvolvimento das

atividades correntes, cumprindo com os Estatutos.

O cumprimento do presente Plano de Atividades que, naturalmente, está condicionado ao Orçamento, em particular, às receitas previstas, se executadas, depende também do apoio que em cada momento os associados e beneméritos concederem à ASFA.

As dificuldades previsíveis não podem ser motivo de desalento ou desânimo. Antes, pelo contrário, devem, têm de ser, motivo de agregação de vontades, de união de esforços, saindo mais fortes, mais respeitados, mais unidos, numa frente comum de vontade, de bem fazer, para a comunidade, a bem dos animais que se encontram ao nosso cuidado.





## ÓRGÃOS SOCIAIS

A composição dos Órgãos Sociais está conforme os estatutos da entidade e tem a seguinte composição:

### Mesa da Assembleia Geral

**Presidente:** União de Freguesias de Carcavelos Parede, representada pelo seu Presidente, Nuno Alves

**Vice-Presidente:** Noel Rog Menezes

### Direção

**Presidente:** Câmara Municipal de Cascais, representada, nos termos da respetiva deliberação a 20 de abril de 2023, por Fernanda Nunes

**Vice-Presidentes:** Câmara Municipal de Cascais, representada, nos termos da respetiva deliberação de 21 de outubro de 2021, representada por João Manuel da Silva Salgado e Maria João Araújo Marques Polido

**Vogais:** Carlos Nogueira; Manuel Gomes; Nuno Pimentel Gomes; Teresa Lopes Ribeiro

### Conselho Fiscal:

**Presidente:** União das Freguesias de Cascais e Estoril representada pelo seu Presidente, Francisco Kreye;

**Vice-Presidente:** Junta de Freguesia de Alcabideche, representada pelo seu Presidente José Filipe Ribeiro;

**Relator:** Gonçalo de Oliveira Lage

**Vogais Suplentes:** Ana Raimundo; Margarida Cordeiro

## RECURSOS HUMANOS

O principal objetivo para o ano de 2026 passa por dotar a ASFA do número de tratadores adequado ao número de animais que se encontram nas instalações. Sendo que o rácio para o binómio Tratador/Animal é de um para vinte e cinco, e nas instalações temos 400 animais, deveriam existir 20 tratadores.

Este reforço representa um grande aumento nos custos com pessoal.

É também necessário acrescentar duas pessoas aos quadros administrativos, com vista a adotar procedimentos mais eficazes face às necessidades da instituição



## **SAÚDE, PROTEÇÃO E BEM-ESTAR ANIMAL**

A ASFA atua direta e exclusivamente em todo o território do Município de Cascais em matéria de saúde, proteção e bem-estar animal. De forma a assegurar o controlo da sobrepopulação de animais errantes, concebe e operacionaliza ações de sensibilização junto da população, com vista à qualidade de vida de todos os animais de companhia residentes no nosso território e de forma a garantir os mais elevados padrões de higiene e salubridade públicas, no quadro das imposições legislativas e regulamentares em vigor.

A assistência médico-veterinária é prestada a todos os animais recolhidos e encaminhados para o circuito de adoção responsável sendo alvo de intervenção ao nível de despiste de doenças e outras patologias, atualização das vacinas, esterilização e desparasitação são ações desenvolvidas pela ASFA, diariamente.

### **COLÓNIAS DE RUA**

Controlar a população felina errante e assim salvaguardar a saúde pública e a saúde animal, é o objetivo primordial do Programa CED (Capturar-Esterilizar-Devolver), e da criação de abrigos para gatos. O Município de Cascais conta com mais de 30 (trinta) abrigos para gatos de rua, procurando mitigar a deambulação dos animais pelas ruas de Cascais e, simultaneamente, proporcionar-lhes proteção e alimento. O Município de Cascais já aderiu a este Programa há alguns anos, comprovando-se ser o mais eficaz no controlo de colónias de gatos e na redução das populações felinas de assilvestrados. Após a captura dos gatos de colónias, é realizada a sua esterilização, bem como um pequeno corte na orelha esquerda para fins de identificação, e respetiva desparasitação, sendo que, no final do processo procede-se à devolução dos animais ao seu território de origem, onde são alimentados e protegidos por um tutor de colónia.

Várias, à data, devidamente identificadas e protocoladas com um tutor de colónia articulado com a ASFA e que zela pela saúde, proteção e bem-estar dos animais de colónia pela qual é responsável.







## **CENTRO DE ATENDIMENTO MÉDICO VETERINÁRIO (CAMV)**

Através de uma equipa clínica competente e multidisciplinar, prestamos todos os cuidados necessários à saúde, proteção e bem-estar animal, assegurando a qualidade de vida dos animais residentes, dos animais aqui adotados e dos animais detidos por famílias em situação de carência socioeconómica que recorrem aos nossos serviços.

Todos os animais são monitorizados de forma regular e é no Centro de Atendimento Médico Veterinário que são realizadas cirurgias, entre elas a de castração e esterilização, cruciais para o controlo da sobrepopulação animal. Nos últimos anos foram realizadas mais de 7.525 intervenções de esterilização.

A ASFA, conta ainda com a colaboração dos tutores das cerca de 43 colónias de rua, devidamente protocoladas com estes tutores que zelam pela proteção e bem-estar. Estes protocolos são fundamentais para o controlo reprodutivo da espécie e consequente equilíbrio dos níveis de higiene e salubridades públicas.

No seguimento da estratégia de sucesso implementada em 2023, continuamos em 2026 focados em cuidar e tratar os residentes no Centro de Proteção Animal.

O aumento de exames complementares relativamente a anos anteriores é explicado pela contínua realização de exames complementares de diagnóstico para testagem e validação de doenças infecto contagiosas e zoonoses. Igualmente, a todos é realizada desparasitação como forma de garantir a ausência de parasitismo e doenças secundárias associadas.

Verificou-se, ao longo do ano de 2025, um aumento significativo da procura de apoios através das Ajudas Externas.

Em 2026, será inaugurado o novo CAMV que contará com 2 salas de cirurgia, 2 gabinetes de consulta, 2 salas de recobro, bem como um ecógrafo, prevendo-se um alargamento de horário de funcionamento visando aumentar em cerca de 20% a 30% a nossa atividade médica pelo que se prevê a contratação de mais médicos – veterinários, enfermeiros e auxiliares de clínica veterinária.

## **ADOÇÕES**

Com vista à diminuição do número de animais abandonados, a ASFA Cascais incentiva a adoção de animais, enquanto promove ações de sensibilização dirigidas a crianças, jovens e público em geral, realizando campanhas de adoção para que estes animais tenham uma maior possibilidade de encontrar um novo lar.

Desde a criação (fundação/associação), até ao momento contamos com cerca de 9.072 adoções realizadas, forte indicador de sucesso da adoção responsável e consciente.





## **GABINETE DE INTERVENÇÃO TÉCNICA TERRITORIAL (PIQUETE DE INTERVENÇÃO DE EMERGÊNCIA E RESGATE DE ANIMAIS DE COMPANHIA - PIERA)**

Em articulação com as forças de segurança - PSP, GNR, Polícia Marítima, Serviço de Estrangeiros e Fronteiras e ainda com a Polícia Municipal e o Serviço Municipal de Proteção Civil, e com a colaboração de toda a comunidade, o PIERA, serviço existente desde 1 de março de 2016, funciona 24 horas por dia/ 365 dias por ano, contabiliza já um número de intervenções significativo por todo o Município recolhendo animais nas mais variadas situações: abandono, errância, acidentes, risco para a sua integridade física e por vezes cadáveres.

### **CREMATÓRIO**

Sob responsabilidade e gestão da ASFA, o Centro de Proteção Animal de Cascais, dispõe de um crematório individual, homologado nos termos da legislação ambiental, onde os tutores podem com tranquilidade prestar a última homenagem e despedir-se do seu animal de companhia. Pretendemos a construção ou reformulação total do crematório existente a fim de possibilitar um acompanhamento de excelência num momento difícil dos tutores.

Como parte do serviço prestado neste equipamento, dispomos da possibilidade de entrega ao tutor, de uma urna, devidamente identificada, contendo o competente certificado de cremação e as respetivas cinzas do seu animal.

Numa outra vertente, garantimos o encaminhamento dos cadáveres de animais para cremação coletiva (em unidade devidamente credenciada para o efeito) obviando situações perigosas e indesejáveis em termos de saúde pública (enterros em terrenos baldios, abandono de corpos ou mesmo tentativas de encaminhamento para vazadouro de resíduos).

### **VOLUNTARIADO**

O papel dos voluntários revela-se fulcral, pela forma decisiva como contribuem para a manutenção dos níveis de sociabilização, fator primordial para o sucesso das adoções. Esta valência permite assegurar os passeios diários dos animais ao cuidado da Associação São Francisco de Assis – Cascais (ASFA), assumindo particular expressão e visibilidade através da realização mensal do Trilho Canino de Cascais — uma iniciativa que reúne os nossos voluntários e a comunidade que se interessa pela causa animal, para um passeio orientado pela equipa da ASFA – Cascais.

Ao longo dos anos, o voluntariado já contou com a participação de mais de 8.500 pessoas, constituindo atualmente um símbolo identitário da cultura organizacional da ASFA.





A colaboração iniciada em outubro de 2025 com a comunidade internacional permitiu não só o arranque de obras de manutenção e requalificação de espaços, visando melhorar as condições de vida dos animais residentes, como também potenciar o sucesso das suas adoções, contribuindo para a melhoria global do bem-estar animal.

A Associação São Francisco de Assis – Cascais tem vindo a investir de forma consistente na implementação de projetos inovadores, reconhecendo esta abordagem como essencial para a evolução, impacto e sustentabilidade das suas atividades de voluntariado.

Entre as estratégias mais relevantes para este desígnio, destaca-se o estabelecimento de parcerias com entidades e empresas internacionais, permitindo alargar o alcance das iniciativas desenvolvidas e enriquecer significativamente a experiência de voluntariado na ASFA.

A colaboração com organizações provenientes de diferentes países representa uma oportunidade única de partilha de boas práticas e de compreensão de múltiplas perspetivas culturais, sociais e profissionais. Esta troca intercultural de conhecimento contribui, de forma decisiva, para a inovação e melhoria contínua dos nossos programas, possibilitando a incorporação e adaptação de metodologias bem-sucedidas noutros contextos.

Adicionalmente, estas parcerias promovem um ambiente multicultural e inclusivo, onde o voluntariado se afirma como uma prática global de solidariedade e responsabilidade. Os voluntários internacionais que passam pela ASFA levam consigo a nossa missão, valores e experiência, tornando-se verdadeiros embaixadores da causa animal e da cidadania ativa em contexto global.

O trabalho desenvolvido pela ASFA – Cascais ao longo de 2025 reflete este compromisso com a inovação social, através da celebração de protocolos com a Santa Casa da Misericórdia de Cascais – Quinta do Pisão, com o programa PIC ME (Divisão de Recursos para a Inclusão Social | DRIS – Departamento de Coesão e Desenvolvimento Social | DDS) e com a Cidade das Profissões (Câmara Municipal de Cascais) bem como mantendo a parceria com a CERCICA. Estas parcerias reforçam o voluntariado qualificado e inclusivo, criando oportunidades de aprendizagem e participação cívica nas áreas do bem-estar animal e da intervenção social, traduzindo-se na criação e dinamização de projetos que articulam bem-estar animal, formação cívica, inclusão social e cooperação interinstitucional, em contexto local e internacional.

O envolvimento de milhares de pessoas, de diferentes idades, origens e contextos, ao longo do último ano, reforça o impacto direto e positivo destas iniciativas na comunidade. Representa, ainda, um modelo replicável de boas práticas, que coloca o voluntariado no centro de uma estratégia de transformação social, colaborativa e sustentável.

## **FORMAÇÃO, SENSIBILIZAÇÃO E EDUCAÇÃO EM SAÚDE, PROTEÇÃO E BEM-ESTAR ANIMAL**

Em 2026, pretendemos continuar e incrementar campanhas de sensibilização para a adoção responsável, trilhos, formações e sensibilizações junto das escolas,

### **EVENTOS**

No ano de 2026, pretendemos manter as dinâmicas desenvolvidas com os estabelecimentos de ensino, nomeadamente a participação em feiras de voluntariado e a realização de iniciativas como o Puppy Yoga e momentos de descontração para os alunos em período de exames. Pretendemos igualmente preservar as parcerias estabelecidas com a Nova SBE, Cisco, Impactrip, Saint Julian's, Kings College, BGA Academy, Thasis School, Os Aprendiz, a Escola Secundária de Cascais através do seu programa anual, bem como com todas as escolas públicas do concelho. Da mesma forma, será dada continuidade às ações de voluntariado realizadas durante as férias, em colaboração com a Cascais Ambiente e a Rota Jovem, com o objetivo de promover a excelência do voluntariado e reforçar a visibilidade da Associação São Francisco de Assis – Cascais.





## **RELAÇÕES PÚBLICAS, COMUNICAÇÃO E MARKETING**

Em 2026 pretende-se consolidar a estratégia de Relações Públicas desenhada para a Instituição.

Através de um Plano de Comunicação previamente elaborado, com um conjunto de ações pensadas e estruturadas é possível divulgar as atividades, promover a adoção responsável e elevar a reputação da SFA Cascais em particular e do Centro de Proteção Animal de Cascais em geral, potenciando assim a eficácia da atividade da instituição e dando visibilidade às políticas públicas em matéria de Saúde, Proteção e Bem-estar Animal.

Para o ano de 2026, o foco da Unidade de Relações Públicas e Comunicação assenta em 3 principais dimensões:

- Imprensa - através da criação de momentos mediáticos, elaboração e envio de comunicados de imprensa, gestão de entrevistas e sugestão de artigos de opinião;
- Digital - conteúdos criativos e diversificados para as redes sociais de forma a alcançar mais público e público mais jovem;
- Eventos - participação e promoção de eventos para divulgação do trabalho desenvolvido pela ASFA ao longo do ano.



## ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

### RENDIMENTOS PREVISIONAIS



O ano de 2026 será um ano crucial para a consolidação da mudança na ASFA, um processo que só será possível com um incremento de subsídios da CMC.

A necessidade deste ajuste orçamental surge como consequência do crescimento significativo da Associação. Este crescimento não se reflete apenas no crescente número de pedidos de ajuda externa por parte da comunidade residente no município como também pelos serviços médico-veterinários. Além disso, verificamos uma expansão no número de voluntários, bem como no número de instituições escolares, tanto nacionais como internacionais, que passaram a ver na ASFA uma plataforma valiosa para apoiar a sensibilização dos jovens para a proteção e o bem-estar animal, e inclusão social.

Este conjunto de fatores exige um reforço dos recursos financeiros, de modo a garantir que a ASFA continue a desempenhar o seu papel fundamental na comunidade, promovendo um futuro mais sustentável e justo para o bem-estar animal, impacto ambiental e para a sociedade.

| Natureza                | 2026                  |
|-------------------------|-----------------------|
| Vendas                  | 15 000,00 €           |
| Prestações de Serviços  | 313 414,22 €          |
| Subsídios à Exploração  | 810 000,00 €          |
| Outros Rendimentos      | 67 344,52 €           |
| Proveitos Suplementares | 8 304,25 €            |
| <b>Total</b>            | <b>1 214 062,99 €</b> |

O volume de negócios previsional para o ano económico de 2026 é de 1.200.787,92€, destacando-se as seguintes rubricas:

- Cremações individuais e coletivas, com valores estimados com base no histórico dos anos anteriores;
- Quotizações, correspondentes às contribuições dos associados e das Juntas de Freguesia do concelho de Cascais;





**SFAcascais**  
proteção animal



**Plano de Atividades e Instrumentos  
de Gestão Previsional 2026**

- Subsídios à exploração, resultantes dos protocolos de colaboração com a Câmara Municipal de Cascais, que permitem à Associação prosseguir com o desenvolvimento das suas atividades e cumprir os objetivos de promoção das políticas de saúde, proteção e bem-estar animal.

| Orçamento 2026 - Rendimentos |          |  | Total                 |
|------------------------------|----------|--|-----------------------|
| I                            | <b>A</b> | <b>Vendas de Mercadorias</b>   |                       |
|                              |          | 71111 / 6 Vendas Consultorio   | 15 000,00 €           |
|                              |          | <b>Total A</b>   | <b>15 000,00 €</b>    |
|                              | <b>B</b> | <b>Prestação de Serviços</b>   |                       |
|                              |          | 72111 Cremações Individuais  | 169 262,99 €          |
|                              |          | 72119 Cremação Coletiva  | 60 660,65 €           |
|                              |          | 72112 / 42 Transportes   | 12 319,11 €           |
|                              |          | 72146 serviços medico veterinarios                                       | 30 871,41 €           |
|                              |          | 724 Quotizações  | 40 300,05 €           |
|                              |          | <b>Total B</b>   | <b>313 414,22 €</b>   |
|                              | <b>C</b> | <b>Doações</b>   |                       |
|                              |          | 781632 Particulares  | 53 086,40 €           |
|                              |          | 781631 Cepsa   | - €                   |
|                              |          | 781638 Outros donativos  | 14 258,12 €           |
|                              |          | <b>Total C</b>   | <b>67 344,52 €</b>    |
|                              |          | <b>( Total A + B + C )</b>   | <b>395 758,74 €</b>   |
|                              | <b>D</b> | <b>Proveitos Suplementares</b>   |                       |
|                              |          | Outros   | 8 304,25 €            |
|                              |          | <b>Total D</b>   | <b>8 304,25 €</b>     |
|                              | <b>E</b> | <b>Subsidios a Exploração + Protocolos colaboração<br/>C. M. Cascais</b> |                       |
|                              |          | 75111 Controlo pombos / pavaes / gaivotas                                |                       |
|                              |          | 75111 Campanhas esterilização  |                       |
|                              |          | 75111 Eventos e ações sensibilização                                     |                       |
|                              |          | 75111 Famílias Carenciadas   |                       |
|                              |          | 75111 Funcionamento atividade não comercial                              | 810 000,00 €          |
|                              |          | 75111 Abrigos  |                       |
|                              |          | <b>Total E</b>   | <b>810 000,00 €</b>   |
|                              |          | <b>TOTAL I</b>   | <b>1 214 062,99 €</b> |

**GASTOS PREVISIONAIS**

Os gastos com pessoal continuam a representar uma parcela significativa das despesas, mas na atividade da ASFA os recursos humanos são absolutamente essenciais para assegurar o bem-estar dos animais e a qualidade dos serviços prestados.

O presente orçamento previsional incorpora um aumento transversal dos vencimentos, de acordo com as disposições previstas no Orçamento do Estado aprovado.

Para o início de 2026, a ASFA prevê a contratação de um médico veterinário, um auxiliar de veterinária, dois chefes de unidade e oito assistentes operacionais. Estas contratações visam garantir a continuidade e excelência dos serviços da organização, bem como reforçar a gestão eficiente das unidades. As despesas associadas a estas novas posições, incluindo salários, encargos sociais e outros custos relacionados, estão contempladas no orçamento de pessoal para o exercício de 2026, refletindo o compromisso da ASFA com a manutenção de elevados padrões de qualidade.

| Natureza                  | 2026                  |
|---------------------------|-----------------------|
| C.M.V.M.C.                | 3 343,00 €            |
| FSE                       | 415 676,15 €          |
| Gastos com Pessoal        | 995 372,86 €          |
| Outros Gastos e Perdas    | 23 128,27 €           |
| Depreciações/Amortizações | 11 862,28 €           |
| Juros Suportados          | 8 690,83 €            |
| <b>Total</b>              | <b>1 458 073,40 €</b> |

Nos valores de gastos operacionais para 2026, na rubrica FSE - Fornecimentos e Serviços Externos, é de salientar as rubricas:

- Alimentação e medicação destinadas aos animais residentes e às colónias sob acompanhamento da ASFA.
- Despesas com animais residentes, que até final de outubro de 2025 atingiram 38.998€, englobando consultas, análises, identificação eletrónica, vacinas, medicação, esterilizações, cirurgias (como mastectomias, intervenções aos ouvidos, amputações, entre outras), eutanásias e cremações.
- Gastos com alimentação dos animais residentes, que ascenderam a 75.000€, e aquisição de areia para gatos, cujo valor rondou os 13.000€.



- Apoio a famílias carenciadas do Concelho, que inclui assistência médico-veterinária, fornecimento de ração, transporte, consultas, vacinas, medicação, análises, cirurgias (como mastectomias), esterilizações, eutanásias e cremações dos seus animais de companhia. Até final de outubro deste ano, estes apoios representaram cerca de 29.200€.
- Apoio adicional a famílias carenciadas. Até junho de 2025 foram garantidos cuidados médico-veterinários (como internamentos e exames) a animais de famílias referenciadas pela ASFA, num total de 10.318€ — montante que, apesar de não constar nas contas atuais, é relevante para o planeamento.
- Combustíveis, cujo aumento resulta essencialmente do custo dos pellets utilizados nas cremações individuais, agravado pela escassez deste recurso no mercado.

Estes valores e necessidades encontram-se refletidos no presente orçamento previsional, assegurando uma gestão rigorosa e um apoio contínuo à comunidade e aos animais que dependem dos nossos cuidados.



SFAcascais  
proteção animal

CÂMARA MUNICIPAL  
**RECEBIMOS**  
15 DEZ. 2025

Plano de Atividades e Instrumentos  
de Gestão Previsional 2026

| CASCAS                  |                           |                       |  | Total             |   |              |
|-------------------------|---------------------------|-----------------------|--|-------------------|---|--------------|
| Orçamento 2026 - Gastos |                           |                       |  |                   |   |              |
| II                      | F                         | 611                   | Custo Mercadorias Vendidas - Loja              | 3 343,00 €        |   |              |
|                         |                           |                       |  | 3 343,00 €        |   |              |
|                         |                           | 621                   | Sub. contratos                                 | 676,20 €          |   |              |
|                         |                           | 62211                 | Trab. Esp. - TOC                               | 24 095,46         |   |              |
|                         |                           | 62212                 | Trab. Esp. - incineração Externa               | 10 520,54         |   |              |
|                         |                           | 62213 / 4             | Trab. Esp. - análises + serv. Veterinarios     | 40 947,74         |   |              |
|                         |                           | 62215                 | Trab. Esp. - informatica                       | 10 652,99         |   |              |
|                         |                           | 622116                | Trab. Esp. - residuos Hospitalares             | 1 087,62          |   |              |
|                         |                           | 62218                 | Trab. Esp. - formação profissional             | 0,00              |   |              |
|                         |                           | 62219                 | Trab. Esp. - controle viaturas                 | 506,27            |   |              |
|                         |                           | 62219...              | Trab. Esp. - controle pombos, gaivotas, pavões | 0,00              |   |              |
|                         |                           | 622193                | Trab. Esp. - plataforma Acingov                | 0,00              |   |              |
|                         |                           | 622196                | Trab. Esp. - cercaica                          | 3 598,56          |   |              |
|                         |                           | 6222                  | Imagem / eventos / exposições / publicidade    | 1 063,62          |   |              |
|                         |                           | 6224                  | Honorarios                                     | 50 991,05         |   |              |
|                         |                           | 6226                  | Conservação e reparação                        | 14 758,89         |   |              |
|                         |                           | 6227                  | Serviços Bancarios                             | 7 162,18          |   |              |
|                         |                           | 6229                  | Ofertas (ação social: familias carenciadas)    | 30 626,19         |   |              |
|                         |                           | 62311                 | Ferramentas e Utensilios                       | 6 386,46          |   |              |
|                         |                           | 62314                 | urnas  | 2 820,83          |   |              |
|                         |                           | 6233                  | livros e documentação tecnica                  | 70,85             |   |              |
|                         |                           | 6233                  | Material escritorio                            | 4 247,99          |   |              |
|                         |                           | 6241                  | Energia / Electricidade                        | 0,00              |   |              |
|                         |                           | 62421 / 2 / 3         | Combustiveis                                   | 11 886,46         |   |              |
|                         |                           | 62432                 | Agua   | 0,00              |   |              |
|                         |                           | 6251                  | Deslocações e Estadas                          | 1 425,97          |   |              |
|                         |                           | 6258                  | Outros   | 135,61            |   |              |
|                         |                           | 62612                 | Rendas / alugueres / rentings                  | 13 340,41         |   |              |
|                         |                           | 6262                  | Comunicação                                    | 28 005,19         |   |              |
|                         |                           | 6263                  | Seguros  | 4 358,36          |   |              |
|                         |                           | 6265                  | Contencioso Notariado                          | 36,75             |   |              |
|                         |                           | 6266                  | Despesas representação                         | 346,99            |   |              |
|                         |                           | 6267                  | Limpeza Higiene e Conforto                     | 7 004,21          |   |              |
|                         |                           | 626811 / 2            | Alimentação / Higiene animais                  | 92 400,00         |   |              |
|                         |                           | 626814                | Creditos SIRA                                  | 0,00              |   |              |
|                         |                           | 626815                | Medicamentos / consumiveis animais             | 40 713,90         |   |              |
|                         |                           | 62682                 | Diversos                                       | 5 808,85          |   |              |
|                         |                           |                       | Total F  | 415 676,15 €      |   |              |
|                         |                           | G                     |  | 68122             | Iva   | 23 128,27 €  |
|                         |                           |                       |  | 68124             | Imposto transporte rodoviaros               | - €          |
|                         |                           |                       |  | 6884              | Ofertas (ação social: familias carenciadas) | - €          |
|                         |                           |                       |  | Total G           | 23 128,27 €                                 |              |
|                         |                           | H                     |  | Remunerações      |   |              |
|                         |                           |                       |  | 63211 / 2 / 3 / 6 | Vencimentos                                 | 825 143,71 € |
| 635                     | Encargos 22,30%           |                       |  | 141 252,00 €      |   |              |
| 6382,88..9              | Diversos (HST)            |                       |  | 15 461,41 €       |   |              |
|                         |                           |                       |  | 981 857,12 €      |   |              |
| 636                     | Seguro Acidentes Trabalho |                       |  | 13 515,74 €       |   |              |
|                         | Total H                   | 995 372,86 €          |  |                   |   |              |
|                         |                           | Total (G + H + I + J) |  | 1 437 520,28 €    |   |              |
| I                       | 6901                      | Custos financeiros    | 8 690,83 €                                     |                   |   |              |
| J                       | 698829                    | Outros                | - €  |                   |   |              |
|                         |                           |                       | 8 690,83 €                                     |                   |   |              |
|                         |                           | TOTAL II              | 1 446 211,11 €                                 |                   |   |              |
| III                     |                           | TOTAL III = I - II    | - 245 423,20 €                                 |                   |   |              |
| L                       | 64224                     | Depreciações          | 11 862,28 €                                    |                   |   |              |
|                         |                           | TOTAL IV              | 11 862,28 €                                    |                   |   |              |



## RESULTADOS PREVISIONAIS

O ano de 2026 será o ano de consolidação das alterações que se iniciaram durante os anos anteriores, de forma que a gestão seja mais eficiente.

| Demonstração de Resultados                             | 2026                  |
|--|-----------------------|
| Volume negócios  | 1 214 062,99 €        |
| Custo das mercadorias vendidas e consumidas            | - 3 343,00 €          |
| Fornecimento e serviços externos                       | - 415 676,15 €        |
| Gastos de pessoal                                      | - 995 372,86 €        |
| Outros gastos e perdas                                 | - 23 128,27 €         |
| <b>Resultado antes deprec. gastos financ. impostos</b> | <b>- 223 457,29 €</b> |
| Depreciações   | - 11 862,28 €         |
| <b>Resultado Operacional</b>                           | <b>- 235 319,58 €</b> |
| Juros e gastos similares                               | - 8 690,83 €          |
| <b>Resultado antes de impostos</b>                     | <b>- 244 010,41 €</b> |

As perspetivas para a ASFA em 2026 e nos anos subsequentes continuam a ser bastante positivas e encorajadoras. Este otimismo é sustentado pelo apoio contínuo do nosso Município, que oferece inúmeras oportunidades significativas que estamos empenhados em explorar e desenvolver.

A nossa gestão financeira, pautada pela rigorosa responsabilidade e transparência, continuará a ser um pilar fundamental neste percurso. A constante melhoria da nossa eficiência operacional gera os recursos necessários para sustentar o nosso crescimento e transformação, assegurando a sustentabilidade e a qualidade dos nossos projetos.

A firmeza das decisões estratégicas da CMC, aliada à disciplina na execução dos seus planos, assim como as oportunidades que prevemos para o futuro, inspiram-nos confiança e reforçam o nosso compromisso em continuar a desempenhar um papel de relevância na comunidade.

Graças ao empenho e à dedicação de todos os que integram a ASFA – cuja disponibilidade e competência têm sido demonstradas de forma consistente – acreditamos firmemente que 2026 será mais um ano de consolidação das políticas implementadas, permitindo-nos prosseguir com confiança na concretização dos nossos objetivos e no fortalecimento da missão da associação.

## **CREMATÓRIO**

No âmbito do balanço previsional, A ASFA pretende aumentar os ativos fixos tangíveis em 1.200.000€, com o objetivo de instalar um novo crematório. O equipamento atual está a apresentar dificuldades operacionais crescentes e está a tornar-se progressivamente ineficaz, o que compromete a qualidade dos serviços e a capacidade de resposta às necessidades da comunidade em geral. O compromisso de um novo crematório será uma atualização essencial e fundamental para garantir a continuidade a eficiência e qualidade do mesmo, além de permitir o aumento da capacidade de processamento, adequando-se às exigências do mercado e aos padrões de qualidade, bem como continuar a ser uma fonte de rendimento para a ASFA.





**SFA cascais**  
proteção animal



**Plano de Atividades e Instrumentos  
de Gestão Previsional 2026**

## BALANÇO PREVISIONAL

Entidade: ASSOCIAÇÃO SÃO FRANCISCO DE ASSIS - CASCAIS  
BALANÇO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2026

| RUBRICAS  | 31/12/2026          |
|---|---------------------|
| <b>ATIVO</b>  |                     |
| <b>Ativo não corrente</b>                               |                     |
| Ativos fixos tangíveis                                  | 1 292 114,95        |
| Ativos intangíveis                                      | 252 134,80          |
| Investimentos financeiros                               | 4 104,17            |
|   | <b>1 548 353,92</b> |
| <b>Ativo corrente</b>                                   |                     |
| Inventários   | 0,00                |
| Créditos a receber                                      | 45 376,11           |
| Diferimentos  | 9 005,03            |
| Outros ativos correntes                                 | 7 595,64            |
| Caixa e depósitos bancários                             | 7 844,61            |
|   | <b>69 821,39</b>    |
| <b>Total do ativo</b>                                   | <b>1 618 175,31</b> |
| <b>FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO</b>                    |                     |
| <b>Fundos patrimoniais</b>                              |                     |
| Fundos  | 43 383,41           |
| Reservas  | 123 824,81          |
| Resultados transitados                                  | -266 649,07         |
| Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais | 235 309,88          |
|   | <b>135 869,03</b>   |
| Resultado líquido do período                            | 50,00               |
| <b>Total dos fundos patrimoniais</b>                    | <b>135 919,03</b>   |
| <b>Passivo</b>  |                     |
| <b>Passivo corrente</b>                                 |                     |
| Fornecedores  | 58 986,68           |
| Estado e outros entes públicos                          | 18 851,41           |
| Financiamentos obtidos                                  | 1 333 338,07        |
| Diferimentos  | 3 346,51            |
| Outros passivos correntes                               | 67 733,61           |
|   | <b>1 482 256,28</b> |
| <b>Total do passivo</b>                                 | <b>1 482 256,28</b> |
| <b>Total dos fundos patrimoniais e do passivo</b>       | <b>1 618 175,31</b> |

Cascais, 4 de dezembro de 2026.

A Direção

*Fernanda Nunes*  
(Presidente)

*Nuno Pimentel Gomes*  
(Vogal)

