



CASCAIS
AMBIENTE
Gestão do Ambiente Terrestre e Marítimo

Plano de Atividades & Orçamento 2015

Cascais, 17 de Outubro de 2014

Índice

1.	Nota Prévia.....	04
2.	Grandes Opções.....	05
3.	Plano de Atividades – 2015.....	05
3.1.	Departamento Operacional.....	05
3.1.1.	Limpeza Urbana.....	05
3.1.1.1.	Varredura manual.....	05
3.1.1.2.	Varredura mecânica.....	06
3.1.1.3.	Lavagem mecânica.....	06
3.1.1.4.	Recolha de papeleiras e Dispensadores de Dejetos Caninos.....	06
3.1.2.	Limpeza de Praias, Terrenos e Ribeiras.....	06
3.1.2.1.	Limpeza de Praias.....	06
3.1.2.2.	Limpeza de Terrenos e Ribeiras.....	06
3.1.3.	Recolha de Cortes de Jardins.....	07
3.1.4.	Recolha de Monstros.....	07
3.1.5.	Recolha de Resíduos Sólidos Urbanos Indiferenciados.....	07
3.1.6.	Recolha Seletiva.....	07
3.2.	Departamento de Sistemas de Apoio à Decisão e I&D.....	08
3.2.1.	Fiscalização Ambiental.....	08
3.2.2.	Fiscalização Operacional.....	08
3.2.3.	Sistema MOBA.....	09
3.2.4.	Tutor do Bairro.....	09
3.2.5.	Tutor da Escola.....	10
3.2.6.	Sensores de nível de enchimento nos contentores subterrâneos para recolha indiferenciada e seletiva.....	10
3.2.7.	Compostagem Doméstica.....	11
3.2.8.	Compras Públicas Sustentáveis	11
3.2.9.	Sistema “Pay-As-You-Throw” (PAYT).....	12
3.2.10.	Gestão de Resíduos de Construção e Demolição	12
3.2.11.	Criação de índice de desempenho ao nível da limpeza urbana	13
3.2.12.	Plano de Prevenção de Resíduos e Indicadores de Prevenção	13
3.2.13.	Recolha ao domicílio de Resíduos de Equipamento Elétrico e Eletrónico (REEE).....	13
3.2.14.	Banco de necessidades - Partilha de produtos em 2.ª mão	14
3.2.15.	Estudo de eficiência da otimização da recolha seletiva	14
3.2.16.	Gestão de frota/parque de viaturas	14

3.2.17.	<i>Greenfest</i>	15
3.3.	Departamento de Espaços Verdes Urbanos.....	16
3.3.1.	Espaços Verdes.....	16
3.3.2.	Espaços de Jogo e Recreio.....	16
3.3.2.1.	Manutenção dos Elementos Infantis.....	17
3.3.2.2.	Manutenção das Superfícies Amortizantes.....	17
3.3.3.	Outras Atividades – Controlo de Pragas e Doenças.....	18
3.3.3.1.	Escaravelho da Palmeira.....	18
3.3.3.2.	Tratamento à Processionária.....	18
3.4.	Direcção de Gestão da Estrutura Ecológica.....	18
3.4.1.	Departamento de Espaços Naturais – Divisão do Meio Terrestre.....	18
3.4.1.1.	Pedra Amarela Campo Base.....	18
3.4.1.2.	Quinta do Pisão – Parque de Natureza.....	19
3.4.1.3.	Quinta da Peninha	19
3.4.1.4.	Estrutura Ecológica – Plano de Gestão de Habitats Naturais e Paisagem.....	20
3.4.1.5.	Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina.....	20
3.4.1.6.	Turismo de Natureza.....	20
3.4.1.7.	Borboletário.....	21
3.4.1.8.	Banco Genético Vegetal Autóctone.....	21
3.4.1.9.	Oxigénio.....	21
3.4.1.10.	Agenda 21 Local e Sapadores Florestais.....	22
3.4.2.	Departamento de Espaços Naturais – Div. Orla Costeira e Meio Marinho... 	22
3.4.2.1.	Plano de Gestão da Orla Costeira – Gestão de Habitat.....	22
3.4.2.2.	Plano de Gestão da Orla Costeira – AquaSIG.....	22
3.4.2.3.	Plano de Gestão da Orla Costeira – “Clean Up the Atlantic”	22
3.4.2.4.	Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão”	23
3.4.2.5.	Plano de Gestão da Orla Costeira – Coordenador do Litoral.....	23
3.4.2.6.	Reserva Natural Marinha Local das Avenças.....	23
3.4.2.7.	Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal.....	23
3.5.	Gabinete de Responsabilização Ambiental.....	24
3.5.1.	Escolas – Sensibilização Ambiental.....	24
4.	Exclusões.....	25
5.	Orçamento Geral.....	26
5.1.	Orçamento Geral de Receitas.....	26
5.2.	Orçamento Geral de Custos – Sintético.....	27
5.3.	Orçamento Geral de Custos – Analítico.....	27

5.3.1.	Orçamento Geral de Custos e Receitas – Diretos das Atividades.....	31
5.3.2.	Orçamento Geral de Custos e Receitas – Estrutura da Empresa.....	32
5.3.3.	Resultado Geral de Exploração.....	33
6.	Plano Previsional de Investimentos.....	34
6.1.	Investimentos – 2015.....	34
6.2.	Investimentos – 2015 – 2018.....	35
7.	Análise de Fluxos de Caixa.....	36
8.	Balanço Previsional – 31/12/2015.....	37
9.	Anexos.....	38
9.1.	Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais.....	38
9.2.	Mapa Detalhado dos Recursos Humanos.....	40

1. Nota Prévia

Na elaboração do Orçamento da *Cascais Ambiente* para 2015 foi adoptada a técnica de orçamentação denominada por “*orçamento contínuo*”, ou seja, resultante da projecção decorrente da realidade do presente exercício, cujo nível de despesa já fora substancialmente inferior em cerca de 2M€ relativamente ao ano de 2013, tendo sido ajustada no sentido de ir de encontro com o nível e qualidade dos serviços a serem realizados em 2015.

À semelhança do que sucedeu no processo de orçamentação do exercício anterior, o rigor e o elevado sentido de serviço público presidiu à elaboração desta determinação, tendo sido elaborado com base nos seguintes pressupostos:

- Hipótese de manutenção das condições dos serviços prestados aos Municípios de Cascais, procurando assegurar a melhoria contínua dos níveis de eficácia e eficiência destes;
- Ajustamento do nível do serviço prestado às contingências e restrições de financiamento;
- Aplicação das medidas contidas na proposta de Lei do Orçamento do Estado para 2015, nomeadamente as aplicáveis à remuneração do pessoal;
- Renovação da frota circunscrita apenas ao estritamente necessário de modo a não condicionar o desempenho operacional, isto é, viaturas cujo elevado grau de desgaste origina avultados custos de conservação e manutenção, além dos constrangimentos gerados decorrentes da paralisação do equipamento;
- Assegurar os níveis de motivação, satisfação e de comprometimento dos Colaboradores perante os objectivos e compromissos da Empresa.

O ano de 2015 irá ser conjunturalmente difícil por via da continuação expetável na contenção da despesa corrente do Estado, originando a inevitável adoção de medidas análogas no sector empresarial local. Assim, e indo ao encontro desse desígnio, a *Cascais Ambiente* prevê reformular componentes da sua actividade operacional, garantindo os níveis de eficácia de anos anteriores e aumentando a eficiência da atividade, procurando reduzir os seus gastos tal como ocorrido no ano de 2014.

O desafio que este documento reflecte é grande, mas todos estamos empenhados em o alcançar.

2. Grandes Opções

De modo a assegurar o objectivo orçamental para o ano de 2015 foi assumido a continuidade das opções tomadas em 2014, isto é, a adequação do nível de actividade prestado, procurando-se optimizá-lo no sentido de minimizar quaisquer impactos percebidos pelos Municípios, decorrentes de ajustamentos nas actividades, na qualidade do serviço prestado pela *Cascais Ambiente*.

Acresce a necessidade de continuar a intervir no passivo consolidado da *Cascais Ambiente*, procurando-o equilibrar de acordo com o nível de investimento realizado pelo accionista na empresa, isto com o intuito de solidificar o equilíbrio financeiro da *Cascais Ambiente*.

3. Plano de Atividades – 2015

3.1 Departamento Operacional

Para o ano de 2015, no que respeita às actividades desenvolvidas pela Empresa, sob a responsabilidade da área da *Direção Técnica e Operacional*, prevê-se dar continuidade ao desenvolvimento das actividades atualmente em curso, presumindo-se a realização de algumas alterações na organização da prestação dos serviços associados a estas, esperando-se minimizar o impacto destas sobre o seu nível e qualidade de serviço.

Da análise dos resultados obtidos verifica-se que, em termos de quantidade, a resposta da *Cascais Ambiente* é muito boa, isto é, tem sido possível intervir em todo o Concelho de Cascais e em todas as suas áreas de ação e responsabilidade, com reconhecido mérito da população.

No que respeita à qualidade do serviço prestado continua a verificar-se, ao nível da limpeza urbana, a necessidade de reforçar algumas das atuais periodicidades de limpeza, principalmente em algumas das zonas mais a Norte do Concelho.

Para o ano de 2015, o grande desafio da *Direção Técnica e Operacional*, será o de continuar a garantir a prestação de serviços de qualidade, sempre na ótica da otimização e racionalização na utilização dos recursos humanos e materiais e na orientação de resultados para o município e município de Cascais.

3.1.1 Limpeza Urbana

3.1.1.1 Varredura manual

Este serviço conta com 195 circuitos de varredura manual, número que se encontra estabilizado desde o ano de 2012.

Para 2015 prevemos otimizar a frequência da prestação do serviço.

3.1.1.2 Varredura mecânica

Existem 115 circuitos de varredura mecânica, com uma cobertura próxima dos 100% de toda a área urbana do Concelho.

Em 2015, vamos iniciar um sistema de monitorização nos equipamentos, que nos irão permitir analisar a performance das diversas equipas operacionais, e implementar medidas correctivas com vista à optimização dos meios disponíveis.

3.1.1.3 Lavagem mecânica

Existem 120 circuitos de lavagem mecânica, não se prevendo qualquer alteração para o ano de 2015.

3.1.1.4 Recolha de papelarias e dispensadores de Dejectos Caninos

Atualmente existem no Concelho de Cascais 2.700 papelarias, quase o dobro das existentes no final de 2006, cerca de 500 dispensadores para sacos de dejetos caninos, mantidos diariamente.

Para 2015, não se prevê um aumento significativo do número de papelarias existentes, estando previsto o seu reforço em algumas zonas muito específicas.

Será dada continuidade às campanhas de sensibilização e o aumento de fiscalização.

3.1.2 Limpeza de Praias, Terrenos e Ribeiras

3.1.2.1 Limpeza de praias

A limpeza das praias e zonas envolventes continuará a ser assegurada diariamente, durante todo o ano, com um reforço especial no período de Abril a Outubro.

Será mantida a monitorização da qualidade das areias nos meses de Julho a Setembro.

3.1.2.2 Limpeza de terrenos e ribeiras

Serão mantidas as prestações de serviço até aqui efetuadas, com especial ênfase na limpeza das ribeiras e linhas de água do Concelho.

3.1.3 Recolha de Cortes de Jardins

Da análise estatística disponível verifica-se que o número de toneladas recolhidas tende a estabilizar, após um grande aumento verificado nos últimos 4 anos (cerca 30% ao ano).

Em 2015 o Concelho de Cascais será abrangido com o sistema de identificação dos cortes de jardins abandonados na via pública, resultando numa poupança no consumo de combustível e desgaste das viaturas, incrementando o nível de produtividade.

3.1.4 Recolha de Monstros

Continua a verificar-se que cerca de 80% dos resíduos recolhidos, não são alvo de pedido, isto é, são abandonados na via pública.

Tal como referido no ponto anterior, em 2015 entrará em pleno funcionamento o novo sistema de identificação de monstros, garantindo os benefícios mencionados.

3.1.5 Recolha de RSU Indiferenciados

A quantidade de resíduos indiferenciados recolhidos durante o ano de 2014 não tem registado alterações significativas ao recolhido no ano anterior, prevendo-se para 2015 que a situação se mantenha.

Este serviço é prestado à população nas freguesias de Parede, Carcavelos e S. Domingos de Rana pela *CASCAIS AMBIENTE* e nas freguesias de Cascais, Estoril e Alcabideche através do recurso a subcontratação.

Tem-se verificado um bom grau de eficácia na prestação deste serviço, refletido no baixo número de reclamações registado.

Durante o ano de 2015, iremos continuar a proceder à colocação de fixadores nos contentores de 800L, que se revelam fundamentais para o regular funcionamento da operação.

3.1.6 Recolha Selectiva

Os quantitativos da recolha selectiva têm-se mantido estáveis, pelo que, para 2015, pretende-se continuar a garantir o elevado nível de serviço prestado.

Durante o ano de 2015, pretende-se iniciar um projecto de colocação de sensores de nível de enchimento, com o objetivo de recolher, a todo o momento, informação relevante para proceder à planificação dos circuitos de recolha.

3.2 Departamento de Sistemas de Apoio à Decisão e I&D

3.2.1 Fiscalização Ambiental

Este serviço tem o intuito de mitigar focos identificados como problemáticos no que respeita à deposição e abandono indevido de Resíduos, procurar assegurar que os Grandes Produtores cumprem o contrato estabelecido com a Cascais Ambiente, assim como a correta separação dos resíduos e o cabal cumprimento da legislação em vigor.

Pretende-se fomentar a cidadania ambiental, garantindo a satisfação dos Municípes nos pedidos solicitados, assim como a qualidade do serviço executado. Será realizada a fiscalização aos Grandes Produtores e prestados os esclarecimentos necessários, de modo a dar a conhecer o regulamento municipal de resíduos e demais legislação.

Neste sentido, será fiscalizada a prática das ações ambientalmente incorretas, fomentando o envolvimento dos cidadãos e assegurando o cumprimento do regulamento dos Resíduos Sólidos do Município de Cascais.

Serão efetuadas visitas regulares aos Grandes Produtores e reforçado o apoio a atividades de sensibilização.

3.2.2 Fiscalização Operacional

Com a prestação deste serviço pretende-se atuar na melhoria e correção dos níveis de infestação, procurando garantir o melhor serviço prestado e a satisfação dos munícipes.

Para o efeito são fiscalizados e avaliados os serviços prestados em regime de *outsourcing*. Será acautelado que os produtos utilizados cumprem com todas as normas nacionais e internacionais de segurança, de maneira a assegurarem uma total proteção para as pessoas, animais e alimentos garantindo a satisfação dos munícipes nos pedidos solicitados e a qualidade do serviço executado.

Será efetuado o acompanhamento dos serviços prestados na área da desinfestação, procedendo-se à organização, coordenação e controlo das campanhas de desinfestação consoante a praga e a época.

A Cascais Ambiente prevê uma melhoria e correção dos níveis de infestação no Concelho de Cascais, garantindo aos Municípes um serviço de excelência.

3.2.3 Sistema MOBA

Este sistema de monitorização obtém dados de cariz operacional, permitindo otimizar circuitos de recolha (eficiência) e garantindo a eficácia da operação.

Possibilita o conhecimento sobre as zonas onde se encontra o maior número de abandonos de cortes de jardins e objetos fora de uso, permite a obtenção das quantidades de contentores recolhidos nos Grandes Produtores, bem como apurar o tempo efetivo de recolha e outros indicadores operacionais de transporte, por circuito, permitindo a realização de vários relatórios sobre a recolha de resíduos urbanos indiferenciados, seletivos (ecopontos e grandes produtores), Cortes de Jardim, Objetos Fora de Uso (OFU) e limpeza urbana.

Prevê-se o alargamento deste sistema ao serviço de varredura mecânica, e a utilização de uma aplicação para identificação de resíduos de Cortes de Jardim e OFU na via pública por parte dos encarregados.

A implementação deste projeto permitirá à Cascais Ambiente:

- Reduzir o consumo de combustível, horas trabalhadas e manutenção das viaturas;
- Obtenção de dados para uma melhor gestão do serviço;
- Obtenção de registos de Cortes de Jardins e OFU abandonados;
- Melhorar otimização dos circuitos de Cortes de Jardim e OFU, por forma a evitar circulação dos veículos na procura de resíduos;

Maior facilidade das equipas em encontrar os resíduos, reduzindo assim o tempo de recolha na generalidade das situações.

3.2.4 Tutor do Bairro

Pretende-se dar continuidade à dinamização do Programa "*Tutor do Bairro*", procurando estimular a participação no Programa por parte dos munícipes e aumentar o número de pedidos e intervenções efetuadas pelos Tutores do Bairro no ativo.

Assim, será dada continuidade ao envolvimento e sensibilização dos moradores dos diferentes bairros do Concelho de Cascais no processo de monitorização. Serão promovidas sinergias entre a CMC e as Comunidades Locais, procurar-se-á fomentar a eficiência e eficácia dos serviços da Autarquia, procurando-se incentivar a participação pública e a sensibilização da população para o respeito e partilha pelo Espaço Público, incutindo-lhes conceitos de sustentabilidade e responsabilidade ambiental, nomeadamente:

- Atingir e manter a totalidade de cobertura do Concelho a 100% - 200 Tutores do Bairro;
- Alargar o âmbito de atuação dos tutores à CMC, Polícia Municipal, empresas Municipais e Juntas de Freguesia;

- Garantir uma maior proximidade com a CMC;
- Potenciar um canal único de comunicação com a Cascais Ambiente;
- Adaptação às novas tecnologias (aplicação *FixCascais*);
- Dinamização do Programa, através de ações de Sensibilização e Cidadania:
 - Ações Teóricas com a presença de técnicos da CMC, Polícia Municipal, Cascais Próxima e Juntas de Freguesia;
 - Orçamento Participativo;
 - Assembleias Municipais;
 - Acompanhamento bairro-a-bairro;
 - Info Tutor;

3.2.5 Tutor da Escola

Com esta iniciativa pretende-se aumentar a quantidade de resíduos seletivos separados nas escolas, procurando:

- Envolver e sensibilizar professores, auxiliares, alunos e pais dos diferentes bairros do Concelho no processo de monitorização;
- Promover sinergias, através das escolas, entre o município e a comunidade local;
- Fomentar a eficiência e eficácia dos serviços da Autarquia;
- Incentivar a participação pública;
- Potenciar a recolha e separação dos resíduos nas escolas.

Deste modo, procurar-se-á garantir uma maior proximidade da Comunidade Escolar com a CMC, potenciando um canal único de comunicação com a Cascais Ambiente e envolvendo as escolas com Polícia Municipal, empresas Municipais e Juntas de Freguesia.

3.2.6 Sensores de nível de enchimento nos contentores subterrâneos para recolha indiferenciada e seletiva

Com este projeto pretende-se instalar sensores de nível de enchimento nos contentores subterrâneos do município de Cascais, de modo a:

- Otimizar meios materiais e humanos envolvidos na recolha;
- Monitorizar *on-line* o sistema de recolha indiferenciada e seletiva;
- Gerir e controlar níveis de enchimento em tempo real;
- Evitar a acumulação de resíduos junto dos contentores;
- Estimular o comportamento social da separação de resíduos.

A implementação deste Projeto permitirá à Cascais Ambiente:

- Reduzir a frequência de recolha;

- Diminuir a frequência de manutenção dos contentores;
- Aumentar a taxa de enchimento dos contentores;
- Aumentar o rendimento operacional;
- Otimizar os circuitos de recolha;
- Quantificar a quantidade de resíduos produzidos sem deslocações;
- Reduzir da emissão de Gases de Efeito de Estufa (GEE).

3.2.7 Compostagem Doméstica

Este Projeto pretende promover e implementar a compostagem caseira em habitações e/ou instituições, que possuam jardim, no Município de Cascais, através da sensibilização para as vantagens da compostagem e consequente impacto ambiental, de modo a reduzir a produção de resíduos no Concelho.

A implementação deste Projeto-piloto permitirá à Cascais Ambiente:

- Aferir a viabilidade do sistema de compostagem;
- Aferir custos de recolha;
- Reduzir a quantidade de resíduos depositados em aterro, contribuindo para um melhor ambiente e redução dos custos, no transporte e deposição dos Resíduos Urbanos Biodegradáveis (RUB);
- Atingir as metas preconizadas no PERSU 2020 para os RUB.

3.2.8 Compras Públicas Sustentáveis

Esta iniciativa pretende promover a integração da sustentabilidade, através da utilização de critérios ambientais/sociais nas diferentes fases de um procedimento de aquisições públicas tais como:

- Objeto do contrato;
- Especificações técnicas;
- Critérios de adjudicação;
- Condições do contrato;
- Qualificação dos candidatos.

Serão realizadas compras públicas sustentáveis, podendo incluir áreas como computadores energeticamente eficientes, equipamento de escritório e consumíveis, veículos elétricos, energia elétrica proveniente de energias renováveis, vestuário profissional, entre outros.

Deste modo, a Cascais Ambiente procederá à compra de bens e serviços, considerando não só processos económicos (preço, qualidade, disponibilidade e funcionalidade), mas também as

questões ambientais, tais como os efeitos no ambiente do produto e/ou serviço, ciclo de vida, entre outros.

3.2.9 Sistema “Pay-As-You-Throw” (PAYT)

O Sistema “Pay-As-You-Throw” (PAYT) permite a identificação do produtor de resíduos com o fim de estabelecer uma cobrança direta, assim como a medição da quantidade de resíduos produzidos.

Desta forma, a tarifa de resíduos deixa de ser cobrada sob a forma de uma tarifa fixa, passando a ser cobrada sob a forma de uma tarifa variável, que depende da quantidade de resíduos produzidos e do serviço de recolha correspondente, ficando vinculados ao lema “Quanto mais poluir, mais paga”.

Estes sistemas baseiam-se na aplicação de dois princípios de política ambiental: o princípio do poluidor pagador e o conceito de responsabilidade partilhada. Ambos os princípios, pressupõem que os cidadãos são identificados como agentes envolvidos na cadeia de atividades que levam à produção de resíduos, e que devem pagar pela parte do custo correspondente à sua responsabilidade na cadeia de consumo.

A implementação deste Sistema permitirá à Cascais Ambiente:

- Reduzir quantidade de resíduos produzidos e o crescimento significativo das taxas de reciclagem;
- Aplicar de forma eficiente e equitativa do princípio do poluidor-pagador, através da adoção de tarifários adequados e que constituam incentivos económicos;
- Alteração do comportamento por parte da população em relação aos resíduos – redução da quantidade produzida e incremento da separação;
- Aderência dos munícipes aos programas de reciclagem, compostagem, redução da produção de resíduos e reutilização de materiais usados.

3.2.10 Gestão de Resíduos de Construção e Demolição

Este Projeto permitirá o cumprimento do Decreto-Lei n.º 46/2008 - responsabilidade da gestão dos Resíduos de Construção e Demolição (RCD) produzidos em obras particulares isentas de licença e não submetidas a comunicação prévia no Município de Cascais.

Para tal, será necessário um terreno para criação de uma estação de transferência/área de deposição, sacos tipo *Big Bag's* para empréstimo e o estabelecimento de uma parceria com empresa, devidamente licenciada, para valorização e transporte para destino final.

Com este Projeto a Cascais Ambiente prevê reduzir das taxas de abandono e os custos de deposição em aterro, através do correto encaminhamento destes resíduos.

3.2.11 Criação de índice de desempenho ao nível da limpeza urbana

A Cascais Ambiente procederá à criação de um índice de desempenho ao nível da limpeza urbana, de modo a:

- Obter dados e informações sobre o serviço;
- Obter indicadores de desempenho que permitam medir todo o processo;
- Identificar problemas e áreas de ação prioritárias;
- Fixar objetivos e metas a longo prazo;
- Obter medidas de gestão.

Haverá uma Interligação com o MOBA na vertente da limpeza urbana.

A criação deste índice permitirá otimizar o processo de limpeza urbana, contribuir para a redução de gastos, melhorar a eficácia do serviço e verificar se os objetivos do processo são alcançados.

3.2.12 Plano de Prevenção de Resíduos e Indicadores de Prevenção

A Cascais Ambiente procederá à criação de Plano de Prevenção de resíduos e de indicadores de Prevenção de resíduos, de modo a avaliar o grau de execução do Plano de Prevenção.

Este Plano permitirá a melhoria contínua das medidas e ações de Prevenção, através da avaliação do seu desempenho e o auxílio do processo de tomada de decisão.

Com o desenvolvimento deste Plano, a Cascais Ambiente terá mais facilidade em atingir as metas preconizadas no PERSU 2020 (RUB e Embalagens).

3.2.13 Recolha ao domicílio de Resíduos de Equipamento Elétrico e Eletrónico (REEE)

Este Projeto pretende promover a separação e recolha de REEE, através da criação de serviço pago de recolha destes resíduos, disponível através da Linha Verde para todos munícipes, com especial incidência nos sectores do comércio e serviços.

Para um eficiente funcionamento, o dia e hora de recolha são sempre acordados com o munícipe, assim como, a quantidade mínima de material a recolher (quantidade mínima nunca inferior a 10 kg).

Com a implementação deste Projeto, a Cascais Ambiente propõe-se prestar um serviço especializado à população e garantir receitas próprias para a empresa.

3.2.14 Banco de necessidades - Partilha de produtos em 2.ª mão

O Banco de Necessidades permitirá que a Cascais Ambiente promova ações de cariz social no Concelho, através do reaproveitamento dos móveis em boas condições de utilização recolhidos na via pública e reutilização destes bens por parte de entidades e munícipes.

Para um eficiente funcionamento do serviço, teriam de se verificar as seguintes condições:

- Agendamento em exclusivo das recolhas num dia específico da semana, de modo a efetuar a triagem no momento da recolha;
- Armazenamento dos móveis recolhidos na via pública;
- Abertura do armazém uma vez por semana à população em geral;

A implementação deste Projeto permitirá à Cascais Ambiente diminuir o abandono na via pública destes bens, assim como os resíduos especiais enviados para Aterro, apelando à sua reutilização e contribuir para o bem-estar dos munícipes mais desfavorecidos.

3.2.15 Estudo de eficiência da otimização da recolha seletiva

Iremos proceder à análise dos circuitos de recolha seletiva, de modo a reajustar os menos eficientes. Os indicadores de produtividade serão comparados antes e após reorganização dos circuitos.

Este estudo permitirá uma redução de custos e de meios mecânicos e humanos.

3.2.16 Gestão de frota/parque de viaturas

Pretende-se procurar as melhores soluções e alternativas existentes com o intuito de garantir a operacionalidade dos recursos circulantes da empresa, nomeadamente através da:

- Avaliação do estado atual da frota;
- Monitorização do volume de despesas fixas (seguros, leasing, etc.);
- Determinação dos níveis de custo médio variável (manutenção, combustíveis);
- Criação automatismos nos processos de monitorização dos dados;
- Avaliação de eventuais necessidades de adaptação à função da frota;
- Criação de documento com análise e propostas de substituição de frota;
- Estudos de potencial de otimização sobre os custos globais da frota.

Plano de Substituição de Frota para 2015:

Nº	Matrícula	Marca/Modelo	Serviço	Ano	Valor Aquisição
120	2004V00712	Dulevo 200/Quatro	LUR	2008	160.000€
45	14-DF-31	Opel Movano	LPT	2007	23.000€
95	51-DI-23	Mercedes Axor 1829	SEL Vidro	2007	120.000€
29	02-98-GD	Scania P39M	RCJ	1996	120.000€
82	45-CC-63	Opel Corsa	TOP	2006	13.000€
130	64-CD-95	Toyota Yaris	LPT	2006	13.000€
142	78-HN-10	Guopil G3S	LPT	2009	20.000€
143	78-HN-10	Guopil G3S	LPT	2009	20.000€
-	-	-	M. Química		(36.000€) 2 x Viaturas com caixa automática
-	-	Glutton	LUR		(32.000€) 2 x equipamentos
TOTAL					557.000€

3.2.17 Greenfest

Esta iniciativa realiza-se no município de Cascais e tem como principais objetivos:

- Sensibilizar para as questões ecológicas, de justiça social e desenvolvimento económico sustentável;
- Divulgar iniciativas, produtos e serviços;
- Partilhar conhecimento de forma inovadora e relevante;
- Contribuir para a mudança de atitudes.

Assim, a Cascais Ambiente prevê a sua representação institucional no GreenFest para efeitos de promoção do seu nome e dos serviços que presta à Câmara Municipal de Cascais.

3.3. Departamento de Espaços Verdes Urbanos

3.3.1. Espaços Verdes

Pretende-se nesta área, continuar a proceder à manutenção e requalificação dos espaços verdes que estão sob a gestão da EMAC, principalmente no que respeita:

- Incrementação de técnicas que promovam a sustentabilidade dos espaços;
- Requalificação dos Espaços Verdes, ao nível das plantas utilizadas (espécies autóctones e espécies adaptáveis às condições edafoclimáticas da região de Cascais);
- Redução e otimização do consumo de água, através da utilização de sistemas de rega eficientes e de sistemas de “paragem” de rega;
- Gestão sustentável dos resíduos produzidos, minimizando a sua produção (incrementar a utilização de técnicas de reciclagem no corte dos relvados);
- Proteger e fomentar a Biodiversidade;
- Continuar a renovação do património arbóreo, através de plantação de mais árvores e substituição de algumas existentes;
- Incrementar a participação pública na utilização e conservação dos Espaços Verdes do Concelho;
- Construção de Espaços Verdes sustentáveis, de forma ordenada, seguindo uma estratégia de prioridades, previamente definida pelo Executivo Camarário.

Áreas previstas de manutenção de espaços verdes para o ano de 2015

Freguesia	Áreas Totais (m ²)
Cascais – Estoril	332.756
Carcavelos – Parede	319.829
São Domingos de Rana	238.702
Alcabideche	138.377
TOTAL	1.029.667

3.3.2. Espaços de Jogo e Recreio

Com o objetivo de continuar a proporcionar às crianças do Concelho de Cascais espaços mais atrativos, seguros e limpos, a CASCAIS AMBIENTE continuará a desenvolver o programa de manutenção dos espaços de jogo e recreio que tem sob sua gestão (49 parques infantis e 4 circuitos de manutenção).

Pretende-se com a manutenção regular dos espaços:

- Garantir um elevado nível de segurança dos EJR;

- Conservar o valor lúdico das instalações;
- Cumprir e fazer cumprir com as Normas/Decreto-Lei vigentes;
- Manter um elevado nível de limpeza e de higiene próprios para as crianças.

3.3.2.1. Manutenção dos Elementos Infantis

Continuaremos a efetuar o serviço de manutenção de Espaços de Jogo e Recreio, que pelo seu grau de exigência e qualidade, permite garantir a segurança e a limpeza dos espaços. Qualquer avaria ou material danificado é prontamente reparado ou, caso não seja possível a sua reparação imediata, será isolado, assim como todos os *graffitis* serão removidos, sendo igualmente verificados todos os equipamentos e superfícies de impacte.

Plano de Manutenção:

- Inspeções visuais de 2 em 2 dias nos parques com maior utilização e maior “risco” de vandalismo, e de 4 em 4 dias nos parques com menor utilização (identificação dos riscos mais evidentes derivados de vandalismo ou intempéries);
- Inspeções funcionais uma vez por semana, nos de maior utilização, e de 10 em 10 dias nos parques com menor utilização (verificação do funcionamento e estabilidade dos aparelhos);
- Manutenção preventiva (aperto de ancoragens, manutenção das superfícies de impacto, lubrificação de rolamentos, limpeza e pintura dos aparelhos);

3.3.2.2. Manutenção das Superfícies Amortizantes

- **Pavimentos com materiais granulares soltos** – Todos os parques infantis, cuja superfície de impacte seja em areia/areão, serão alvo de uma análise periódica.
- **Pavimentos sintéticos** – Regularmente efetua-se a limpeza dos pavimentos, através da utilização de sopradores, escovas e outros materiais de lavagem. É efetuada uma lavagem com jacto de água a pressão pelo menos uma vez por ano ou sempre que seja necessário.
- Anualmente, procede-se ao teste do HIC – Altura de queda crítica, em todas as superfícies amortizantes dos EJR, conforme as exigências legais em vigor.

3.3.3. Outras Atividades – Controlo de Pragas e Doenças

3.3.3.1. Escaravelho da Palmeira

Continuaremos a proceder à monitorização do Escaravelho da Palmeira (*Rhynchophorus Ferrugineus*) para uma correta avaliação da sua evolução no Concelho de Cascais.

O objetivo passa por manter 30 palmeiras nos espaços geridos pela EMAC, e a remoção das restantes, caso sejam infestadas.

3.3.3.2. Tratamento à Proccionária

Continuaremos a proceder à monitorização, controlo e tratamento da Proccionária (*Thaumetopoea Pityocampa Schiff.*), no Concelho de Cascais.

A desinfestação incide fundamentalmente nos pinheiros, que se encontrem nos terrenos Municipais, mercados e edifícios Municipais e nas escolas oficiais de ensino pré-escolar e básico.

3.4. Direção de Gestão da Estrutura Ecológica

Pretende-se consolidar os espaços naturais que estão sob a nossa responsabilidade, de modo a assegurar a sua boa gestão e conservação mas também no apoio à visitação, para além do contínuo esforço na aquisição de conhecimento, seja pelos estudos de caracterização de habitat ou monitorização de fauna. O projecto de implementação da estrutura ecológica é um desafio que irá ser desenvolvido em 2015, encontrando-se ainda em fase de planeamento.

3.4.1 Departamento de Espaços Naturais – Divisão do Meio Terrestre

3.4.1.1 Pedra Amarela Campo Base

O Pedra Amarela Campo Base (PACB) tem por objetivo proporcionar atividades de aventura num ambiente de floresta, concentrando os impactes do acampamento numa área confinada. As atividades pretendem sensibilizar o visitante para o uso do espaço natural de forma regrada que permite ao mesmo tempo apoiar a conservação da natureza. Pretende-se:

- Consolidar as intervenções de manutenção de campo de forma a melhor responder às expectativas dos utilizadores;
- Continuar a apostar na divulgação desta iniciativa, especialmente junto de operadores turísticos;
- Desenvolver a 2ª fase da pista de arborismo.

- Dinamização de 1 evento anual para escuteiros de forma a divulgar e fidelizar o PACB neste segmento de mercado;
- Continuar a desenvolver os Campos Sioux.

3.4.1.2 Quinta do Pisão – Parque de Natureza

A Quinta do Pisão – Parque de Natureza, reúne um considerável conjunto de valores naturais e patrimoniais que tem vindo a ser preservados e recuperados, pretende-se dinamizar o espaço da quinta com o objectivo de atrair mais público e continuar o processo recuperação do património edificado, sendo as principais linhas de atuação;

- Melhorar a comunicação das atividades da quinta através do sítio da internet;
- Controlo de seguimento de espécies exóticas invasoras e controlo da regeneração de eucalipto;
- Aumentar a actividade pecuária;
- Consolidar a parceria com os apicultores de modo a garantir uma produção regular de mel da quinta;
- Reabilitação da Azenha de Porto Côvo, da Casa do Forno e Fornicos para apoio das atividades;
- Plantação de árvores e arbustos autóctones.

3.4.1.3 Quinta da Peninha

A Quinta da Peninha compreende 66 ha na vertente Sul da Serra de Sintra, com um valor patrimonial e histórico de grande valor para a vila de Cascais. Iremos reabilitar este espaço adequando-o com equipamentos e infra-estruturas de apoio à visitação, salvaguardando a proteção da natureza. Em parceria com o ICNF, iremos desenvolver as seguintes iniciativas:

- Desenvolvimento do plano e gestão
- Recuperação da Casa dos Romeiros.
- Melhoria dos acessos;
- Implementação de medidas de Gestão de habitat.
- Dinamização das atividades de voluntariado;
- Instalação de uma exposição interpretativa;
- Instalação de um percurso e visitação;

3.4.1.4 Estrutura Ecológica – Plano de Gestão de Habitats Naturais e Paisagem

Pretende-se continuar a dar apoio ao PDM na integração da estrutura ecológica, bem como no desenvolvimento ao nível do planeamento nas Unidades Territoriais, entre outras ações e medidas de gestão, nomeadamente:

- Identificação e desenvolvimento de Unidades Territoriais em solo rural;
- Acompanhamento das medidas de gestão por fogo controlado;
- Desenvolvimento do Plano de Ação e Planos Operacionais para a Estrutura Ecológica Municipal (EEM);
- Estudo de caracterização de anfíbios e répteis nas áreas de gestão.

3.4.1.5 Núcleo de Interpretação da Duna da Cresmina

A intervenção no sistema dunar da Cresmina Guincho, visou controlar o processo de degradação da duna primária e conseqüente sistema a juzante, sendo a única zona de portecção integral do Parque Natural Sintra-Cascais (PNS-C), onde iremos realizar as seguintes ações:

- Ações de gestão de habitat, e.g., controlo de seguimento de espécies exóticas invasoras, colocação de regeneradores dunares na frente do sistema e plantação de espécies caraterísticas em áreas anteriormente invadidas por espécies exóticas;
- Monitorização das ações implementadas e da biodiversidade;
- Manutenção do edificado e passadiços.

3.4.1.6 Turismo de natureza

Com a recuperação de mais de 500ha de dunas, floresta e matos, Cascais possui hoje condições para desenvolver o Turismo de Natureza. Para tal irá direcionar a sua comunicação para este sector de mercado, tendo para tal um espaço por excelência, a eco-cabana, que serve de posto de informação dedicado, para além de outros espaços que, em rede, contribuem para a sensibilização e apoio á visitação, designadamente: a Cresmina, Pisão, Pedra do Sal, Pedra Amarela e a Peninha. Para o efeito, propomo-nos:

- Dinamizar a comunicação na área das atividade de natureza e turismo sustentável;
- Promover as áreas de gestão junto do operadores turísticos;
- Desenvolver produtos de merchandising para divulgação;
- Renovação/melhoria da estrutura edificada da eco cabana.

3.4.1.7 Borboletário

Consolidado este projeto, o Borboletário tem-se revelado uma mais-valia na dinamização do parque urbano onde está inserido e também pelo valor e conhecimento científico que tem sido adquirido com este projecto e a todos que o visitam. Assim, iremos:

- Reforçar as campanhas de captura de espécimes;
- Renovação do jardim;
- Atualização de brochuras e painéis da exposição permanente;
- Intervenção para a melhoria das condições na zona do laboratório e receção.

3.4.1.8 Banco Genético Vegetal Autóctone:

O Banco Genético Vegetal Autóctone pretende salvaguardar o fundo genético das principais espécies da flora autóctone e endémica do PNS-C, tendo para isso recolhido e preservado sementes e reproduzindo plantas para serem utilizadas nas ações de conservação da natureza promovidas em área do parque natural, onde iremos proceder às seguintes iniciativas:

- Recuperação da Casa das Sementes para apoio aos trabalhos e conservação in situ;
- Manter a parceria com o Instituto Superior de Agronomia;
- Ampliar as ações de voluntariado desenvolvidas no âmbito do projeto Oxigénio;
- Captar novos parceiros institucionais e patrocinadores;
- Concluir a obra de estabilização do talude localizado por trás da casa de sombra;
- Continuar a prospeção de novas manchas de vegetação arbustiva e arbórea com interesse para conservação e recolha de sementes/bolotas desses exemplares;
- Continuar a aperfeiçoar as técnicas de propagação por espécie recolhida.

3.4.1.9 Oxigénio

Este projeto que envolve a comunidade em ações de conservação da natureza, tem tido um papel determinante no apoio das áreas de gestão mas também na sensibilização e envolvimento da comunidade em ações de conservação da natureza, para 2015 pretende-se;

- Melhorar a comunicação;
- Reforçar o projetos junto de empresas e novos parceiros;
- Aumentar o número de voluntários participantes;

3.4.1.10 Agenda 21 Local e Sapadores Florestais

Em 2015, pretende-se continuar a dar apoio, fundamental e essencial, para a existência destas duas estruturas, por forma a garantir a continuidade das atividades desenvolvidas.

3.4.2 Departamento de Espaços Naturais – Divisão da Orla Costeira e Meio Marinho

3.4.2.1 Plano de Gestão da Orla Costeira – Gestão de Habitat

A orla costeira tem especial relevância para Cascais, concelho com mais de 30 Km de costa. Iremos implementar as medidas preconizadas no Plano de Ordenamento da Orla Costeira (POOC) nomeadamente através de execução de Plano de gestão:

- Conclusão dos trabalhos de levantamento de campo;
- Controlo de invasoras exóticas;
- Plantação de núcleos de flora endémica;
- Instalação de sinalética informativa e direcional;
- Controlo de acessos e eliminação de trilhos;

3.4.2.2 Plano de Gestão da Orla Costeira – AquaSIG:

Pretende-se dar seguimento ao trabalho já desenvolvido, com a execução das ações de mergulho a serem realizadas exclusivamente pela equipa do DMT.

É necessário continuar a monitorizar alguns locais estratégicos do litoral de Cascais para efetuar uma comparação de valores e atestar os resultados dos esforços de conservação da natureza efetuados em toda a zona litoral, tendo os seguintes objetivos:

- Acompanhamento do estado ecológico das águas de Cascais, como resposta aos esforços do Município na melhoria das suas águas costeiras;
- Otimização da informação recolhida e divulgação dos resultados;
- Manutenção e atualização do “Portal do Mar de Cascais”

3.4.2.3 Plano de Gestão da Orla Costeira – “Clean Up the Atlantic”

A ação “Clean Up the Atlantic” pretende sensibilizar a população para o lixo submarino, recorrendo a mergulhadores que, de forma voluntária, desenvolvem uma ação da limpeza na baía de Cascais. Iremos continuar a desenvolver esta ação envolvendo ainda mais mergulhadores e apoio de embarcações para a remoção dos detritos.

3.4.2.4 Plano de Gestão da Orla Costeira – Campanha “Na Páscoa quem paga é o mexilhão”

A realização anual desta ação tem tido a capacidade de sensibilizar os apanhadores para o impacto que a apanha de grandes quantidades destes animais têm no ecossistema. O reforço da fiscalização com as entidades policiais tem sido uma mais-valia fundamental para o sucesso da ação.

3.4.2.5 Plano de Gestão da Orla Costeira – Coordenador do Litoral

O Plano de Gestão da Orla costeira na sua vertente de Coordenador do Litoral pretende assegurar que o concelho de Cascais apresenta praias e zonas balneares de excelência com vista à garantia de todas as condições de segurança e limpeza das praias assim como todo o conforto para os utentes das infra-estruturas no Litoral.

3.4.2.6 Reserva Natural Marinha Local das Avencas

A promoção das Zona de Interesse Biofísico das Avencas para “Área Marinha Protegida das Avencas”, irá valorizar ainda mais este espaço dedicado a conservação do meio marinho. Assim, serão levadas a cabo as seguintes iniciativas:

- Conclusão do processo de consulta pública;
- Fiscalização mais rigorosa na área da reserva;
- Gestão e conservação do património natural da reserva;
- Divulgação e sensibilização para os valores naturais existentes na plataforma intertidal (entre marés) das Avencas e sua conservação;
- Colocação de sinalética e desenvolvimento de infografia para o túnel das Avencas, como fatores de informação e sensibilização;

3.4.2.7 Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal

As intervenções já realizadas neste espaço, tais como a exposição permanente e o laboratório, contribuíram para o aumento do número de visitantes e dinamização de várias atividades todas relacionadas com o mar numa ligação direta com a ZIBA, pretende-se para 2015;

- Adaptar o Centro de Interpretação Ambiental da Pedra do Sal (CIAPS) como local de divulgação da AMPA;

- Criação de um laboratório no CIAPS para dinamização de atividades de sensibilização ambiental;
- Instalação de sinalética direcional e interpretativa no exterior.

3.5. Gabinete de Sensibilização Ambiental

3.5.1. Escolas – Sensibilização Ambiental

O programa de educação e sensibilização ambiental pretende consolidar as várias linhas de ação:

aumentar o nº de alunos e escolas envolvidas e em particular;

- Sensibilizar e esclarecer a comunidade escolar, sobre os problemas ambientais existentes e suas possíveis soluções;
- Aumentar o nº de alunos e escolas envolvidas;
- Colaborar na formação de cidadãos ambientalmente mais conscientes e dinâmicos, preocupados com o desenvolvimento de estilos de vida mais sustentáveis;
- Preservação do ambiente e dos seus recursos, através da diminuição da Pegada Ecológica.

4. Exclusões

Para além dos pressupostos e das opções que foram assumidas, e acima expostos, existe ainda um conjunto de situações que não foram consideradas e não estão reflectidas nos gastos, nomeadamente:

- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, de novas competências delegadas por parte da Câmara Municipal de Cascais;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da execução de intervenções, nas suas várias áreas e vertentes de atuação, resultantes de pedidos pontuais ou avulsos;
- O transporte dos Resíduos Urbanos Biodegradáveis (RUB´s) para o Ecoparque da Tratolixo, na Abrunheira (Concelho de Mafra), bem como o pagamento à Tratolixo pela deposição de quaisquer resíduos;
- A assunção pela *CASCAIS AMBIENTE*, da gestão de novos espaços verdes (eventualmente a transitar da CMC);
- A transferência da responsabilidade do pagamento, do consumo de água para rega dos espaços verdes sob a tutela da Empresa, bem como, de outros consumos comuns, da Câmara Municipal de Cascais, para a *CASCAIS AMBIENTE*;
- Alterações que se venham a verificar ao nível do enquadramento fiscal dos instrumentos contratuais e as atividades desenvolvidas no âmbito destes;
- A afectação de verbas, em sede de investimentos, para alocar a novas instalações, ou adequação das actuais.

5. Orçamento Geral

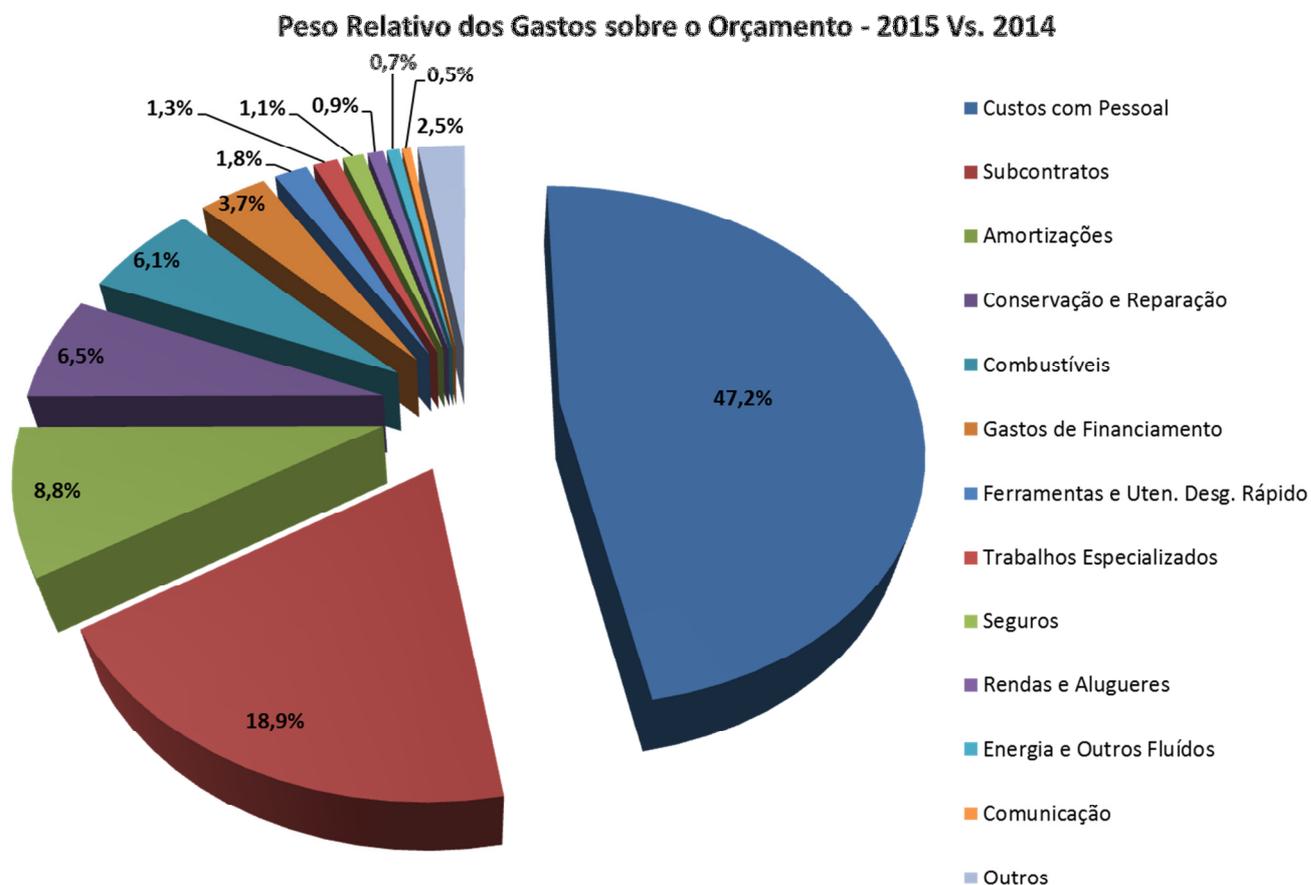
5.1 Orçamento Geral de Receitas

	2015	€ (S/IVA)	€ (IVA Incl.)
Contrato de Gestão Delegada - Recolha de Resíduos		10.820.000,00	11.469.200,00
Contrato Programa - Limp.Urbana, Praias, Terrenos e Ribeiras		6.430.002,00	6.815.802,12
Receitas CMC:		17.250.002,00	18.285.002,12
Grandes Produtores		300.000,00	318.000,00
Gabinete Comercial		82.640,00	101.647,20
Espaços Naturais		72.400,00	89.052,00
Subs. Investimento - QREN		63.932,52	63.932,52
Outros - Diversos		59.313,96	62.872,80
Receitas Cascais Ambiente:		578.286,48	635.504,52
TOTAL Cascais Ambiente:		17.828.288,48	18.920.506,64

Para efeito de determinação das receitas inerentes aos diferentes instrumentos contratuais, em vigor entre a *Cascais Ambiente* e o *Município de Cascais*, foram tidos como referência os valores previstos nos respetivos instrumentos, não sendo espectável que sejam ultrapassados os montantes definidos.

A título de receitas próprias, consideram-se as prestações de serviços cobradas aos *Grandes Produtores*, as que advêm das áreas de intervenção associadas ao *Departamento de Espaços Naturais* bem como outras extraordinárias decorrentes do exercício normal da atividade da empresa, nomeadamente os que provêm do *Gabinete Comercial* e do *QREN – Quadro de Referência Estratégica Nacional*.

5.2 Orçamento Geral de Gastos – Sintético



Rubrica	Orçamento 2015		Prev. 31/12/2014	
	(€)	% Orç.	(€)	% Orç.
Custos com Pessoal	8.371.304	47,2%	8.146.422	47,2%
Subcontratos	3.354.736	18,9%	3.328.271	19,3%
Amortizações	1.569.428	8,8%	1.565.084	9,1%
Conservação e Reparação	1.151.049	6,5%	1.183.149	6,8%
Combustíveis	1.085.822	6,1%	1.081.743	6,3%
Gastos de Financiamento	653.772	3,7%	782.868	4,5%
Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	316.640	1,8%	285.897	1,7%
Trabalhos Especializados	235.559	1,3%	134.644	0,8%
Seguros	199.260	1,1%	200.381	1,2%
Rendas e Alugueres	150.920	0,9%	54.512	0,3%
Energia e Outros Fluídos	121.050	0,7%	45.949	0,3%
Comunicação	83.085	0,5%	83.089	0,5%
Outros	448.347	2,5%	384.251	2,2%
TOTAL:	17.740.973	100,0%	17.276.260	100,0%

5.3 Orçamento Geral Global de Gastos e Rendimentos

Cnt.	DESCRIÇÃO CNT.	ORÇAMENTO 2015	2015 Vs. 2014*		
			2014*	Δ Valor	Δ %
61	CMVMC	72.615	98.485	█- 25.870	-26,3%
621	Subcontratos	3.354.736	3.328.271	█ 26.465	0,8%
6221	Trabalhos Especializados	235.559	134.644	█ 100.916	75%
6222	Publicidade e Propaganda	5.019	5.339	█- 320	-6%
6223	Vigilância e Segurança	334	376	█- 42	-11,1%
6224	Honorários	38.240	44.225	█- 5.985	-13,5%
6225	Comissões	990	1.711	█- 721	-42,1%
6226	Conservação e Reparação	1.151.049	1.183.149	█- 32.100	-2,7%
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	316.640	285.897	█ 30.743	10,8%
6232	Livros e Documentação Técnica	3.650	7.095	█- 3.445	-48,6%
6233	Material de Escritório	9.620	8.343	█ 1.277	15,3%
6242	Combustíveis	1.085.822	1.081.743	█ 4.079	0,4%
6243	Água	1.800	1.373	█ 427	31,1%
6248	Energia e Outros Fluídos	121.050	45.949	█ 75.101	163%
6251	Deslocações e Estadas	6.820	5.186	█ 1.634	31,5%
6261	Rendas e Alugueres	150.920	54.512	█ 96.408	177%
6262	Comunicação	83.085	83.089	█- 4	0,0%
6263	Seguros	199.260	200.381	█- 1.120	-0,6%
6265	Contencioso e Notariado	17.815	14.763	█ 3.052	20,7%
6266	Despesas de Representação	4.480	4.212	█ 268	6,4%
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	99.060	85.319	█ 13.741	16,1%
6268	Outros serviços	134.485	134.720	█- 235	-0,2%
62	SUBTOTAL FORN.SERV.EXTERNOS	7.093.049	6.808.780	█ 284.269	4,2%
631/2	Remunerações	6.467.230	6.238.489	█ 228.741	3,7%
634	Indemnizações	30.000	47.468	█- 17.468	-36,8%
635	Encargos sobre remunerações	1.385.168	1.311.720	█ 73.448	5,6%
636	Seguros pessoal acd trab	135.204	122.956	█ 12.248	10,0%
637	Custos de acção social	175.131	240.087	█- 64.956	-27,1%
638	Outros gastos com o pessoal	178.570	185.703	█- 7.132	-3,8%
63	SUBTOTAL GASTOS COM PESSOAL	8.371.304	8.146.422	█ 224.882	2,8%
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	1.569.428	1.565.084	█ 4.344	0,3%
68	IMPOSTOS	69.319	71.590	█- 2.271	-3,2%
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	653.772	782.868	█- 129.096	-16,5%
6	TOTAL GASTOS:	17.756.873	17.374.745	█ 382.128	2,2%
71	Vendas	82.640	108.872	█- 26.232	-24,1%
72	Prestação de Serviços	11.251.714	10.221.715	█ 1.029.999	10,1%
75	Subsídios à exploração	6.430.002	6.906.590	█- 476.588	-6,9%
76	Reversões	-	-	-	
78	Outros rendimentos e ganhos	63.933	172.091	█- 108.159	-62,8%
79	Juros, Divid. e similares	-	45	█- 45	-100,0%
7	TOTAL RENDIMENTOS:	17.828.288	17.409.314	█ 418.975	2,4%
8	RESULTADO ANTES IMPOSTOS:	71.416	34.569	█ 36.847	106,6%
	IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO	39.747	29.074	█ 10.672	36,7%
	RESULTADO LÍQUIDO EXERCÍCIO:	31.669	5.495	█ 26.175	476,4%

Relativamente aos valores das rubricas constantes no quadro da página anterior, torna-se premente tecer alguns comentários, em particular no que se refere às principais variações face às previsões de encerramento do exercício de 2014.

Em termos de impactos visíveis, relativamente às previsões para o exercício de 2015, constata-se um aumento, em cerca de 382.000 € (+5,6%), nos gastos globais com *Fornecimentos e Serviços Externos* da *Cascais Ambiente*.

Para este aumento concorrem desfavoravelmente:

Rubrica	2015 Vs. 2014	
	Δ Valor	Δ %
Trabalhos Especializados	100.916 €	75%
Rendas e Alugueres	96.408 €	177%
Energia e Outros Fluídos	75.101 €	163%
Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	30.743 €	11%
Subcontratos	26.465 €	1%
Limpeza, Higiéne e Conforto	13.741 €	16%
Outros Desfavoráveis	10.737 €	16%
Total Desfavorável	354.110,39 €	

Em sentido inverso, constata-se os seguintes contributos favoráveis ao nível dos *Fornecimentos e Serviços Externos*:

Rubrica	2015 Vs. 2014	
	Δ Valor	Δ %
Conservação e Reparação	- 32.100 €	-3%
CMVMC	- 25.870 €	-26%
Outros Favoráveis	- 11.871 €	-8%
Total Favorável	- 69.841,60 €	

Ao nível dos *Gastos com o Pessoal*, face à previsão de realização até ao final de 2014, prevê-se um acréscimo de 2,8% no montante, cerca de 225.000€, contribuindo o efeito dos acréscimos estimados nas remunerações (228.000€), os encargos associados (73.500€) e, consequentemente, os seguros de acidentes de trabalho (12.250€).

Em contrapartida, os *Custos de Ação Social* refletem uma forte redução (-65.000€), em virtude das normas estabelecidas no REPESEL, também acompanhados de uma ligeira redução nos *outros gastos com o pessoal* (-7.100€).

Os *Gastos de Depreciações* previstos para 2015 demonstram estar em linha com a nossa previsão de encerramento para 2014, no entanto as mesmas encontram-se dependentes do

cumprimento do plano de investimento previsto para a *Cascais Ambiente* para o exercício de 2015.

Quanto aos *Gastos de Financiamento* da Empresa estima-se que deverão situar-se 16,5% abaixo do valor previsto para o final do exercício de 2014, em linha com a orientação de redução do passivo da *Cascais Ambiente*.

Relativamente aos restantes encargos da Empresa verifica-se que, no cômputo geral, o seu contributo líquido pode ser considerado como negligenciável ou normal para a atividade da *Cascais Ambiente*.

De salientar o resultado antes de impostos apurado, o qual refle claramente o princípio do equilíbrio orçamental, correspondendo ao que é esperado a todas as entidades públicas.

5.3.1 Orçamento Geral de Gastos e Rendimentos – Diretos das Atividades

Cnt.	DESCRIÇÃO CNT.	ORÇAMENTO 2015	2015 Vs. 2014*		
			2014*	Δ Valor	Δ %
61	CMVMC	-	-	-	-
621	Subcontratos	3.354.736	3.328.271	26.465	0,8%
6221	Trabalhos Especializados	58.100	2.822	55.278	1959%
6222	Publicidade e Propaganda	4.000	3.758	243	6%
6223	Vigilância e Segurança	334	376	-42	-11,1%
6224	Honorários	34.640	40.175	-5.535	-13,8%
6225	Comissões	-	-	-	0,0%
6226	Conservação e Reparação	1.056.427	1.099.133	-42.706	-3,9%
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	277.040	250.778	26.262	10,5%
6232	Livros e Documentação Técnica	1.940	6.525	-4.585	-70,3%
6233	Material de Escritório	200	689	-489	-71,0%
6242	Combustíveis	1.065.821	1.060.513	5.308	0,5%
6243	Água	1.800	1.211	589	48,7%
6248	Energia e Outros Fluídos	112.950	40.102	72.848	182%
6251	Deslocações e Estadas	500	2.356	-1.856	-78,8%
6261	Rendas e Alugueres	3.750	4.943	-1.193	-24%
6262	Comunicação	224	186	39	20,9%
6263	Seguros	171.599	172.079	-481	-0,3%
6265	Contencioso e Notariado	360	720	-360	-50,0%
6266	Despesas de Representação	280	96	184	191,5%
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	43.500	24.377	19.123	78,4%
6268	Outros serviços	78.716	67.532	11.184	16,6%
62	SUBTOTAL FORN.SERV.EXTERNOS	6.266.917	6.106.641	160.276	2,6%
631/2	Remunerações	5.297.019	5.172.404	124.615	2,4%
634	Indemnizações	-	41.468	-41.468	-100,0%
635	Encargos sobre remunerações	1.122.361	1.074.257	48.104	4,5%
636	Seguros pessoal acd trab	110.499	110.492	7	0,0%
637	Custos de acção social	26.119	79.011	-52.891	-66,9%
638	Outros gastos com o pessoal	2.370	11.179	-8.809	-78,8%
63	SUBTOTAL GASTOS COM PESSOAL	6.558.368	6.488.811	69.558	1,1%
64	GASTOS DE DEPRECIACÕES	1.357.096	1.397.093	-39.996	-2,9%
68	IMPOSTOS	21.344	17.258	4.086	23,7%
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	144.933	144.003	930	0,6%
6	TOTAL GASTOS:	14.348.659	14.153.805	194.854	1,4%
71	Vendas	-	-	-	-
72	Prestação de Serviços	11.251.714	10.211.540	1.040.174	10,2%
75	Subsídios à exploração	6.430.002	6.906.590	-476.588	-6,9%
76	Reversões	-	-	-	-
78	Outros rendimentos e ganhos	63.933	158.143	-94.210	-59,6%
79	Juros, Divid. e similares	-	-	-	-
7	TOTAL RENDIMENTOS:	17.745.648	17.276.272	469.376	2,7%
8	RESULTADO:	3.396.989	3.122.467	274.522	8,8%

5.3.2 Orçamento Geral de Gastos e Rendimentos – Estrutura da Empresa

Cnt.	DESCRIÇÃO CNT.	ORÇAMENTO 2015	2015 Vs. 2014*		
			2014*	Δ Valor	Δ %
61	CMVMC	72.615	98.485	- 25.870	-26,3%
621	Subcontratos	-	-	-	-
6221	Trabalhos Especializados	177.459	131.822	45.638	35%
6222	Publicidade e Propaganda	1.019	1.581	- 562	-36%
6223	Vigilância e Segurança	-	-	-	-
6224	Honorários	3.600	4.050	- 450	-11,1%
6225	Comissões	990	1.711	- 721	-42,1%
6226	Conservação e Reparação	94.621	84.016	10.606	12,6%
6231	Ferramentas e Uten. Desg. Rápido	39.600	63.366	- 102.966	-162,5%
6232	Livros e Documentação Técnica	1.710	570	1.140	199,8%
6233	Material de Escritório	9.420	7.654	1.766	23,1%
6242	Combustíveis	20.001	21.230	- 1.229	-5,8%
6243	Água	-	162	- 162	-100,0%
6248	Energia e Outros Fluídos	8.100	5.847	2.253	39%
6251	Deslocações e Estadas	6.320	2.830	3.490	123,3%
6261	Rendas e Alugueres	147.170	49.569	97.600	197%
6262	Comunicação	82.860	82.903	- 43	-0,1%
6263	Seguros	27.662	28.301	- 640	-2,3%
6265	Contencioso e Notariado	17.455	14.043	3.412	24,3%
6266	Despesas de Representação	4.200	4.116	84	2,1%
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	55.560	60.941	- 5.381	-8,8%
6268	Outros serviços	55.769	67.188	- 11.418	-17,0%
62	SUBTOTAL FORN.SERV.EXTERNOS	826.132	702.139	123.993	17,7%
631/2	Remunerações	1.170.211	1.066.085	104.126	9,8%
634	Indemnizações	30.000	6.000	24.000	400,0%
635	Encargos sobre remunerações	262.807	237.463	25.344	10,7%
636	Seguros pessoal acd trab	24.705	12.464	12.241	98,2%
637	Custos de acção social	149.012	161.076	- 12.064	-7,5%
638	Outros gastos com o pessoal	176.200	174.523	1.677	1,0%
63	SUBTOTAL GASTOS COM PESSOAL	1.812.936	1.657.612	155.324	9,4%
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÕES	212.332	167.991	44.341	26,4%
68	IMPOSTOS	47.975	54.332	- 6.357	-11,7%
69	GASTOS/PERDAS DE FINANC.	508.839	638.865	- 130.026	-20,4%
6	TOTAL GASTOS:	3.408.213	3.220.939	187.274	5,8%
71	Vendas	82.640	108.872	- 26.232	-24,1%
72	Prestação de Serviços	-	10.175	- 10.175	-100,0%
75	Subsídios à exploração	-	-	-	-
76	Reversões	-	-	-	-
78	Outros rendimentos e ganhos	-	13.949	- 13.949	-100,0%
79	Juros, Divid. e similares	-	45	- 45	-100,0%
7	TOTAL RENDIMENTOS:	82.640	133.041	- 50.401	-37,9%
8	RESULTADO:	- 3.325.573	- 3.087.898	- 237.675	7,7%

5.3.3 Resultado Geral de Exploração

	€
Receitas	17.828.288
Custos	15.464.353
EBITDA:	<u>2.363.935</u>
Amortizações	1.569.428
Juros	653.772
Impostos	69.319
Resultado de Exploração:	<u>71.416</u>

6. Plano Previsional de Investimentos

6.1 Investimentos – 2015

Investimentos Correntes - Assegurados pela Cascais Ambiente 2015		
Área	Designação	Valor
DFR	Equipamento Biométrico	15.000,00 €
	Software para Eq. Biométrico	5.000,00 €
DTO	Fixadores para Contentores	37.000,00 €
GSI	Eq. Informático - Computadores	10.200,00 €
	Eq. Informático - Material Diverso	2.560,00 €
	Eq. Informático - Infraestrutura In House Servers	66.633,23 €
	Software - Licenciamentos	35.264,23 €
DSI	Espaços Verdes Sustentáveis	0,00 €
	MOBA - Fix Cascais - Encarregados	0,00 €
Subtotal Estrutura:		171.657,46 €
LPT	2 Viaturas Ligeiras de Mercadorias Elétricas (142 -143)	40.000,00 €
TER	1 Viatura Ligeira de Mercadorias (45)	23.000,00 €
	1 Viatura Ligeira de Passageiros (130)	13.000,00 €
LUR	1 Varredora (120)	160.000,00 €
	2 Equipamentos de Varredura Elétricos	32.000,00 €
	Aquisição de Papeleiras	30.000,00 €
	2 Viaturas Ligeiras de Mercadorias (79 -80)	36.000,00 €
RCJ	1 Viatura Pesada de Recolha (29)	120.000,00 €
RSU	Aquisição de Contentores (120 lts, 240 lts, 800 lts)	125.000,00 €
SEL	Aquisição de Copontos	48.000,00 €
	Aquisição de Contentores (120 lts, 240 lts, 800 lts)	30.000,00 €
	1 Viatura Pesada de Recolha (95)	120.000,00 €
Subtotal Operacional:		777.000,00 €
DEN	Quinta de Vale Cavalos	0,00 €
Subtotal Espaços Naturais:		0,00 €
EPV	Diversos	0,00 €
Subtotal Espaços Naturais:		0,00 €
TOTAL CASCAIS AMBIENTE:		948.657,46 €

6.2 Investimentos - 2015 - 2018

2015			2016			2017			2018		
Área	Designação	Valor	Área	Designação	Valor	Área	Designação	Valor	Área	Designação	Valor
DFR	Equipamento Biométrico	15.000,00 €									
	Software para Eq. Biométrico	5.000,00 €									
DTO	Fixadores para Contentores	37.000,00 €									
GSI	Eq. Informático - Computadores	10.200,00 €									
	Eq. Informático - Material Diverso	2.560,00 €									
	Eq. Informático - Infraestrutura In House Servers	66.633,23 €									
	Software - Licenciamentos	35.264,23 €									
DSI	Espaços Verdes Sustentáveis	0,00 €									
	MOBA - Fix Cascais - Encarregados	0,00 €									
	Subtotal Estrutura:	171.657,46 €		Subtotal Estrutura:	0,00 €		Subtotal Estrutura:	0,00 €		Subtotal Estrutura:	0,00 €
LPT	2 Viaturas Ligeiras Mercadorias Elétricas (142-43)	40.000,00 €									
TER	1 Viatura Ligeira de Mercadorias (45)	23.000,00 €									
	1 Viatura Ligeira de Passageiros (130)	13.000,00 €									
LUR	1 Varredora (120)	160.000,00 €									
	2 Equipamentos de Varredura Elétricos	32.000,00 €									
	Aquisição de Papelarias	30.000,00 €									
	2 Viaturas Ligeiras de Mercadorias (79 - 80)	36.000,00 €									
RCJ	1 Viatura Pesada de Recolha (29)	120.000,00 €									
RSU	Aquisição de Contentores (120 lts, 240 lts, 800 lts)	125.000,00 €									
SEL	Aquisição de Ecopontos	48.000,00 €									
	Aquisição de Contentores (120 lts, 240 lts, 800 lts)	30.000,00 €									
	1 Viatura Pesada de Recolha (95)	120.000,00 €									
	Subtotal Operacional:	777.000,00 €		Subtotal Operacional:	0,00 €		Subtotal Operacional:	0,00 €		Subtotal Operacional:	0,00 €
DEN	Quinta de Vale Cavalos										
	Subtotal Espaços Naturais:	0,00 €		Subtotal Espaços Naturais:	0,00 €		Subtotal Espaços Naturais:	0,00 €		Subtotal Espaços Naturais:	0,00 €
EPV	Diversos										
	Subtotal Espaços Naturais:	0,00 €		Subtotal Espaços Naturais:	0,00 €		Subtotal Espaços Naturais:	0,00 €		Subtotal Espaços Naturais:	0,00 €
	TOTAL CASCAIS AMBIENTE:	948.657,46 €		TOTAL CASCAIS AMBIENTE:	0,00 €		TOTAL CASCAIS AMBIENTE:	0,00 €		TOTAL CASCAIS AMBIENTE:	0,00 €

7. Análise de Fluxos de Caixa

<u>Entradas</u>	<u>(€)</u>
Receitas CMC	17.250.002
Receitas Próprias	578.286
Subtotal Entradas:	17.828.288
<u>Saídas</u>	<u>(€)</u>
Custos do Exercício	15.533.672
Amortizações (Leasings)	1.569.428
Custos Financeiros	653.772
Amortização Passivo	1.000.000
Subtotal:	18.756.873
Saldo Bruto:	-928.584
"IVA" Facturado	1.092.218
"IVA" Suportado	1.360.201
Subtotal "IVA":	267.983
Amortização Investimento 2015	193.066
Encargos Financeiros @ 5,5 %	11.468
Saldo Líquido:	-865.136

Notas:

- 1) Pressuposto base: variação no saldo de clientes, fornecedores e é nula;
- 2) Redução do passivo da *Cascais Ambiente* em 1.000.000€;
- 3) Não existem investimentos comprometidos previstos;
- 4) Opção pelo recurso à figura do *Leasing*, sempre que possível, para o cálculo da Amortização dos Investimentos.



(A Administração)

8. Balanço Previsional – 31/12/2014

RUBRICAS	NOTAS	PERÍODOS	
		2015	2014
ACTIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis		5.941.034,90	5.437.286,64
Propriedades de Investimento			
Goodwill			
Activos Intangíveis		262.682,84	102,89
Activos biológicos			
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial			
Participações financeiras - outros métodos			
Accionistas / Sócios			
Outros activos financeiros		0,00	281,06
Activos por impostos diferidos			
		6.203.717,73	5.437.670,59
Activo corrente			
Inventários			
Activos Biológicos			
Clientes		9.919.700,00	10.307.200,00
Adiantamento a fornecedores			
Estado e outros entes públicos		264.070,47	271.320,47
Accionistas / Sócios			
Outras contas a receber		59.339,48	62.089,48
Diferimentos			
Activos financeiros detidos para negociação			
Outros activos Financeiros			
Activos não correntes detidos para venda			
Caixa e depósitos bancários		9.895,48	143.862,40
		10.253.005,43	10.784.472,35
Total do activo		16.456.723,17	16.222.142,94
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Capital realizado		1.000.000,00	1.000.000,00
Acções (quotas) próprias			
Prestações suplementares e outros instrumentos de capital próprio			
Prémios de emissão			
Reservas Legais		51.540,58	51.540,58
Outras reservas		463.867,65	463.867,65
Resultados Transitados		110.183,21	110.183,21
Ajustamentos em activos financeiros			
Excedentes de revalorização			
Outras variações no capital próprio		319.671,87	343.421,87
Resultado líquido do período		-25.902,23	0,00
Interesses minoritários			
Total capital próprio		1.919.361,08	1.969.013,31
PASSIVO			
Passivo não corrente			
Provisões		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		4.274.017,67	4.614.959,79
Responsabilidades por benefícios pós-emprego			
Passivos por impostos diferidos		91.973,95	91.973,95
Outras contas a pagar			
		4.365.991,62	4.706.933,74
Passivo corrente			
Fornecedores		2.131.555,46	2.206.555,46
Adiantamentos de clientes			
Estado e outros entes públicos		258.009,37	246.184,37
Accionistas / Sócios			
Financiamentos obtidos		5.999.800,50	5.474.200,92
Outras contas a pagar		1.782.005,14	1.619.255,14
Diferimentos			
Passivos financeiros detidos para negociação			
Outros passivos financeiros			
Passivos não correntes detidos para venda			
		10.171.370,47	9.546.195,89
Total do passivo		14.537.362,09	14.253.129,63
Total do capital próprio e do passivo		16.456.723,17	16.222.142,94

Unidade Monetária: euro

9. Anexos

9.1 Parecer do Fiscal Único – Parecer Instrumentos Previsionais



Tel: +351 217 990 420
Fax: +351 217 990 439
www.bdo.pt

Av. da República, 50 - 10.^o
1069-211 Lisboa

PARECER DO FISCAL ÚNICO SOBRE OS INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2015

Introdução

1. Para os efeitos da alínea j) do número 6 do artigo 25.º, da Lei 50/2012, de 31 de agosto, apresentamos o nosso parecer sobre os instrumentos de gestão previsional para o exercício de 2015, da EMAC - Empresa Municipal de Ambiente de Cascais, EM, SA, (adiante designada por EMAC ou Empresa) os quais compreendem o plano previsional de investimentos, o orçamento geral de exploração (que evidencia um total de gastos de € 17 796 620 e de rendimentos de € 17 828 288), a análise de fluxos de caixa e o balanço previsional.

Responsabilidades

2. É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e apresentação da informação previsional, a qual inclui a identificação e divulgação dos pressupostos mais significativos que lhe serviram de base.

3. A nossa responsabilidade consiste em verificar a consistência e adequação dos pressupostos e estimativas contidos nos instrumentos de gestão previsional acima referidos, competindo-nos emitir um relatório profissional e independente baseado no nosso trabalho.

Âmbito

4. O trabalho a que procedemos teve como objetivo obter uma segurança moderada quanto a se a informação previsional contida nos instrumentos de gestão anteriormente referida está isenta de distorções materialmente relevantes. O nosso trabalho foi efetuado com base nas Normas Técnicas e Diretrizes de Revisão/Auditoria emitidas pela Ordem dos Revisores Oficiais de Contas, planeado de acordo com aquele objetivo, e consistiu, principalmente, em: (i) indagações e procedimentos analíticos destinados a rever a fiabilidade das asserções constantes da informação previsional, a adequação das políticas contabilísticas adotadas, tendo em conta as circunstâncias e a consistência da sua aplicação, e a adequação da apresentação da informação previsional; e (ii) na verificação das previsões constantes dos documentos em análise, com o objetivo de obter uma segurança moderada sobre os seus pressupostos, critérios e coerência.

5. Entendemos que o trabalho efetuado proporciona uma base aceitável para a emissão do presente parecer sobre os instrumentos de gestão previsional.



Parecer

6. Com base no trabalho efetuado sobre a evidência que suporta os pressupostos da informação financeira previsional dos documentos acima referidos, a qual foi executado tendo em vista a obtenção de um nível de segurança moderado, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que tais pressupostos não proporcionem uma base aceitável para aquela informação e que tal informação não tenha sido preparada e apresentada de forma consistente com as políticas e princípios contabilísticos normalmente adotados pela entidade.

7. Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Ênfases

Sem afetar a opinião expressa nos parágrafos anteriores, chamamos a atenção para as situações seguintes:

8. Conforme referido no *Capítulo 4 do Orçamento - Excluíções* não foram orçamentados gastos, previstos no Estudo de Viabilidade Económico-Financeira (EVEF), com a deposição em aterro dos resíduos sólidos urbanos os quais têm vindo a ser suportados pelo Município de Cascais,

9. O orçamento engloba: (i) atividades de manutenção e requalificação de espaços verdes, espaços naturais e atividades sensibilização ambiental, orçadas em cerca de € 2 100 000, relativamente às quais não estão previstos rendimentos diretamente relacionados; e (ii): atividades a desenvolver pela EMAC, no âmbito de contrato programa a celebrar com o Município de Cascais, cujos gastos orçamentados excedem os respetivos rendimentos em cerca de € 1 200 000. O orçamento não engloba rendimentos com eventuais subsídios do Turismo de Portugal, que ascenderam no exercício a € 1 000 000, dada a incerteza da sua recorrência. No entanto, os rendimentos previstos obter ao abrigo do Contrato de Gestão Delegada foram determinados na expectativa de que possam ser suficientes para superar eventuais necessidades de investimento, de amortização de financiamentos e de cobertura de atividades deficitárias ou sem rendimentos, por forma a manter o equilíbrio orçamental.

Lisboa, 31 de outubro de 2014

João Guilherme Melo de Oliveira, em representação de
 BDO & Associados - SROC



CASCAIS

AMBIENTE

Gestão do Ambiente Terrestre e Marítimo

Orçamento – 2015

9.3 Mapa Detalhado dos Recursos Humanos

#	Nome	Data Admissao	Fim Contrato	Situacao Contratual	Cat profissional
1	Paulo José Antunes Lopes	11-11-2005	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
2	Alberto José Madreus da Graça	17-11-2005	16-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
3	Alcides Bernardino Macedo Teixeira	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
4	António Alberto Gomes	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
5	António Guilherme Gonçalves Fonseca	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
6	Noé da Cunha Marques	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
8	Nuno Miguel de Vasconcelos Brito	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
9	Hilário da Silva Santos	17-11-2005	16-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
10	José do Patrocínio	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
11	Filipe Santos Nunes	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
12	Luís Gabriel Gonçalves Mota	21-11-2005	20-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
13	António José Corro Favinha	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
14	Diogo Miguel Nunes Durães	17-11-2005	16-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
15	Eduardo Jorge Sales Rossa	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
17	Fernando Gomes Rebelo	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
19	Fernando Manuel Cruz Vicente	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
22	Gustavo Henrique Sequeira	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
23	Henrique Tomás Mendes Silva	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
26	João Manuel Colaço	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
27	João Oliveira Xavier	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
28	João Paulo Silva Pessoa	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
29	Joaquim José Gonçalves M. Firmino	17-11-2005	16-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
31	Joaquim Moreira Gonçalves Costa	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
34	Jose Alberto Batista Mendes	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
38	José Maria Pereira Castro	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
39	Julio Carlos Lopes Gomes Cardoso	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
41	Luís Filipe Rodrigues Soares	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
46	Maximo Jorge Correia de Pina	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
47	Nelson José Neves de Sousa	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
48	Oleksandr Shvets	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
50	Paulo Jorge Gonçalves Gomes	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
53	Vanderlei Lopes Nascimento	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
54	Delmar Rebocho Fernandes	11-11-2005	10-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
55	Albertino Domingos Guedes Comba	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
56	Amílcar Francisco Piçarra Mourinha	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
57	Andre Valente Neves Correia Cardoso	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
58	Carlos Miguel Gonçalves Lima	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
59	Emanuel Valente Neves Correia Cardoso	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
62	Frederico Augusto Elvas Luz	21-11-2005	20-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
64	Jaime Jose Pereira Nobrega	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
65	João Mendes	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
66	Joaquim Manuel Martins Gonçalves	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
67	José Daniel Brigadeiro Gulipa	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
69	Luís Filipe Silva Dias	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
71	Manuel Castro Loureiro	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
72	Manuel Henrique Franco Santos	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
73	Marco Bruno Oliveira Carapinha	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
75	Nuno Alexandre Carvalho Carrilho	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
76	Nuno Manuel Frade Pereira	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
81	Sérgio Manuel Ribeiro Silva Pinheiro	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
82	José Luís Carvalho Machado	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
84	Rui Manuel Moita Boto	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
86	Rui Manuel Monteiro Lima	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
87	Nelson Manuel Santos Coelho	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
88	João Manuel Pedroso	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
90	José Ricardo Lopes Pinto	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
91	Manuel Vitorino Oliveira Marques	23-11-2005	22-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
93	Maria Luísa Figueira Gunas Braga Macedo	01-11-2005	31-10-2007	Contrato de trabalho sem termo	Secretaria
95	Ana Vanessa da Silva João	28-11-2005	27-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
97	Maria João Bonnet V. Fernandes Silva Sequeira	21-11-2005	20-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
99	José Manuel Lopes Arcaño	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
100	Eduard Kuznetsov	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
102	Manuel Carlos Correia Martins	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
103	Américo Valdemar Gomes Santos Amigo	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
104	Joaquim Sebastiao Rodrigues Sousa	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
105	Jorge Manuel Alves Pinho	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
106	Bruno Miguel Gonçalves Silva	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza

#	Nome	Data Admissao	Fim Contrato	Situacao Contratual	Cat profissional
107	Antonio Jose Gomes Costa	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
109	Paulo Alexandre Costa Pereira	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
112	Manuel João Lopes Borrego	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
113	Jose Maria Fonseca	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
116	Helder Gregório	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
117	Antonio José Cepeda Ribeiro	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
123	Hugo José Lima Rodrigues	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
124	Paulo Jorge Bernardino Marques	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
128	António Moreira Santos	13-12-2005	12-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
129	Carlos Manuel Almeida Antunes	25-11-2005	24-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
130	João Carlos Martinho Reis	25-11-2005	24-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
131	Jose Fernando Nogueira Neves	25-11-2005	24-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
132	Casimiro Pinto Carvalho	25-11-2005	24-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
133	Vitor Manuel Vilas Nunes	25-11-2005	24-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
134	Jorge Lorador Ramos	29-11-2005	28-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
139	Sergiu Belotcaci	24-11-2005	23-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
140	Rogério Cruz Afonso	30-11-2005	30-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
141	Joaquim Rosa Caleiro Valadas	05-12-2005	04-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
143	Joao Jose Mendonca Esteves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
146	Jose Manuel Martins Campos	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado Operacional
148	Carlos Manuel Moura Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
149	Jose Manuel Pereira Rocha	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
153	Silvino Henrique Pires Gonçalves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Chefe de Serviço
158	António Rosa Santos Pereira	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
159	Antonio Sousa Varzea	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
160	José Pimenta Tomé	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado
165	Angelo Luís Assuncao Duarte	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Chefe de Serviço
166	Mario Luís Anastácio Carvalho	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado
168	Carlos Alberto Ricardo Reis	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
170	Adelino Alves Antunes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
173	Carlos Alberto Ribeiro Azevedo	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
175	João José Bento Barata Santos	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
176	Joaquim Marcolino Santos Miranda	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
185	José Manuel Alves Silva Pinheiro	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado
186	Jose Ramos Augusto	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
191	Antonio Venancio Pereira Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Motorista
195	Antonio Ferreira Nobre Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
196	Daniel Rosario Santos	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Encarregado
200	Jose Paulo Cruz Rodrigues Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
204	Joao Manuel Oliveira Lima	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
205	Antonio Eduardo Jose Goncalves Rodrigues	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
206	Jorge Manuel Gomes Alves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Enc. Geral Operacional
208	Manuel Jose Saraiva Diogo	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
210	Jose Manuel Pereira Sousa	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
212	Francisco Joao Ruivo Peres	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
213	José Benigno Almeida Gerivaz	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
216	Jorge Manuel Rocha Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
217	Antonio Jose Rodrigues Gomes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
219	Paulo Jorge Pinto Leal	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Técnico Superior
222	Antonio Jose Barros Soares	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
224	Maria Luísa Hipacio Goncalves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Assistente Técnica
226	José Manuel Mendes Seguro	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
230	Jose Augusto Malaquias Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
233	Jose Manuel Cunha Marques	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
234	Albertino Manuel Dinis Costa	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Motorista
235	Fernando Tavares	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
239	Jose Luís Martins Duarte	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
241	Domingos Rodrigues Rebelo	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Motorista
242	Luís Manuel Rodrigues Morgado	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Motorista
245	Julião Venâncio Gonçalves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
248	Fernando Jose Galvao Rodrigues Pedrosa	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
249	Antonio Mestre Reves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
252	Maria Isabel Silva Oliveira Garcia	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Assistente Operacional
254	Carla Maria Patrocinio Mansos Lourenco	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Assistente Técnica
258	Helio Pereira Neves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
259	Rogério Pereira Nunes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
263	Marcolino Manuel Goncalves Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza



#	Nome	Data Admissao	Fim Contrato	Situacao Contratual	Cat profissional
265	Jose Tavares Silva	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
266	Gilberto Joao Silva Roneberg	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
268	Paulo Jose Gomes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
270	Vitor Manuel Pacheco Almeida	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
271	Jose Julio Parreira Barbosa Nunes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
272	Paulo Augusto Santos Morgado	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
275	Orlando Filipe Ribeiro	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
276	Luís Antonio Pego Sousa Alves	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
277	Joaquim Manuel Santos Ribeiro	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Fiscal de Ambiente
279	Artur Gracindo Peixoto Guerra	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
280	Francisco Jose Ferreira Pereira	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
281	Aires Manuel Pereira Almeida	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
283	Ana Conceição Greló	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Assistente Operacional
284	Flavio Rodrigues Gomes	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
286	Pedro Manuel Seromenho Rocha	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
289	Jose Manuel Veiga Palheta	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
294	Jorge Alexandre Marques Dias Duque	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
296	Alexandre Jorge Henriques Santos Barreira	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
299	Herminio Costa Pereira	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Motorista
300	Antonio Manuel Almeida Freitas	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
301	Antonio Joaquim Gomes Rodrigues	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
306	Fernando Manuel Silva Soares Cruz Rodrigues	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
307	Francisco João Santos Cardoso	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
308	Guilherme Antonio Marcelino Correia	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
309	Joao Paulo Pimentel Mafra	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
310	Jose Carlos Covas Laibaças	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
311	Jose Jesus Moita	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
313	Luís Miguel Costa Patricio	01-12-2005	01-01-1900	Outra situação	Cantoneiro de Limpeza
325	Rui Manuel Neves da Silva Pinto	01-12-2005	30-11-2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
327	Vera Lúcia de Sá e Melo Castro	12-12-2005	11-12-2007	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
328	José Lito da Silva Gonçalves	03-01-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
329	António Filipe da Silva	03-01-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
330	José Manuel Leal Pinto Varandas	03-01-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Enc. Geral Operacional
331	Carlos Manuel Ferreira Pereira	03-01-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Chefe de Serviço
332	Hugo Brito Gonçalves Malheiro	04-01-2006	02-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
334	Hélder Belchior Bernardino	10-01-2006	09-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
336	António José Carvalho Cardoso	10-01-2006	09-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
337	Edgar Tojeiro Alexandre	23-01-2006	22-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
338	Jose Carlos Correia Raimundo Serra	01-02-2006	31-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
339	Antonino Trancoso	01-02-2006	31-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
340	Pedro Gonçalves Chapelas	01-02-2006	31-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
341	Venceslau André da Silva Fariade Vasconcelos	01-02-2006	31-01-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
345	João Carlos Salvador Alegre	06-02-2006	05-02-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
349	Guido Tude Saback de Almeida	20-02-2006	19-02-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
350	Agostinho Manuel Guerra	13-03-2006	12-03-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
352	Luís Miguel Saraiva Soares	13-03-2006	12-03-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
358	Valentim Manuel Dias Sabino	17-04-2006	16-04-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
359	José Artur dos Santos Custódio	19-04-2006	18-04-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
360	Jaime José Avelino Trindade	26-04-2006	25-04-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
362	Fernando João Alves Guerreiro	26-04-2006	25-04-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
363	Nelson Marcos Vieira Silva	02-05-2006	01-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
364	Jorge Manuel Correia Santos	02-05-2006	01-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
367	Vasyl Kisilov	08-05-2006	07-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
368	Rui Miguel Rodrigues Varandas	08-05-2006	07-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
370	Faustino José Carvoeiro da Rosa	07-05-2006	07-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
371	Manuel Joaquim da Silva Gonçalves	05-05-2006	01-01-1900	Outra situação	Motorista
373	Carlos Alberto Nabais Seródio	10-05-2006	09-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
374	Bruno Filipe Verdade Dionisio	10-05-2006	09-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
375	Vanda Maria de Sousa Caires	02-05-2006	01-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
376	Fernando Manuel Carminho Arsénio	15-05-2006	14-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
378	José Paulo Martins dos Reis	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
380	Chico Derasa	19-05-2006	18-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
383	Luís Filipe Lameira do Nascimento	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
384	Paulo Jorge Heliodoro	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
385	Bruno Miguel Romano Nascimento	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
386	Bruno Filipe Ferreira Faia	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
388	Carlos Alberto Ferreira Gonçalves	22-05-2006	21-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza

#	Nome	Data Admissao	Fim Contrato	Situacao Contratual	Cat profissional
394	Luís Miguel da Silva Marau	01-06-2006	31-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
395	Nuno Marco Rodrigues Varzea	01-06-2006	31-05-2008	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
397	Carlos Alberto da Conceição	22-06-2006	21-06-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
411	Vitor Rui Martins de Matos	03-07-2006	02-07-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
412	Paulo Alexandre da Silva Gomes	03-07-2006	02-07-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
413	Paulo Jorge Diogo Rodrigues	03-07-2006	02-07-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
417	Nuno Miguel Torres Oleirinha	04-07-2006	03-07-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
424	João Manuel Pratas Gato	22-08-2006	21-08-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
425	Adriano da Conceição Coelho Rosado Chapelas	22-08-2006	21-08-2008	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
427	Claudia Regina Briosa Silva Mataloto	01-09-2006	31-08-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
428	Nuno José Dias Vinagre	04-09-2006	03-09-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
429	Ana Cristina Fonseca Roldão Rodrigues	09-10-2006	08-10-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
431	Miguel Severino Marau	02-11-2006	01-11-2008	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
433	António Fernando Viegas da Silva	08-01-2007	07-01-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
436	Serhiy Severin	08-01-2007	07-01-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
438	Nuno Miguel Gaspar daSilva	10-01-2007	09-01-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
442	José Manuel da Silva Rodrigues	12-02-2007	11-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
443	Elizabeth Maria Martins Campos Veiga Lopes	12-02-2007	11-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
444	Sofia Isabel Louro Jorge Luis	22-02-2007	21-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
445	Carlos Ricardo Silva de Amaral	26-02-2007	25-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente
446	António José Marau da Silva	26-02-2007	25-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente
450	João Miguel Soares da Silva	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
452	Paulo Jorge do Carmo Nunes	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
454	Nuno Manuel Jesus da Silva	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
458	Vitor João Tomás Vieira Iria	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
461	Nelson Manuel Neves dos Santos	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
463	Pedro Manuel Ferreira Santos	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
466	Paulo Relvas Caeiro	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
467	João Mateus Matos Ferreira	01-03-2007	28-02-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
471	Ricardo Nuno Soares Tomé	05-03-2007	04-03-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
473	Paulo Alexandre Ribeiro da Silva Pinheiro	12-03-2007	11-03-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
474	Demétrio de Almeida Henriques	12-03-2007	11-03-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
476	José Luís Antunes	19-03-2007	18-03-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
478	Nail Shaynurov	19-03-2007	18-03-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
482	Luís Carlos da Cunha Santos	17-04-2007	16-04-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
483	Samuel Vieira Antunes	17-04-2007	16-04-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
486	José António JorgeRodrigues	19-04-2007	18-04-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
488	João Miguel Besouro Nalha Lopes	02-05-2007	01-05-2009	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
495	João Miguel Pires Paisana	14-05-2007	13-05-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
496	Paulo Jorge Pereira Heitor	14-05-2007	13-05-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
497	Daniel Alexandre Carvalho Parreiras	14-05-2007	13-05-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
531	Fernando Jorge Pais Alberto	24-05-2007	23-05-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
532	Pedro Manuel Gomes Fazenda Oliveira	04-06-2007	03-06-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
534	Jorge Ricardo Martins Ramos	21-06-2007	20-06-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
535	Mário Alfredo Tiago Valente	21-06-2007	20-06-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
536	Luís Mário Lopes da Conceição	16-07-2007	15-07-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
537	Hugo Ricardo Varandas Lourenço	16-07-2007	15-07-2009	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
540	Anabela Arruda Dias Ferreira Marques Lopes	16-07-2007	15-07-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional
542	Ana Cristina Melo Rodrigues Jorge	06-08-2007	05-08-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
543	Edmundo Coelho Bento Canário	20-08-2007	19-08-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
547	David Jorge Valentim Correia Pinto	03-09-2007	02-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional
548	Oleksandr Postoy	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
549	Mário Rui Rodrigues Chicho	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
550	Nuno Miguel Abre da Silva	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
551	David Manuel Chapelas Coelho Rosado	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
552	Carlos Duarte Monteiro Rodrigues Gonçalves	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
553	José Pedro Mendes Fontoura	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
554	António José Nunes Pereira	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
557	Horácio Paulo de Carvalho	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
561	Sandro Filipe Guedes Paraiba	01-10-2007	30-09-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
563	Duarte Romero Pereira	02-10-2007	01-10-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
564	Rufino Santos Macário	02-10-2007	01-10-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
565	Luís Manuel Penas do Vale	02-10-2007	01-10-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
567	Ana Filipa dos Santos Aleixo	14-10-2008	13-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
568	Rui Pedro Batista Paula	14-10-2008	13-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Profissional
569	Joana Margarida Santos Correia Pires	19-11-2007	18-11-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
572	Luís Manuel Gonçalves Rodrigues	03-12-2007	02-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza

#	Nome	Data Admissao	Fim Contrato	Situacao Contratual	Cat profissional
574	Pablo José Ramirez Gutierrez	03-12-2007	02-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
575	Carlos Manuel Castro	03-12-2007	02-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
576	António Miguel Cabral Tavares	20-12-2007	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
577	Pedro Manuel Ribeiro Mendes	02-01-2008	01-01-2010	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente
578	Ana Sofia Dias Martins Ladeira	02-01-2008	01-01-2010	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
579	André Abreu Costa Ferreira Drumond	02-01-2008	31-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
580	Luísa Rita Manso Costa	02-01-2008	31-12-2009	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
581	Pedro Miguel da Silva Rodrigues	08-01-2008	07-01-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
583	José Carlos Pinto Borges	08-01-2008	07-01-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
584	José Manuel da Silva Marques	11-02-2008	10-02-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
586	Joaquim Daniel Gonçalves Barbosa	05-03-2008	04-03-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
587	João Carlos Pires Moita	05-03-2008	04-03-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
588	Alexandre José Filipe Mendonça	17-03-2008	16-03-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
589	José António Brás de Sousa	01-04-2008	31-03-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
590	Mara A. Ascensão A. Carvalho O. Gonçalves	07-04-2008	06-04-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
592	Nuno Gonçalo Cunha Lopes	21-04-2008	20-04-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
593	David José Zorro Farinha	21-04-2008	20-04-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
594	Daniel Gonçalves Lopes	21-04-2008	20-04-2010	Contrato de trabalho sem termo	Fiscal de Ambiente
595	Vasco Miguel Filipe Gonçalves	05-05-2008	04-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
596	Rui Alfredo Onofre de Campos	05-05-2008	04-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
597	Tiago Alexandre da Luz Campos	05-05-2008	04-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
598	António Miguel de Sá Rodrigues	05-05-2008	04-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
600	Bruno Filipe da Costa Patricio	06-05-2008	05-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
601	Joaquim José da Silva Cação	06-05-2008	05-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
605	Daniel da Costa Gonçalves	06-05-2008	05-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
606	Tiago Manuel Sequeira Macário	07-05-2008	06-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
607	Jaime Romero Esturra	07-05-2008	06-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
609	Claudio Ferreira da Cruz	07-05-2008	06-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
610	Amílcar Rocha Soares	07-05-2008	06-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
612	Bruno Miguel Reis dos Santos Benavente	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
613	Bruno Miguel Ribeiro da Silva Pinheiro	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
614	Renato Manuel Rolo Caeiro	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
615	João Nicolau Morais	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
616	João Pedro Marau Palma	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
617	Pedro Miguel Alves Neves	19-05-2008	18-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
619	Carlos Alberto Vilas Boas da Silva	20-05-2008	19-05-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
624	João Manuel Covas Laibaças	04-06-2008	03-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
625	Urbano de Jesus dos Santos Lopes	04-06-2008	03-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
627	Luís Alexandre de Jesus Viana Cara de Anjo	04-06-2008	03-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
630	Vasyl Zama	23-06-2008	22-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
631	José Manuel Sousa Martins	23-06-2008	22-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
632	Ana Rita Martinho Guimaro Moreira	01-07-2008	30-06-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
634	Pedro Antunes da Fonseca Lopes Martins	09-07-2008	08-07-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
638	Mário Vilas Boas da Silva	01-08-2008	31-07-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
640	Hugo Miguel Correia de Barros Pereira	01-09-2008	31-08-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
642	Adem Arifov Mastanov	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
643	Ihor Khomyak	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
646	Bruno Alexandre Bento Lucas	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
652	Bruno Alexandre Torres Oleirinha	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
654	Antero Rodrigues da Costa Pinto Borges	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
655	Tiago André do Vale Alvôco	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
656	José Luís de Jesus Antunes	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
662	Bruno Miguel Mendes Neno	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
666	Gonçalo Miguel Coelho Soares	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
667	Jorge Miguel dos Santos Pereira	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
668	David Hristov Angelov	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
671	Francisco de Moura Lopes de Carvalho	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
672	Luís Miguel Teixeira dos Reis	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
675	António Fernando Cansado Grega	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
677	António José Dias de Sousa	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
679	Jorge Manuel Ribeira Rodrigues	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
680	João Pedro Conceição Costa	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
681	Jorge Cravo Ribeiro Gonçalves	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
682	José Luís Grilo Estanqueiro	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
683	Rui António Nabeiro Neutel	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
684	Paulo Jorge Patinha Queiroz	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
685	Luís Miguel Lourinho Estanislau	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista

#	Nome	Data Admissao	Fim Contrato	Situacao Contratual	Cat profissional
686	António Carvalho Pinto	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
687	José Francisco Casquinha Pereira	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
688	Luís Miguel Neves da Silva	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
689	Luís Manuel Rodrigues Martins	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
690	Manuel Maria	01-10-2008	30-09-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
691	Paulo Jorge da Conceição Luís	02-10-2008	01-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
692	Vitor Manuel Martins dos Reis	06-10-2008	05-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
695	Nuno Vasco Lima Caetano	06-10-2008	05-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
696	Rui Miguel Rodrigues Peixoto	09-10-2008	08-10-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
702	Luís Filipe Marques Ricardo	03-11-2008	02-11-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
703	Rodrigo Gonçalves Ribeiro	03-11-2008	02-11-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
704	Luís Filipe Mendes de Abreu	06-11-2008	05-11-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
705	Fernanda B. dos Santos G. da Cruz Rodrigues	10-11-2008	09-11-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
707	Carlos Manuel Rodrigues Paiva	02-12-2008	01-12-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
709	Eduardo Manuel Pedroso Gonçalves	02-12-2008	01-12-2010	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
712	João Maria Lourenço Ramos	02-12-2008	01-12-2010	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
713	Nuno Miguel Martins Louro	11-12-2008	10-12-2010	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
715	Manuel António Castro Correia	19-01-2009	18-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
717	Joaquim Francisco Saraiva Soares	19-01-2009	18-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
718	Francisco Mendes	19-01-2009	18-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
719	José Carlos Viegas da Silva	19-01-2009	18-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
720	Francisco Nunes da Silva	02-02-2009	01-02-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
721	Volodymyr Mokrytsky	16-02-2009	15-02-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
724	Luís Manuel de Oliveira Alves	02-03-2009	01-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
725	André Duarte da Cruz Silva	02-03-2009	01-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
726	Alexandre Miguel Ribeiro Guerra	02-03-2009	01-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
728	Bruno Miguel Vicente Pedroso	01-03-2009	30-07-2011	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
730	João Carlos Ribeiro Moreira	01-04-2009	31-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
732	Jorge Manuel Gonçalves Henriques Roquete	01-04-2009	31-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
733	António José Melo Vicente	01-04-2009	31-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
734	Paulo José Janeiro Tação	01-04-2009	31-03-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
735	Maria João de Matos Marcelino Cabral	01-04-2009	31-03-2010	Outra situação	Assistente Técnica
737	Luís Fernando Ferreira da Costa	08-04-2009	07-04-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
738	Joaquim António Palha Rosa	13-04-2009	12-04-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
742	António José Godinho Neves	04-05-2009	03-05-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
748	Carlos Manuel Velhinho Modesto	01-06-2009	31-05-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
753	Djalma Paizante Neto	01-06-2009	31-05-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
757	Diogo Bernardo Ribeiro Correia	09-07-2009	08-01-2012	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
758	Ricardo David Esteves dos Prazeres	12-08-2009	11-08-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
760	Jorge Miguel Barbado dos Reis	12-08-2009	11-08-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
762	José Fernando da Conceição Gonçalves	19-08-2009	18-08-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
764	José Luís Carvalho Cardoso	01-10-2009	30-09-2012	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
765	Adalberto Francisco Formoso Aguiar	08-10-2009	07-10-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
767	José Manuel Marques Gaspar	20-10-2009	19-10-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
769	Casimiro Franco de Jesus	20-10-2009	19-10-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
770	Veaceslav Graur	31-10-2009	30-10-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
773	David Filipe Lima Marau	24-11-2009	23-11-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
774	Rui Filipe Vieira Martins	02-12-2009	01-12-2012	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
776	Alexandre de Jesus Pires Paraíso	21-12-2009	20-12-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
777	Rui Miguel Bordalo Rocha	29-12-2009	28-12-2012	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
780	Francisco José dos Santos Tanoeiro	08-01-2010	07-01-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
781	Guilherme Manuel da Silva Dordio Rodrigues	11-01-2010	01-01-1900	Outra situação	Administrador
783	Ernesto Luís Marau Dias	18-01-2010	17-01-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
785	Tiago Gonçalo Simões Esperança	19-01-2010	18-01-2013	Contrato de trabalho sem termo	Assistente Administrativo
786	Bruno Miguel Sobral Eugénio	19-01-2010	18-01-2013	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
787	Nuno Gonçalo Bento Grosso	17-02-2010	16-02-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
790	Aureliano Manuel Costa Tavares	08-03-2010	07-03-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
795	Alfredo António Jorge dos Reis Cupido	06-04-2010	05-04-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
796	Paulo Alexandre da Silva Monteiro	19-04-2010	18-04-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
797	Carlos Manuel Gonçalves de Jesus	03-05-2010	02-05-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
798	Joaquim Francisco Inácio Anacleto	05-05-2010	04-05-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
799	Pedro Renato Santos Ferreira	06-05-2010	05-05-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
801	Flávio Rogério Machado Costa	12-05-2010	11-05-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
802	Neag Traian Constantin	18-05-2010	17-05-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
805	Carlos Jerónimo Chapelas de Oliveira	18-05-2010	17-05-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
808	Paulo Jorge da Costa Soares	18-05-2010	17-05-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
810	Rui Miguel Jordão Campos	24-05-2010	23-05-2013	Contrato de trabalho sem termo	Motorista

#	Nome	Data Admissao	Fim Contrato	Situacao Contratual	Cat profissional
813	Marco Paulo Ferreira Gonçalves	07-06-2010	06-06-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
814	Marco Aurelio Santana Gomes	07-06-2010	06-06-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
821	Amadeu Marinho Alves	03-08-2010	02-08-2013	Contrato de trabalho sem termo	Encarregado
822	Rui Miguel Faria Ribeiro	10-08-2010	09-08-2013	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
823	Anibal Jorge Anastácio de Melo	10-08-2010	09-08-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
825	Luís João Gonçalves Lourenço Sérgio	01-09-2010	31-08-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
826	Jorge Manuel Loures Guerreiro	13-09-2010	12-09-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
827	Pedro Gonçalo Monteiro da Cruz	17-09-2010	16-09-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
829	Cândido Manuel Viegas Roma	06-10-2010	05-10-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
830	Mario Fernando Penas do Vale	06-10-2010	05-10-2013	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
832	Nuno Miguel Ferreira Ruivo da Silva	22-10-2010	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
833	João Guilherme Guerreiro Valente	09-11-2010	08-11-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
836	Fernando Paulo Pedrosa da Silva	02-12-2010	01-12-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
841	Eduard Hemyak	15-12-2010	14-12-2013	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
847	Francisco de Almeida Pereira	18-01-2011	17-01-2014	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
853	Ludgero José Braz Vilhena	04-04-2011	03-04-2014	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
854	José António Monteiro Cruz	05-04-2011	04-04-2014	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
855	Hugo Alexandre dos Santos da Silva Figueira	11-04-2011	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
856	Edgar Filipe Simões Aires	11-04-2011	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
858	Manuel José Teixeira Vareia	11-04-2011	10-04-2014	Contrato de trabalho sem termo	Ranger
859	Carlos Fernando Carricho Lima	02-05-2011	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
860	Joaquim António Painho Castro	02-05-2011	01-05-2014	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
861	Luís Filipe Simões Carneiro	02-05-2011	01-05-2014	Contrato de trabalho sem termo	Motorista
862	Vitor Manuel da Silva Camões	02-05-2011	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
864	João Miguel da Costa Carvalho	02-05-2011	01-05-2014	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
866	Luis Miguel Apolinário Marques Catarino	10-05-2011	09-05-2014	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
867	Thierry André Moreira Mafra	17-05-2011	16-05-2014	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
879	Vitor Carlos da Silva Duarte de Almeida	01-08-2011	31-07-2014	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
880	Carlos Alberto Martins	01-08-2011	31-07-2014	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
881	André Catarino dos Santos	09-08-2011	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Cantoneiro de Limpeza
889	Vasile Bozgau	03-10-2011	02-10-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
890	Sérgio Gonçalo Pereira Gomes	03-10-2011	02-10-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
891	Miguel Carlos Santos Lucas	03-10-2011	02-10-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
892	João Francisco Ricardo Policarpo	03-10-2011	02-10-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
894	Vitor Manuel Roque de Figueiredo	02-11-2011	01-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
896	António Almeida Martins Duarte	07-11-2011	06-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
897	Luis Manuel Martins Cardador	07-11-2011	06-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
901	Carlos Miguel Henriques da Silva	08-11-2011	07-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
902	Pedro César Pais Figueiredo	05-12-2011	04-12-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
903	Rui Miguel Filipe Figueiredo	05-12-2011	04-12-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
909	Vitor Fernando Calheiros Alves Correia	01-02-2012	31-01-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
914	Angelo Pedro Pires Dionisio	06-02-2012	05-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
917	Marinel Ovidiu Rotar	01-03-2012	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
918	Fernando José Oliveira Ribeiro	01-03-2012	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
919	Luis Filipe de Almeida Lopes	01-03-2012	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
922	Lara Filipa Marques Mauricio	26-03-2012	25-03-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Assistente Administrativo
923	Leonel Luis Marau Martins	09-04-2012	08-04-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
924	Carlos Miguel Silvestre Lima	09-04-2012	08-04-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
925	Francisco Paulo Coelho Alves	09-04-2012	08-04-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
927	José Carlos Gonçalves Nunes Caixeiro	09-04-2012	08-04-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
929	Silvino Augusto dos Santos Macário	07-05-2012	06-05-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
930	João Carlos Rodrigues dos Santos	07-05-2012	06-05-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
940	Luis António Ferreira Bastos	18-06-2012	17-06-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
942	José Daniel Janeiro Romana	01-07-2012	17-10-2013	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
943	João Carlos da Silva Ferreira Cardoso de Melo	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
944	Luis Miguel Silva Almeida Capão	01-07-2012	01-01-1900	Outra situação	Administrador
945	Irene Lopes Cordeiro deNoronha Correia	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
946	Sara Teixeira Saraiva	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
949	Bruno Samuel Nunes Ribeiro	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
950	Pedro Jorge da Fonseca Nunes	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
953	Bernardo Martins de Barros e Cunha	01-07-2012	27-07-2013	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
954	Alexandre Ferreira Neto	01-07-2012	27-10-2013	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
956	Jaime Franco Martins	01-07-2012	30-06-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Operador de Máquinas
957	Iago Carrera Paiva de Sousa	01-07-2012	02-10-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
958	Maria João Orgando Avillez Rodrigues Faria	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
959	Ana Margarida Serra Ferreira	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
960	Andreia Sofia Mendes Ferreira Rijo	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior

#	Nome	Data Admissao	Fim Contrato	Situacao Contratual	Cat profissional
961	Sara Alexandra Venâncio Faria	01-07-2012	20-04-2013	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
962	Vânia Claudia Lopes Fialho	01-07-2012	01-01-1900	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
963	Pedro Jorge Tavares Marinho	01-07-2012	14-03-2015	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
964	Ana Raquel Chagas Santos	01-07-2012	01-04-2014	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
965	Paulo Rui Nunes Ferreira Polónia	04-07-2012	03-07-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Encarregado
966	Nuno Miguel Mauricio de Almeida	05-07-2012	04-07-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
967	Filipe Virgulino Gomes Barreiros	01-08-2012	31-07-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
968	Luis Miguel Filipe Moreira	10-08-2012	09-08-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
970	José Manuel de Oliveira Silva	03-09-2012	02-09-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
972	NunoMiguel Teixeira Vareia	02-11-2012	01-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
973	Diogo Filipe da Costa Ferreira	02-11-2012	01-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
974	Eduardo José Nascimento Cândido Soares	02-11-2012	01-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
975	João Filipe de Jesus Lopes	02-11-2012	01-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
976	José Pedro Barrada Marques	07-11-2012	06-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
977	Hugo Dinis Querido Cristóvão	07-11-2012	06-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
978	Nuno José Lima Pedroso	07-11-2012	06-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
979	Paulo Jorge Penas do Vale	07-11-2012	06-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
980	Carlos Alberto Jorge Pedro	03-12-2012	02-12-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
982	Flávio Filipe de Jesus Martins	15-11-2012	14-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
983	Ruslan Ogorodnychuk	03-12-2012	02-12-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
984	Filipe Varela Vieira	11-12-2012	10-12-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
987	Ivo Filipe Gonzalez SigarrosaRodrigues	08-02-2013	07-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
988	Nuno Miguel Ricardo Begedas	08-02-2013	07-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
989	Hermenegildo Manuel Jordão Nunes	01-03-2013	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
990	Pedro Miguel Vasconcelos Alves	14-03-2013	13-03-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
991	Nuno Alexandre Moura Pinto Lopes	01-04-2013	01-01-1900	Outra situação	Técnico Superior
993	António Joaquim Silva João	03-05-2013	02-05-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
994	Eduardo Paulo de Almeida Santos	03-05-2013	02-05-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
995	António Julio Chapelas Coelho Rosado	03-05-2013	02-05-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
998	Luis Fernando Vitorino Carvalho	21-05-2013	20-05-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1013	João Miguel Lopes Biléu	21-08-2013	20-08-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1015	José Manuel Rodrigues Pereira	22-08-2013	21-08-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1016	Ivo Sousa da Torre	22-08-2013	21-08-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1018	Emanuel João da Costa Batista Paulo	29-08-2013	28-08-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1021	Sofia Isabel Rodrigues Sá dos Santos	24-02-2014	23-08-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Assessor C.A.
1022	Monica Cristina Antunes David Pato	01-03-2014	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
1023	Isabel Cristina Apolinário Nunes Gil	25-03-2014	01-01-1900	Outra situação	Assistente Técnica
1024	Carlos Sebastião Benigno	15-04-2014	14-10-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1025	Constatin Cristinel Chele	02-05-2014	01-11-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1035	Telmo Henrique Martins Pisca Gomes	01-07-2014	31-12-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1036	Hasan Yuseinov Veyselov	01-07-2014	31-12-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1037	Rodrigo Alexandre Traguedo Painho	01-07-2014	31-12-2014	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1038	Bruno Emanuel Domingues Nabais	01-08-2014	31-01-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1039	Sean Kennedy Admiral Sarti	01-08-2014	31-01-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1040	Jorge Filipe do Carmo Rosa	01-08-2014	31-01-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Encarregado
1041	José Paulo dos Santos	06-08-2014	05-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1042	Francisco José Costa Raposo	13-08-2014	12-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1043	Mykhaylo Tsyutsyk	01-09-2014	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1044	Luis Manuel Andrade da Luz	01-09-2014	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1045	Mário Vicente da Conceição	01-09-2014	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1046	João Paulo Ferreira Teixeira	01-09-2014	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1047	Ismael Abdul Ibraimo	01-09-2014	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
1048	Hélder Manuel Dias Salvação Esteves	01-09-2014	28-02-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
1049	Gonçalo Fernando Santos Costa	08-09-2014	07-03-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Técnico Superior
1050	Diogo Alexandre Ramos Mesquita	01-10-2014	31-03-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Assistente Administrativo
1051	Fernando Manuel Gonçalves Pais	01-01-2015	00-00-0000	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
1052	Margarida Melo da Cunha	01-01-2015	00-00-0000	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
1053	Ana Cristina Moura Vasconcelos	01-01-2015	00-00-0000	Contrato de trabalho sem termo	Técnico Superior
-	Praias 2015	01-06-2015	30-09-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
-	Praias 2015	01-06-2015	30-09-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
-	Praias 2015	01-06-2015	30-09-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
-	Praias 2015	01-06-2015	30-09-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
-	Praias 2015	01-06-2015	30-09-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
-	Praias 2015	01-06-2015	30-09-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
-	Praias 2015	01-06-2015	30-09-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza
-	Praias 2015	01-06-2015	30-09-2015	Contrato de trabalho com termo certo	Cantoneiro de Limpeza

