

PLANO DE ATIVIDADES

E

INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

2020



INDICE

1.	SUMÁRIO EXECUTIVO	3
2.	INTRODUÇÃO	5
3.	OBJETO SOCIAL	6
4.	ÓRGÃOS SOCIAIS	7
4.1.	Mesa da Assembleia Geral	7
4.2.	Conselho de Administração	7
5.	RECURSOS HUMANOS	8
6.	ATIVIDADE OPERACIONAL	9
6.1.	Intervenção no espaço público e manutenção do património edificado	9
6.2.	Gabinete Eficiência Energética	11
6.3.	Promoção da prestação de serviços de limpeza de instalações	12
6.4.	Departamento de instrução de Processos de Contra Ordenação	15
6.5.	Mobilidade integrada em Cascais	16
6.5.1.	Gestão do Estacionamento	18
6.5.2.	Mobilidade Suave	21
6.5.3.	Gestão da rede de transportes públicos	25
7.	PLANO DE COMUNICAÇÃO	31
8.	SITUAÇÃO ECONÓMICA FINANCEIRA	32
9.	RISCOS E INCERTEZAS	37
10.	INFORMAÇÃO ADICIONAL	38
11.	DOCUMENTOS/ ANEXOS	39

Plano de Atividades Anual

1. SUMÁRIO EXECUTIVO

A Cascais Próxima – Gestão de Mobilidade, Espaços Urbanos e Energias, E.M.,S.A. continuará, em 2020, a compatibilizar a atividade das suas área de negócio com os interesses estratégicos do Município, pugnando pela sua qualidade e pela melhoria, dignidade e conforto crescentes das condições de vida da população, promovendo a uniformização da malha urbana e, conseqüentemente, a diminuição das assimetrias no tecido urbano entre o litoral e o interior do Concelho.

Ao nível da Responsabilidade Social, de referir que manter-se-ão os princípios orientadores do processo de recrutamento, até aqui seguidos, visando a integração social no mercado de trabalho de desempregados de longa duração e de elementos da comunidade, muitas vezes alvo de discriminação por fatores diversos, como a idade, raça, etnia e género.

Em relação à gestão operacional, o recurso ao trabalho por administração direta e a trabalhos em regime de outsourcing será um instrumento de gestão no que respeita à intervenção no espaço público e regeneração urbana.

A implementação da estratégia de mobilidade integrada no concelho tem vindo a expandir-se. Nomeadamente na rede de estacionamento, de bicicletas partilhadas e dos transportes públicos, integrando oferta de Pacotes de Mobilidade. A Empresa promoverá um novo alargamento das zonas tarifadas, com um aumento aproximado de 2.800 lugares e 60 parquímetros, correspondendo a um acréscimo de cerca de 51%, face a 2019, colocando sob gestão da Cascais Próxima cerca de 8.217 lugares de estacionamento de superfície, tal como previsto no regulamento municipal.

Relativamente à gestão do estacionamento em parques fechados, a Cascais Próxima tem, neste momento, 8 parques sob sua gestão, estando previsto o aumento da rede de parques de estacionamento em mais cinco, (quatro no Mercado da Vila e um na Cresmin).

O Município, em conjunto com o operador interno, Cascais Próxima, e os restantes operadores do concelho, pretende tornar gratuito o transporte público para os residentes e trabalhadores no município, sendo este mais um grande passo estratégico em direção à mobilidade.

A limpeza de instalações irá continuar a ser um serviço de qualidade prestado nas instalações públicas municipais que estão ao dispor e ao serviço da comunidade, sejam munícipes, visitantes ou trabalhadores do Município, e das empresas que integram o Setor Empresarial Local de Cascais. A consciência social, no que concerne à forma como integrar e cuidar dos seus trabalhadores e igualmente no que se refere à criação de novas oportunidades de inclusão social no mercado de trabalho, será mantida e tida sempre em primeiro plano.

Com a entrada em vigor do DL 107/2018, de 29 de novembro, os órgãos municipais passam

a ter a competência, sem necessidade de prévia autorização da administração central do Estado, para a fiscalização do estacionamento nas vias e espaços públicos sob jurisdição municipal, bem como a competência para a instrução e decisão de procedimentos contraordenacionais rodoviários, incluindo a aplicação de coimas e custas, por infrações leves relativas ao estacionamento proibido, indevido ou abusivo nos parques ou zonas de estacionamento, vias e nos demais espaços públicos, sob jurisdição municipal.

Nesse sentido, foi criado um novo departamento (Departamento de Instrução de Processos de Contraordenação), que terá como missão, executar as novas competências que, até dezembro de 2018, eram da Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária.

Os indicadores económico-financeiros globais previsionais evidenciam um equilíbrio da sustentabilidade da Empresa, a qual continuará a manter um volume de Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos positivo, cerca de 1.8 M.€ (+49%), contribuindo para amortizar as obrigações contraídas junto de entidades bancárias.

A maturidade da dívida prevista está alinhada ao plano plurianual de investimentos e à estratégia de crescimento da Empresa, o qual será financiado com capitais próprios e pelo recurso às operações financeiras de leasing mobiliário, revelando especial acuidade na gestão ativa do perfil da dívida.

O volume de negócios previsional para o ano económico de 2020, apresenta uma variação positiva de 48% face ao período homólogo de 2019.

A Empresa conseguirá, numa base anual, obter uma margem EBITDA positiva, mantendo uma margem operacional compatível com a sua atividade.

2. INTRODUÇÃO

A Cascais Próxima – Gestão de Mobilidade, Espaços Urbanos e Energias, E.M.,S.A., doravante designada por Cascais Próxima, é uma empresa local, cujo capital social é integralmente detido pelo Município de Cascais, conforme decorre no n.º 3, do artigo 6.º dos seus estatutos.

Constitui-se como uma empresa de elevado sentido de responsabilidade de intervenção e de contribuição para a melhoria das condições do espaço público, limpeza de instalações municipais, ou sob gestão municipal, e estabelecimentos de ensino da rede pública e da mobilidade no mesmo, assim como, no estudo e implementação de medidas de eficiência energética, tendo em vista a satisfação da população e dos visitantes do concelho.

No cumprimento do estipulado no n.º 1, do artigo 42.º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, e no artigo 24.º dos estatutos da Cascais Próxima, bem como do disposto na alínea e), do n.º 1, do artigo 10.º do Regulamento de Procedimentos para o Setor Empresarial Local e Fundações, Associações e Agências Participadas, o Conselho de Administração da Empresa, apresenta os seguintes documentos previsionais orientadores da gestão económica e financeira para o exercício económico de 2020, os quais submete à apreciação da Câmara Municipal de Cascais:

- Plano de atividades anual;
- Orçamento anual de investimentos;
- Orçamento anual de exploração – Demonstração de resultados por naturezas previsionais;
- Orçamento anual de tesouraria – Demonstração individual de fluxos de caixa previsionais;
- Balanço previsional.

As demonstrações financeiras que fazem parte do presente documento foram preparadas de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNC), conforme disposto no Decreto-Lei n.º 158/2009, de 1 de julho, com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho.

Do presente documento faz parte integrante o parecer do Fiscal Único, nos termos da alínea j), do n.º 6, do artigo 25.º, da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto e de acordo com a alínea j), do n.º 2, do artigo 20.º, dos estatutos da Empresa.

3. OBJETO SOCIAL

A Empresa tem por objeto social, nos termos do artigo 3º dos respetivos estatutos, a promoção do desenvolvimento local e a prestação de serviços de interesse geral nas áreas da promoção, manutenção e conservação de infraestruturas urbanas, espaços exteriores e de equipamentos, da gestão de património edificado, da mobilidade e da prestação de serviços de educação na área da eficiência energética.

A gestão da Empresa continuará a articular-se com os objetivos estratégicos definidos pelo seu único acionista, sendo que as prestações de serviços são, por força dos seus estatutos, prestadas maioritariamente ao Município de Cascais, com uma aposta clara na perceção do trade-off dos nichos de mercado onde atua.

4. ÓRGÃOS SOCIAIS

4.1. Mesa da Assembleia Geral

A Mesa da Assembleia Geral apresenta a seguinte constituição:

Presidente - Carlos Manuel Lavrador Jesus Carreiras

Secretária da Mesa - Maria Catarina Gomes Marques Vieira

4.2. Conselho de Administração

Conselho de Administração

Presidente Rui Ribeiro Rei

Vogais

Guilherme Manuel da
Silva Dórdio Rodrigues

Inês Calheiros de
Seixas Palma Lopes
Teixeira

Fiscal Único

BDO & Associados, SROC, Lda.

Representada por João Guilherme
Melo Oliveira

5. RECURSOS HUMANOS

Ao nível do quadro de pessoal da Empresa, é previsível que se verifique um incremento devido ao aumento das atividades previstas nos respetivos estatutos, passando de 448 trabalhadores, em 2019, para, aproximadamente, 506 trabalhadores, em 2020, o que representará uma variação positiva de 13%.

Este reforço justificar-se-á pelo recrutamento de profissionais para as áreas operacionais da regeneração urbana, da limpeza em instalações e também da mobilidade integrada no Concelho de Cascais.

Com o crescimento no número de lugares tarifados em cerca de 2.800 e o incremento do número de parquímetros em cerca de 60 prevê-se um aumento no corpo de fiscalização em cerca de 20 fiscais, contemplando fiscalização apeada, bloqueadores e reboques.

No âmbito da formação profissional, prevê-se, para o ano de 2020, um reforço de investimento nesta área, contemplando ações de formação – em sala e on job - visando a melhoria contínua do desempenho da empresa e desenvolvimento profissional dos trabalhadores, diminuição dos sinistros operacionais e a consolidação de atitudes pró-ativas de responsabilidade social, com a atribuição de prémios de produtividade para os colaboradores afetos às operações das áreas de negócio.

6. ATIVIDADE OPERACIONAL

6.1. Intervenção no espaço público e manutenção do património edificado

Ao nível das atividades de Regeneração Urbana, prevê-se executar em 2020 ações e iniciativas com significativa relevância estrutural de manutenção e conservação de infraestruturas urbanas e espaços exteriores de utilização coletiva, edifícios e equipamentos de utilização pública, nomeadamente, as infraestruturas rodoviárias, cicláveis e pedonais, bem como as infraestruturas de águas pluviais, intervenções e demolições no património edificado municipal, de acordo com as orientações estratégicas do Município e objetivos definidos pela Empresa.

O orçamento de 2020 contempla um forte investimento a realizar no alargamento da rede de cicloviárias dando, assim, cumprimento aos objetivos definidos pelo município de Cascais na área da mobilidade suave. Neste âmbito, destaca-se a “Empreitada de Execução de Diversos Troços de Ciclovia da Rede Estruturante de Cascais”, com um investimento de cerca de 2 milhões de euros para a construção dos novos corredores este e Oeste identificados na figura abaixo.

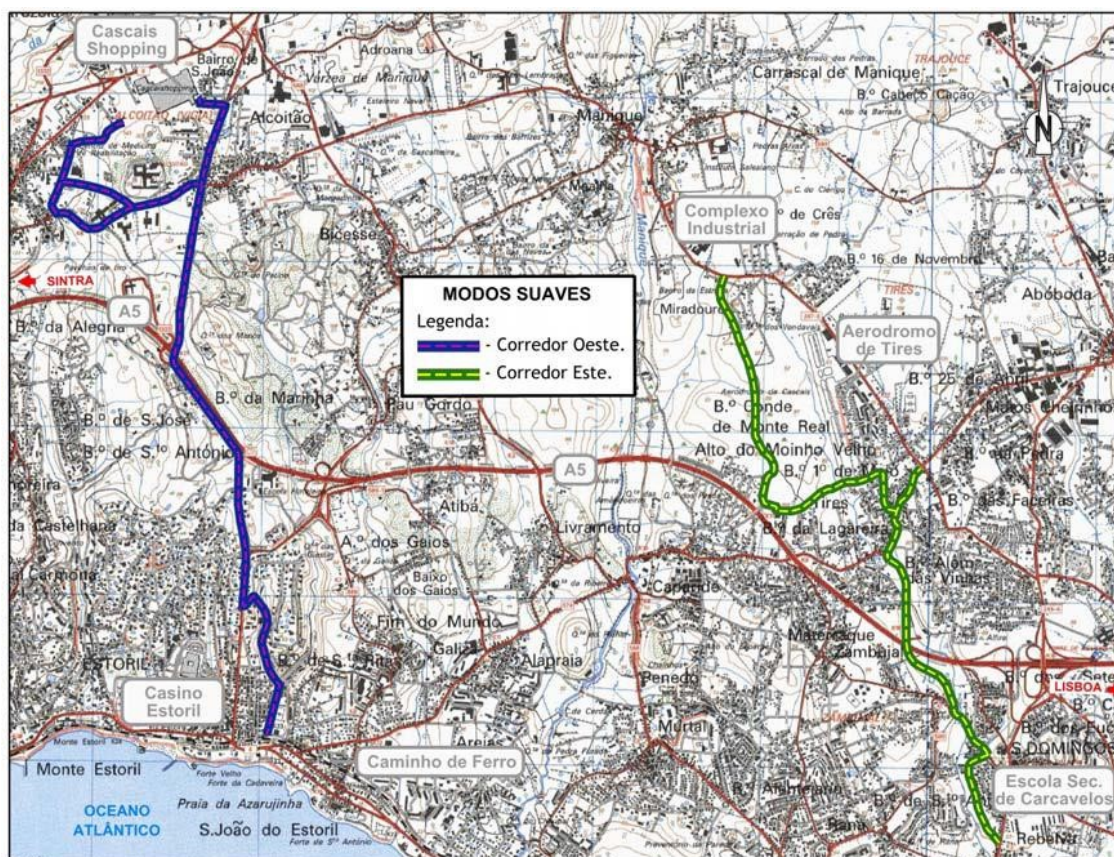


Figura 1 – Extensão da rede ciclável. Corredor Oeste e corredor Este

Este projeto, inserido no âmbito da candidatura ao PAMUS integrado no PEDU do Município de Cascais, terá um co-financiamento de 50% por parte do Portugal 2020, permitindo assim uma recuperação do investimento realizado, conforme previsto no presente orçamento.

Para além dos corredores Este e Oeste, o orçamento contempla também a construção de outros pequenos troços de ciclovias. Estes pequenos troços serão realizados com recursos próprios e com recurso pontual a pequenas empreitadas genéricas, designadamente através da empreitada genérica para pinturas de pavimentos, de sinalização horizontal, e da implementação de propostas de trânsito, previstas em orçamento.

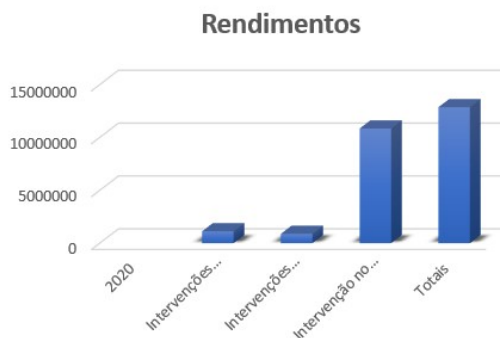
A Cascais Próxima promoverá a prestação de serviços de fiscalização de obras públicas e de coordenação de segurança e saúde em projeto e em obra realizadas pelo Município.

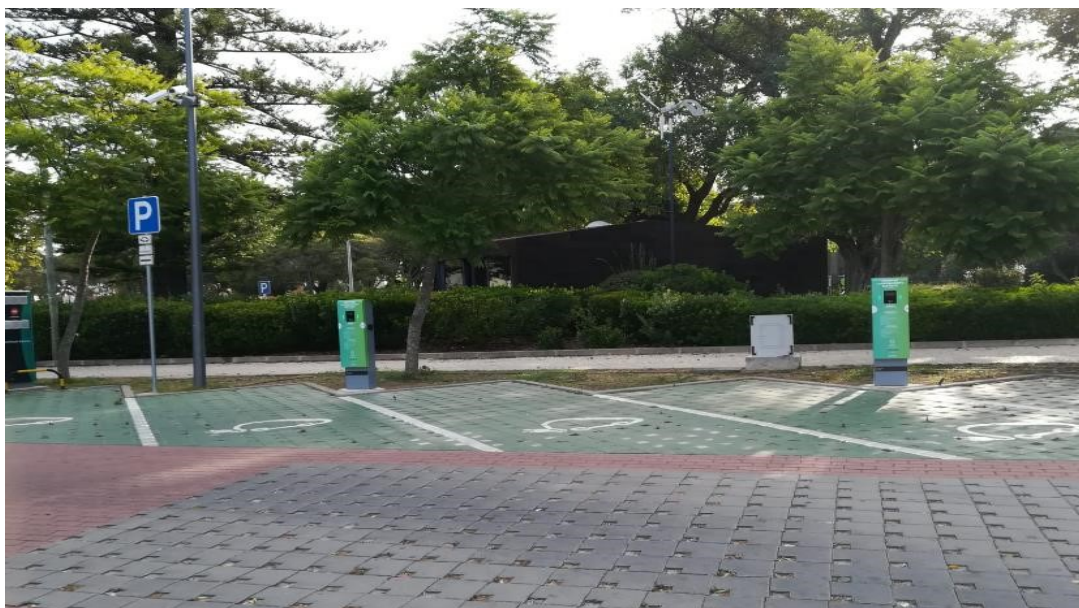
Dando cumprimento aos objetivos definidos pelo Município na área da mobilidade, o Departamento de Regeneração Urbana desenvolverá também atividade de coordenação e gestão de projetos e obras de construção de parques de estacionamento. Neste âmbito, destacam-se os parques de estacionamento do Mercado de Cascais e da zona envolvente ao Guincho. Esta atividade será desenvolvida pelo gabinete de apoio à produção do DRU com o apoio pontual de técnicos especializados para o desenvolvimento de projetos, conforme previsto no orçamento.

Em parceria com o Gabinete de Eficiência Energética, o departamento desenvolverá atividade na expansão de rede de carregadores elétricos, designadamente a nível dos trabalhos de construção civil, e na conceção do projeto e construção da nova estação de carregamentos rápidos. Numa ótica de desenvolvimento, modernização e melhoria da eficiência e eficácia dos serviços o orçamento de 2020 contempla a aquisição de serviços de desenvolvimento e aquisição de hardware e software. Entre os diferentes softwares destacam-se: Primavera, FIX Cascais, Power BI, Buildtoo, Glose. Em termos de investimento a realizar em 2020, prevê-se a aquisição de diversos equipamentos, entre os quais se destacam a aquisição de carro pesado com grua. A Empresa promoverá o plano plurianual de investimento, tido como essencial na operacionalização das atividades acima mencionadas, contribuindo de forma positiva para a libertação de meios líquidos financeiros e respetivo reinvestimento na capacidade instalada, de forma a alargar o perímetro de intervenção no Concelho.

Rendimentos Operacionais – Impacto 12.8K€ (2020):

2020	
Intervenções na Orla Costeira	1.132.075,47 €
Intervenções nas Infraestruturas Plu	886.792,45 €
Intervenção no Espaço Público	10.849.056,38 €
Totais	12.867.924,30 €





6.2. Gabinete Eficiência Energética

Os objetivos do GEEN para o ano 2020 passam por dar continuidade às ações de redução de consumos promovendo a eficiência energética nos equipamentos municipais e iluminação pública do Concelho, bem como nos equipamentos da Cascais Próxima.

Dando cumprimento aos objetivos definidos no plano de investimento das áreas de negócio do Departamento de Regeneração Urbana e do Departamento de Mobilidade, o gabinete colaborará nas intervenções efetuadas, nomeadamente intervenções que necessitam de projetos e/ou infraestruturas elétricas, tais como tem acontecido nos últimos anos.

Dar-se-á também continuidade à intervenção na Operação de Postos de Carregamento para Mobilidade Elétrica, em colaboração com o Município, alargando a rede de carregamento no Concelho, não só com carregamento semirrápido mas também com carregadores rápidos.

O GEEN colaborará com o Município na empreitada de Construção de Estação de Serviço 100% Elétrica.

A construção desta estação de serviço pretende criar condições para que os munícipes de Cascais, ou visitantes, tenham todas as condições para se deslocar através de uma viatura elétrica, criando-se garantias de carregamento.

Esta construção irá englobar vários serviços de apoio, tais como; lavagem, ar, aspiração, bem como zona de serviço como cafetaria, bar e jardim com zona de lazer.



6.3. Promoção da prestação de serviços de limpeza de instalações

No ano de 2020, a Empresa continuará a desenvolver a sua atividade na área da limpeza de instalações assente em três pilares basilares:

- Garante da qualidade do serviço público prestado em todas as instalações nas quais presta este tipo de serviço e que estão ao dispor da comunidade, sejam municipais, visitantes ou trabalhadores das entidades clientes;
- Elevada consciência social no que concerne à forma como integra e cuida dos seus colaboradores e igualmente no que respeita à criação de novas oportunidades de inclusão social e no mercado de trabalho de desempregados de longa duração e de elementos da comunidade muitas vezes alvo de discriminação por fatores diversos, como a idade, raça, etnia e género;
- Apoio ao desenvolvimento da economia local, através da subcontratação esporádica de empresas de limpeza do concelho, para colmatar necessidades pontuais decorrentes da realização de eventos de diversa natureza por parte das entidades clientes.

Como tal, no próximo ano, a Empresa continuará a assegurar a prestação de serviços de limpeza nas instalações municipais ou sob gestão municipal, que inclui as escolas públicas do concelho de Cascais, ao abrigo do contrato celebrado com o Município de Cascais, em vigor até 31 de dezembro de 2020.

Prevê-se igualmente a continuação da prestação deste serviço nas instalações, do Complexo Desportivo Municipal da Abóboda, da Cascais Ambiente, da DNA Cascais, da União de Freguesias de Carcavelos e da Parede, da delegação da Parede da Cooperativa Nacional de Apoio ao Deficiente, do Aeródromo Municipal de Cascais e do Centro de Congressos do Estoril, através da renovação ao longo do ano, dos contratos atualmente em vigor ou da celebração de novos contratos, nos casos em que a renovação não está expressamente prevista.

A assunção da prestação de serviços em novas instalações municipais ou sob gestão municipal prevista para o ano de 2020 e o impacto do início da prestação de serviços em dois equipamentos relevantes no concelho de Cascais (Centro de Congressos do Estoril e Aeródromo Municipal de Cascais), que ocorreu em meados de setembro de 2019, faz antever um crescimento do volume de negócios desta área na ordem dos 10%.

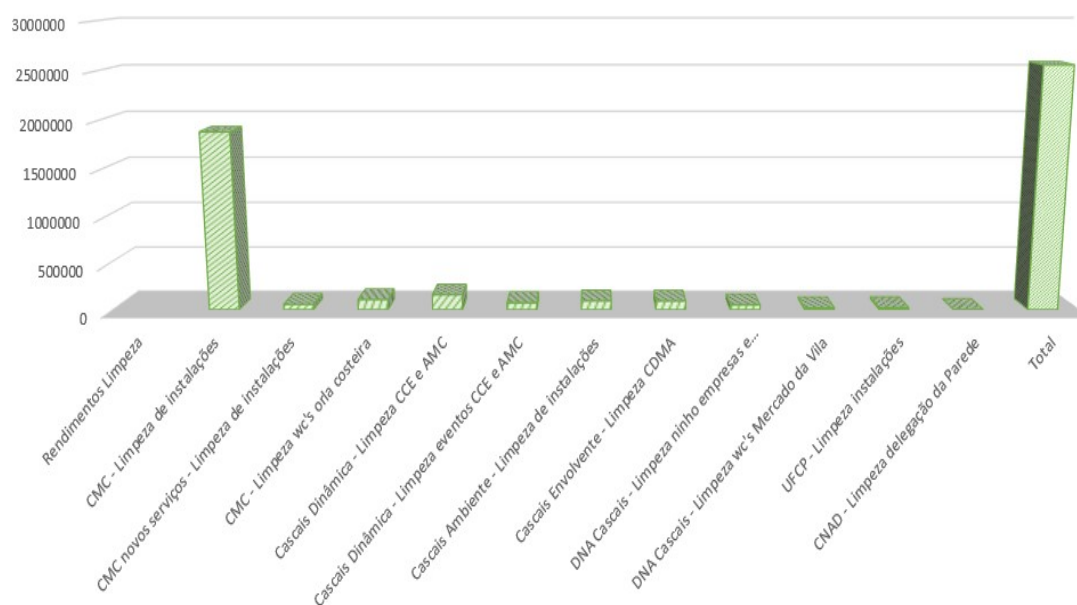
Considerando que esta é uma área de mão-de-obra intensiva, com elevada rotatividade de pessoal e que esta realidade irá inevitavelmente obrigar à adaptação do seu quadro de pessoal às novas necessidades, manter-se-ão os princípios orientadores do processo de recrutamento, até aqui seguidos, reveladores da elevada consciência social da Empresa, visando a integração social e no mercado de trabalho de desempregados de longa duração e de elementos da comunidade muitas vezes alvo de discriminação por fatores diversos, como a idade, raça, etnia e género.

Igualmente nesta área de atividade, a Empresa continuará a apostar na formação contínua dos seus trabalhadores, neste caso mais especificamente na vertente técnica, operacional e de segurança e saúde no trabalho.

Rendimentos Operacionais – Limpezas de Instalações - 2.6K€ (2020):

Rendimentos Limpeza	
CMC - Limpeza de instalações	1.877.737,21 €
CMC novos serviços - Limpeza de instalações	57.543,52 €
CMC - Limpeza wc's orla costeira	109.200,00 €
Cascais Dinâmica - Limpeza CCE e AMC	161.511,83 €
Cascais Dinâmica - Limpeza eventos CCE e AMC	74.666,07 €
Cascais Ambiente - Limpeza de instalações	95.522,75 €
Cascais Envolvente - Limpeza CDMA	93.546,43 €
DNA Cascais - Limpeza ninho empresas e espla	51.850,27 €
DNA Cascais - Limpeza wc's Mercado da Vila	19.161,82 €
UFCP - Limpeza instalações	20.303,11 €
CNAD - Limpeza delegação da Parede	798,06 €
Total	2.561.841,06 €

RENDIMENTOS



6.4. Departamento de instrução de Processos de Contra Ordenação

Com a entrada em vigor do DL 107/2018, de 29 de novembro, os órgãos municipais passam a ter a competência, sem necessidade de prévia autorização da administração central do Estado, para a fiscalização do estacionamento nas vias e espaços públicos dentro das localidades e fora das localidades sob jurisdição municipal, bem como a competência para a instrução e decisão de procedimentos contraordenacionais rodoviários, incluindo a aplicação de coimas e custas, por infrações leves relativas ao estacionamento proibido, indevido ou abusivo nos parques ou zonas de estacionamento, vias e nos demais espaços públicos, dentro das localidades e fora das localidades sob jurisdição municipal.

A competência para assegurar o cumprimento dos prazos processuais, minimizando os efeitos da prescrição dos procedimentos contraordenacionais, designadamente a sensação de impunibilidade e também assegurar e garantir o devido tratamento dos dados pessoais, a que a Cascais Próxima tenha acesso por via das funções de instrução processual.

Foi criado assim um novo departamento (Departamento de Instrução de Processos de Contraordenação), que terá como missão, executar as novas competências que, até dezembro de 2018, eram da Autoridade Nacional de Segurança Rodoviária.



6.5. Mobilidade integrada em Cascais

O Município de Cascais em parceria com a Cascais Próxima, tem vindo a implementar um sistema de mobilidade inovador designado de MobiCascais que se define como um sistema integrado de gestão da mobilidade sustentável, assente numa plataforma integradora de vários operadores de transporte e numa rede de infraestruturas e equipamentos, com a missão de oferecer um conjunto diversificado e flexível de soluções de mobilidade e de serviços que vão de encontro às necessidades dos habitantes, trabalhadores e visitantes do concelho.

No que concerne aos transportes públicos é de salientar que às 25 carreiras municipais operadas pela Scotturb, o sistema MobiCascais acrescentou mais 8. Em 2020, prevê-se alargar a rede de transportes públicos no concelho, sob gestão da Empresa.

Foi também criado o passe Navegante Família em 2019 que permitiu às famílias viajar dentro da área metropolitana de Lisboa por apenas 80 euros ou dentro dos municípios onde residem por apenas 60 euros. O MobiCascais criou ainda complementos a estes passes, que permitirem utilizar o nosso sistema de bikesharing, estacionamento e carsharing por um preço simbólico, reforçando assim a definição de sistema integrado que é o MobiCascais.

No seguimento das alterações que têm sido implementadas ao longo do ano de 2019, o município prevê, para 2020, a gratuidade dos transportes públicos em Cascais quer para os seus residentes, quer para os utentes que trabalham no município.

Também em 2019 foi integrado e disponibilizado, no sistema MobiCascais, um serviço de agendamento de transporte de doentes não-urgentes, em colaboração com cinco corporações de bombeiros de Cascais, com uma aplicação pioneira em Portugal, que funciona exclusivamente no concelho de Cascais que se pretende manter e reforçar em 2020.

Na nossa missão, propomo-nos a posicionar o sistema MobiCascais como a melhor opção de mobilidade sustentável em Cascais, contribuindo para a redução dos congestionamentos, das emissões de carbono e da sinistralidade rodoviária, e afirmá-lo como uma referência de nível internacional. Como tal, sentimo-nos também responsáveis pela criação de condições favoráveis para os utentes com mobilidade reduzida, sendo exemplo disso a criação de um protocolo entre a Cascais Próxima e a Santa Casa da Misericórdia de Lisboa, de modo a permitir que os utentes do Lar Branco Rodrigues possam circular, de forma gratuita, nas carreiras disponibilizadas pelo MobiCascais. Foi também criada uma nova paragem com abrigo, nas proximidades do lar e será, ainda, construído um percurso acessível de modo a facilitar a deslocação entre o lar e a paragem.



Estacionamento



6.5.1. Gestão do Estacionamento

O estacionamento é o elemento regulador da escolha modal, permitindo o condicionamento do transporte individual, tornando-se essencial na política de mobilidade sustentável.

Em 2019, a Cascais Próxima explora cerca de 5.417 lugares de estacionamento de via pública com cerca de 205 parquímetros instalados, dos quais 400 sensorizados, através da implementação de sistemas de sensorização de estacionamento e de vídeo para contagem de estacionamentos disponíveis, em tempo real.

Foi instalado um piloto de controlo de acessos através de sistema de câmaras, numa artéria do núcleo histórico de forma a aumentar a eficiência e a eficácia da fiscalização.

Também em 2019, a aplicação MobiCascais passou a integrar o pagamento do estacionamento de rua, beneficiando assim o utente de 30 minutos gratuitos no seu primeiro estacionamento diário, das 2 horas gratuitas nas praias em época baixa e, em caso de ser residente no concelho, de 100 minutos diários gratuitos, sendo estes benefícios não cumulativos e apenas estão contemplados na nossa aplicação, de modo a incentivar a um maior uso da mesma.

Em 2020, espera-se um aumento no número de lugares tarifados em cerca de 2.800 correspondente a acréscimo de cerca de 51%, face a 2019, colocando sob gestão da Cascais Próxima cerca de 8.217 lugares. Consequentemente haverá um incremento do número de parquímetros em cerca de 60 e, do corpo de fiscalização em cerca de 20 fiscais, contemplando fiscalização a pé, bloqueadores e reboques.

Ao nível da gestão do estacionamento em parques fechados, a Cascais Próxima tem, neste momento, 8 parques sob sua alçada, estando previsto a extensão do sistema de centralização dos parques de estacionamento fechados, o aumento da rede de parques de

estacionamento em mais cinco (quatro no Mercado da Vila e um na Cresmina) e a melhoria das infraestruturas já existentes.

Principais atividades:

- Início de exploração, de cerca de 60 novos parquímetros em janeiro de 2020;
- Contratação de mais 20 fiscais;
- Contratação de 2 motoristas de reboque;
- Ativação do reboque direto;
- Aumento do número de lugares tarifados em cerca de 2800 lugares
- Contenção na taxa de crescimento em função da oferta de 100 minutos aos residentes e do transporte gratuito;
- Promoção de campanhas de estacionamento para épocas festivas e de eventos, tendo como objetivo apoiar o comércio local.

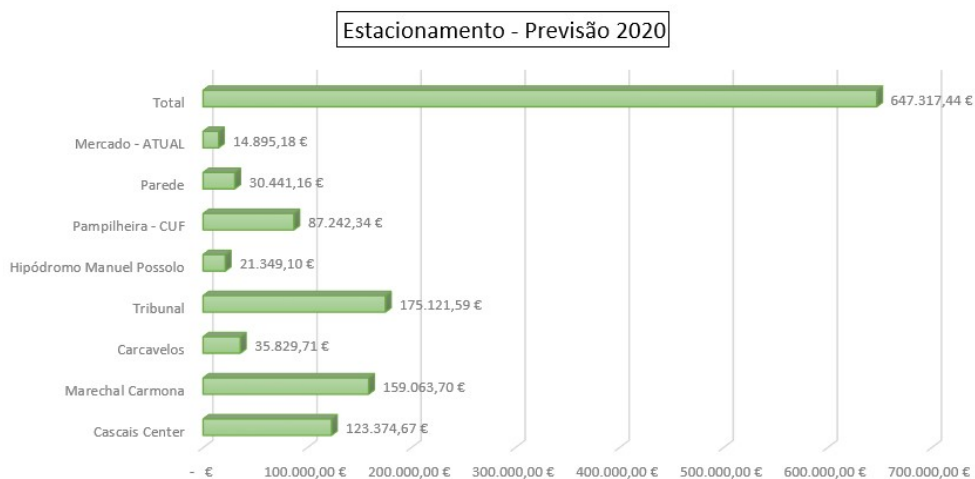
Rendimentos Operacionais Estacionamento de Superfície – Impacto 4.3M.€: 2020

Estacionamento de Superfície	
Avisos S/IVA	74.006,25 €
Parquímetros S/IVA	3.532.129,95 €
Média Coimas	579.257,30 €
Taxa Remoção	47.695,00 €
Taxa Bloqueamento	75.054,80 €
Taxa Depósito	12.541,98 €
Emolumentos	12.512,83 €
Taxa Mensal de comerciante S/IVA	6.890,63 €
OVP's S/IVA	13.364,82 €
Protocolos	38.452,79 €
Total	4.391.906,35 €



Rendimentos Operacionais da Gestão dos Parques - Impacto 647K.€ (2020):

Parques Estacionamento	
Cascais Center	123.374,67 €
Marechal Carmona	159.063,70 €
Carcavelos	35.829,71 €
Tribunal	175.121,59 €
Hipódromo Manuel Possolo	21.349,10 €
Pampilheira - CUF	87.242,34 €
Parede	30.441,16 €
Mercado - ATUAL	14.895,18 €
Total	647.317,44 €



biCas

6.5.2. Mobilidade Suave

Relativamente à mobilidade suave foi desenvolvido de raiz um serviço de bicicletas partilhadas que integra três serviços distintos:

- As bicicletas partilhadas de lazer que estão disponíveis em três quiosques de aluguer de bicicletas, com atendimento presencial, com um contingente de 295 bicicletas convencionais, podendo os utilizadores levantá-las e entregá-las em qualquer um dos três quiosques, de modo a facilitar e apoiar as deslocações de lazer e ligação entre o centro de Cascais e o Guincho
- O bikesharing que dispõe de 90 estações dispersas pelo concelho, junto aos principais interfaces, estações e paragens de transporte público, parques de estacionamento e polos geradores de tráfego, tais como escolas, associações, centros comerciais e junto às ciclovias e vias cicláveis previstos construir. Coloca à disposição dos utilizadores 800 bicicletas podendo ser levantadas e entregues em qualquer estação. Todas as estações de bikesharing dispõem de vídeo vigilância, wifi gratuito e sensores de alarme, de modo a tornar o sistema seguro para os equipamentos e para o utilizador,
- O bikeparking que permite o estacionamento de bicicletas de particulares nas estações de bikesharing, oferecendo as mesmas condições de segurança de que usufruem as bicicletas municipais.

Atualmente, a Empresa já disponibiliza bicicletas elétricas designadas de biCas elétricas disponíveis nos quiosques de aluguer tradicional de lazer.

Em 2020 vão estar disponíveis 400 Bicicletas elétricas nas estações de BikeSharing, MobiCascais distribuídas pelo concelho e nos quiosques.

Com o investimento nas Docas de carregamento elétrico e novas estações, serão

adicionados cerca de 1000 (mil) lugares onde será também possível o estacionamento e o carregamento de bicicletas de particulares, convencionais e elétricas.

Prevê-se a abertura de dois quiosques de bicicletas convencionais e elétricas, atrelados e bicicletas de criança, em regime de aluguer, em Carcavelos e no Estoril.

De forma a promover o estacionamento organizado de meios suaves, disponibilizamos suportes universais de bicicletas e trotinetas de forma a sensibilizar a boa prática de respeito pelo próximo, pelo ambiente e pelos meios de mobilidade suave.

O Concelho de Cascais aposta na segurança e promoção de meios suaves com a construção de novas ciclovias em Cascais. Para além dos atuais 17 km destas infraestruturais, temos ainda mais 7 kms que estão com projeto aprovado e a somar mais 68 kms já documentados e propostos.

Estas ações definem o sistema de BikeSharing como uma opção integrada em pacotes de mobilidade disponíveis por qualquer utilizador.



Quiosques e Estações de BikeSharing existentes no Concelho de Cascais

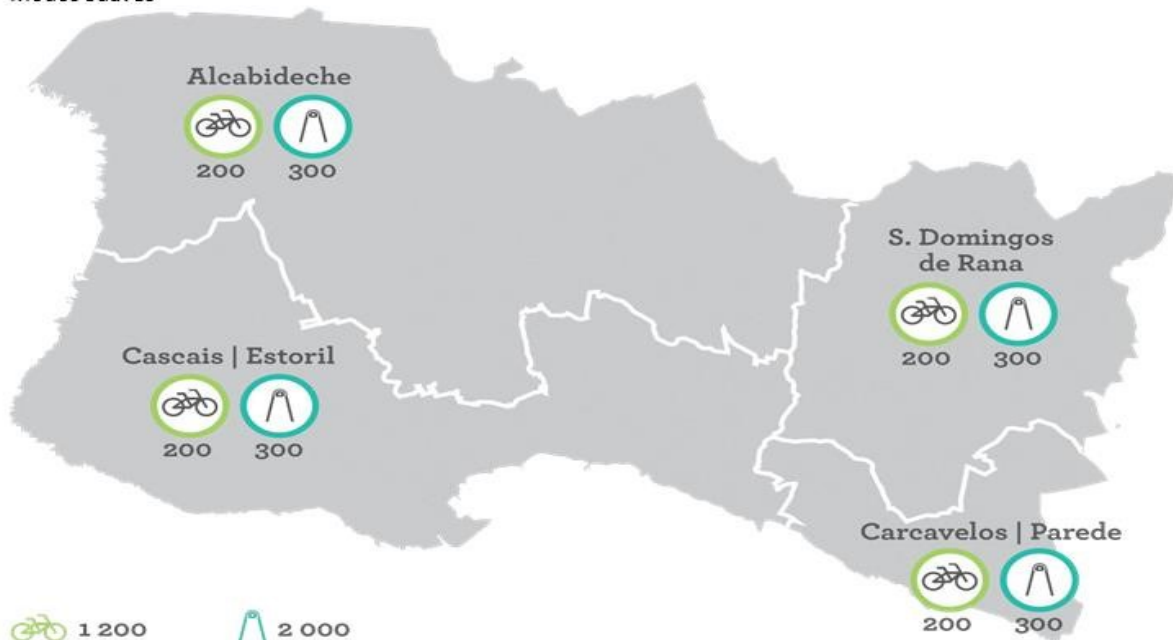
A Empresa continuará a alinhar os investimentos plurianuais na rede de bicicletas, de acordo com os meios líquidos financeiros gerados na gestão das operações da mobilidade integrada e os benefícios para os utilizadores decorrentes da fiscalidade “verde”, potenciando a definição e concretização de novas políticas diferenciadas de mobilidade suave e captação de parcerias para a rede MobiCascais.

Principais atividades:

- Renovação e otimização da oficina e dos postos de trabalho na manutenção e reparação de bicicletas;
- Plataformas informáticas operacionais e de manutenção de forma a otimizar tempo e mão de obra, maximizando produtividade disponibilizando indicadores para gestão dos serviços;
- Melhoria e ações de solução para um sistema seguro combatendo o vandalismo e as possíveis falhas numa estrutura nacional desenvolvida de raiz, em parceria com uma empresa tecnológica Portuguesa;

- Construção de 20 novas estações de BikeSharing e Bike arking, com vídeo vigilância e wifi gratuito;
- Disponibilização de 400 bicicletas elétricas nas estações de BikeSharing;
- Criação de novos postos de disponibilização do serviço de aluguer de bicicletas de lazer no Estoril e em Carcavelos e com espaços multifuncionais de disponibilização de diversos serviços;
- Implementação de um sistema de localização, em tempo real, com impactos na eficiência da gestão operacional na resolução de bicicletas desaparecidas ou não associadas a um utilizador ou Doca;
- Colocação nas ciclovias de equipamentos destinados à manutenção das bicicletas para utilização pública;
- Iluminação nas estações de BikeSharing, essencial no controlo noturno e segurança das bicicletas;
- Apresentação e divulgação do projeto da rede de modos suaves do MobiCascais através da participação em diversos workshops, feiras temáticas de mobilidade e conferências, a nível nacional e internacional.

Modos Suaves



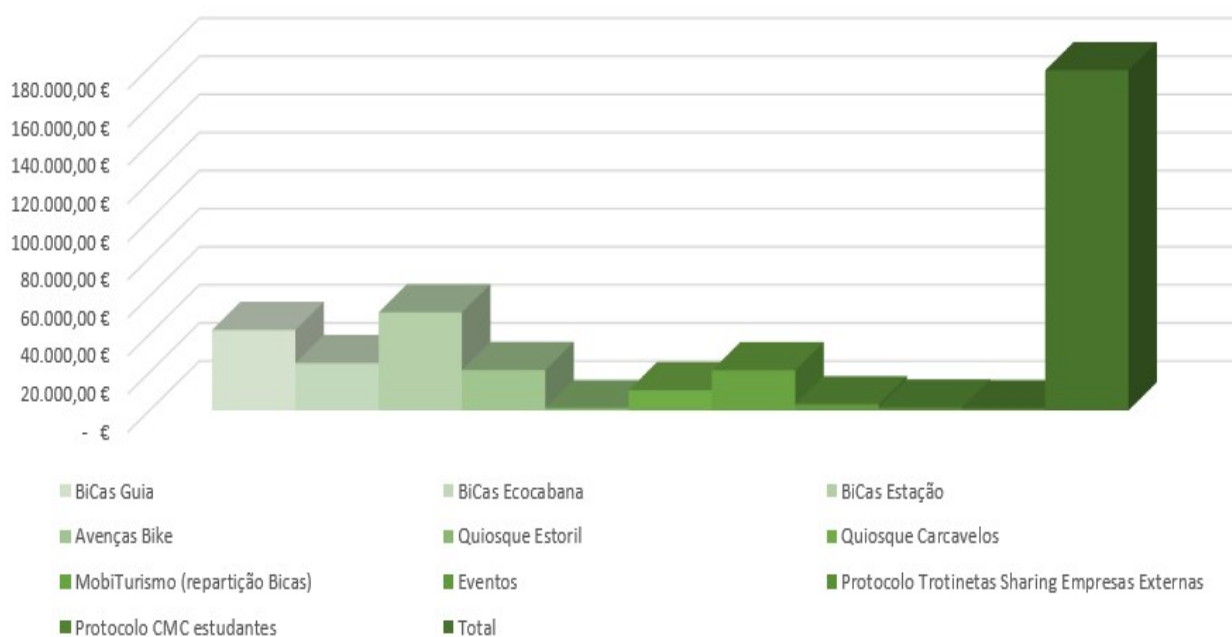
Rendimentos Operacionais da Mobilidade Suave - Impacto 178K.€ (2020):

Rendimentos - Mobilidade Suave - 2020

Descrição

BiCas Guia	42.249,85 €
BiCas Ecocabana	24.833,57 €
BiCas Estação	51.534,37 €
Avenças Bike	21.168,96 €
Quiosque Estoril	1.200,00 €
Quiosque Carcavelos	10.579,58 €
MobiTurismo (repartição Bicas)	21.064,47 €
Eventos	3.250,00 €
Protocolo Trotinetas Sharing Empresas Externas	1.500,00 €
Protocolo CMC estudantes	1.200,00 €
Total	178.580,79 €

Rendimentos - Mobilidade Suave - 2020



busCas



6.5.3. Gestão da rede de transportes públicos

A expansão urbana, ocorrida nas últimas 3 décadas favoreceu um modelo de ocupação urbana disperso, de baixas densidades de ocupação e com deficiente hierarquização rodoviária, o que afeta a qualidade de vida e o potencial ecológico do território, dificultando a oferta de transporte coletivo eficiente e atrativa.

Para colmatar esta debilidade, as políticas urbanas têm subjacente a promoção da conectividade territorial, através da definição de um conjunto de objetivos de intervenção na área de mobilidade urbana, sendo de destacar os seguintes:

- Reestruturação e melhoria da rede de transportes públicos, assegurando as ligações em transporte público aos principais polos geradores do concelho;
- Melhorar a informação sobre a oferta de transporte público e sobre o tarifário praticado;
- Melhorar o funcionamento da rede de transporte coletivo urbano com a reestruturação da rede para uma boa cobertura territorial e temporal;
- Promoção da intermodalidade e de padrões de mobilidade mais sustentáveis;
- Aumento da qualidade da mobilidade e do ambiente urbano, aumentando as sinergias que possam resultar da complementaridade entre os diversos modos de deslocação;
- Alteração da repartição modal nas deslocações, melhorando as condições de mobilidade contratual;
- Melhoria da eficiência energética e ambiental do sistema de transportes;
- Redução dos investimentos em infraestruturas pesadas de transportes (seja públicos seja privados), oferecendo um sistema alternativo de deslocações porta-a-porta.

Neste contexto, a Cascais Próxima, na qualidade de operador de transportes públicos de passageiros em autocarro, desde novembro de 2016, emitido pelo Instituto da Mobilidade e Transportes, tem vindo a promover a criação de novas carreiras municipais, devidamente licenciadas pela Autoridade de Transportes do Município de Cascais (ATMC), contemplando a atual oferta de transporte coletivo rodoviário e melhorando as acessibilidades aos principais polos geradores de tráfego, bem como harmonizando as tarifas praticadas pelos diferentes operadores de transporte público. De salientar, que às 25 carreiras municipais operadas pela Scotturb, o sistema MobiCascais acrescentou mais 8 carreiras, bem como optou por integrar no MobiCascais três carreiras exploradas pela Scotturb, designadamente, o busCas Cascais (427), o busCas Alvide (408) e o busCas Parede (488), as quais servem zonas residenciais consolidadas e compactas, asseguram o rebatimento com o comboio e promovem a ligação em Transportes Públicos de importantes polos geradores de viagem.

Em complemento, a Cascais Próxima celebrou com a Scotturb um novo Acordo de Execução destinado a permitir que as deslocações, em toda a rede de transportes públicos rodoviários que se realizem integralmente no território municipal, sejam gratuitas para as crianças até aos 14 anos e tenham um custo reduzido para as pessoas com mais de 65 anos, desde que sejam residentes no concelho.

A empresa apostou também na versatilidade do sistema de bilhética do MobiCascais, aderindo, em Janeiro de 2019, à OTLIS e respetivo sistema VIVA, ou seja, ao Agrupamento Complementar de Empresas na área dos transportes para desenvolver, implementar e gerir novas tecnologias na área da bilhética sem contacto, visando gerir eficientemente os seus recursos partilhados, conhecimentos e experiência na área da bilhética, bem como a partilha equilibrada do valor acrescentado das suas receitas, viabilizando a diminuição das tarifas a cobrar e potenciando o incremento do uso de transportes públicos dos sistemas de mobilidade alternativos ao automóvel.

Em 2020, o Município, em conjunto com o operador interno, Cascais Próxima, e os restantes operadores do concelho, pretende tornar gratuito o transporte público para os residentes e trabalhadores no município, sendo este mais um grande passo estratégico em direção à mobilidade.

Sendo um dos objetivos do MobiCascais diversificar e intensificar a utilização do transporte coletivo e da mobilidade suave e sendo também um sistema inovador, o Município em conjunto com a Cascais Próxima iniciou, em 2019, testes com um veículo 100% autónomo, a circular sem condutor num percurso de cerca de 700 metros, a ligar a universidade Nova SBE à rotunda da Quinta de São Gonçalo. No presente, o veículo encontra-se em fase experimental, contudo, quando integrar a rede de transportes vai estabelecer a ligação entre a Estação de Carcavelos e a universidade Nova SBE, num percurso de ida e volta de cerca de 4 quilómetros.



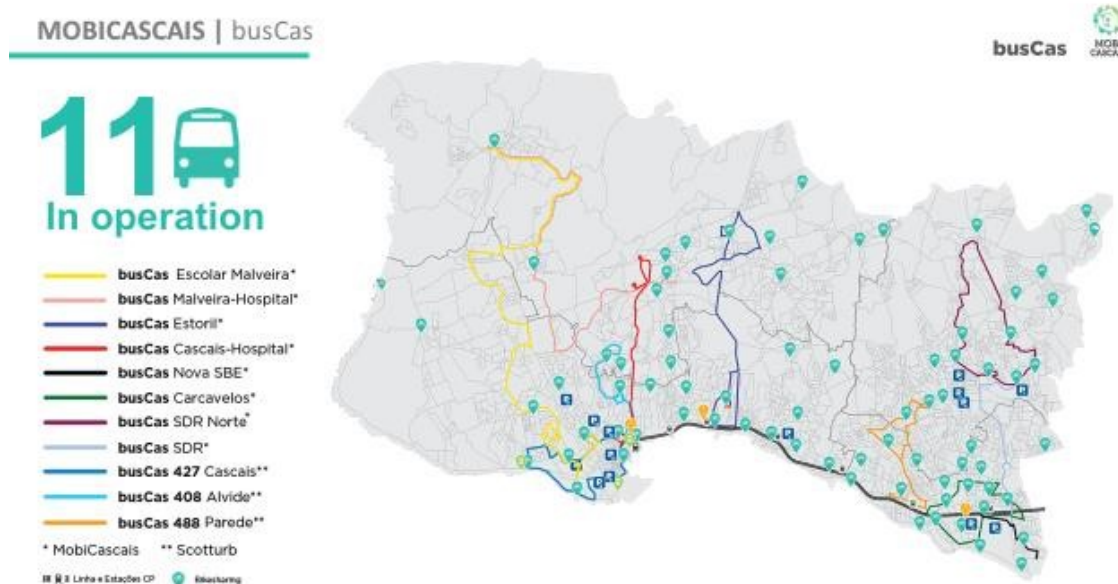
Para afirmar-se como um centro de incubação e experimentação de novos caminhos e soluções na área da mobilidade, a Empresa continuará a incrementar parcerias para a transferência das competências e disseminação dos conhecimentos adquiridos, através da organização e participação em seminários, conferências, workshops, grupos de trabalho e exposições temáticas. De referir ainda que Cascais e, consequentemente, a Cascais Próxima consolidar-se-á como parceira com outras autarquias da Área Metropolitana de Lisboa em diversos projetos na área da mobilidade urbana, nomeadamente no projeto de criação/implementação de passe único metropolitano a preços competitivos.

Principais atividades:

- Adesão ao sistema OTLIS;
- Criação e promoção do licenciamento de novas carreiras com fins utilitários e sociais, tais como as orientadas para facilitar o acesso hospitais, centros de saúde e população escolar;
- Criação e promoção do licenciamento de carreiras sazonais e turísticas;
- Criação de sistemas que viabilizem pedidos de serviço para transportes públicos de frequência e itinerários flexíveis;
- Promoção de ações de informação e sensibilização de mobilidade integrada (Pedi Buscas);
- Promoção e participação em projetos-piloto e experimentais com veículos autónomos para prestação de serviço públicos de transporte de passageiros;

- Promoção de parcerias com agentes de desenvolvimento local para a concretização de novos modos de mobilidade alternativa aos convencionais;
- Disponibilização de informação nos abrigos existentes a oferta de transportes em tempo real, em parcerias com os agentes económicos;
- Colaboração com a Autoridade de Transportes do Município de Cascais no desenvolvimento de políticas de transporte público;
- Colaboração com a Autoridade de Transportes do Município de Cascais no desenvolvimento da política de gratuidade dos transportes públicos;
- Disponibilização de sistemas de planeamento de viagem através da publicação de General Transit Feed Specification (GTFS);
- Disponibilização na aplicação móvel (app) MobiCascais aos utilizadores da rede MobiCascais e Scotturb da localização de todos os autocarros em serviços nas referidas redes, bem como a visualização dos horários, eventuais atrasos, planeamento das rotas e estimativa dos tempos de viagem;
- Apresentação e divulgação do projeto MobiCascais através da participação em diversos workshops, feiras temáticas de mobilidade e conferências, a nível nacional e internacional.

Carreiras MobiCascais

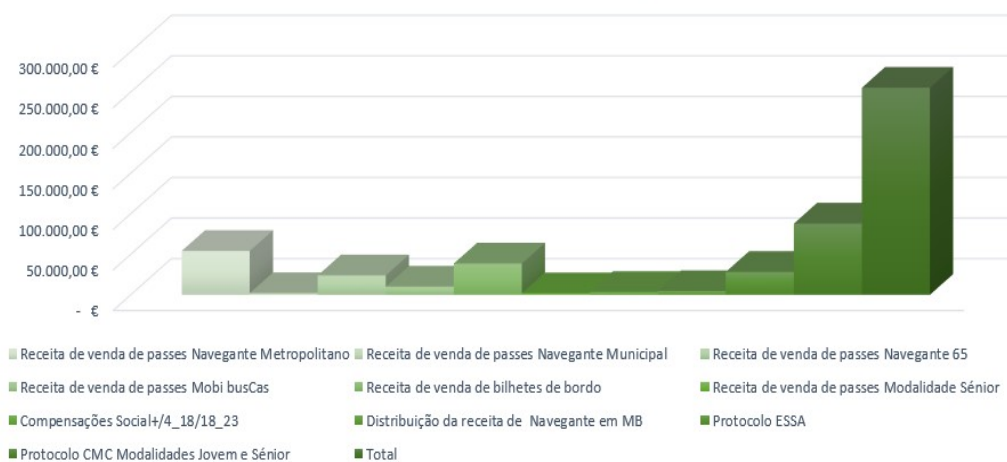


Rendimentos Operacionais – Transportes Públicos - Impacto 255K.€ (2019):

Rendimentos-Transportes Públicos de Passageiros 2020

Descrição	TOTAL
Receita de venda de passes Navegante Metropolitan	54.097,16 €
Receita de venda de passes Navegante Municipal	2.166,24 €
Receita de venda de passes Navegante 65	24.002,02 €
Receita de venda de passes Mobi busCas	10.113,21 €
Receita de venda de bilhetes de bordo	38.610,38 €
Receita de venda de passes Modalidade Sénior	2.001,00 €
Compensações Social+/4_18/18_23	3.528,08 €
Distribuição da receita de Navegante em MB	4.608,22 €
Protocolo ESSA	28.301,89 €
Protocolo CMC Modalidades Jovem e Sénior	87.925,36 €
Total	255.353,55 €

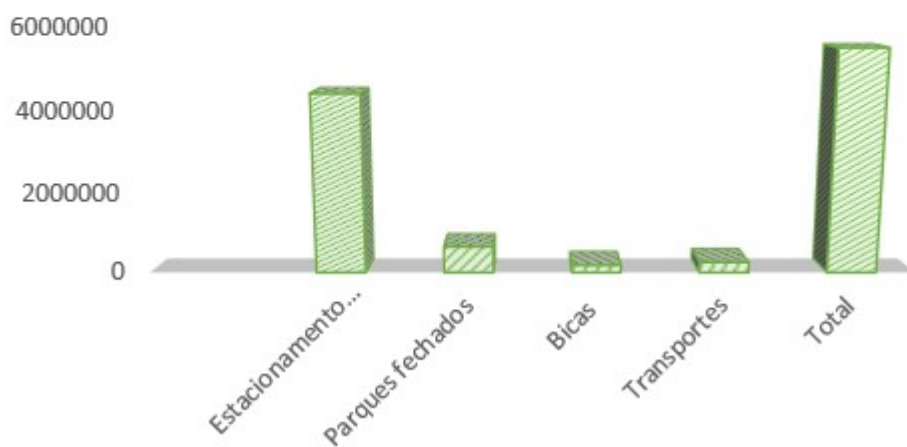
Rendimentos - Transporte Público de Passageiros Previsão 2020



Principais números financeiros – Gestão da Mobilidade – MobiCascais
Impacto 5.5 M.€ (2020):

Rendimento Mobilidade Previsão 2020	
Estacionamento Superfície	4.391.906,35 €
Parques fechados	647.317,44 €
Bicas	178.580,79 €
Transportes	255.353,55 €
Total	5.473.158,13 €

PREVISÃO 2020





7. PLANO DE COMUNICAÇÃO

Na comunicação com os clientes e público em geral, a Cascais Próxima disponibilizará plataformas que durante o ano de 2020 serão alvo de substanciais melhoramentos ao nível da usabilidade e novas funcionalidades.

- **Website MobiCascais** – O site disponibiliza toda a informação sobre os diferentes serviços e modalidades de comercialização do MobiCascais. Em 2020 o website será migrado para uma plataforma tecnologia que trará uma melhor experiência de utilização agregando no mesmo perfil de cliente todos os serviços subscritos, pedidos de novos serviços, esclarecimentos e/ou reclamações. A nova plataforma tecnológica do website contemplará mecanismos de disponibilidade para suporte do previsível fluxo de novos pedidos originado pela decisão do Município de atribuir a gratuidade dos transportes municipais rodoviários aos residentes e demais cidadãos que trabalhem e estudem em Cascais.
- **APP MobiCascais** – Em 2020 será lançada uma nova aplicação móvel MobiCascais para smartphones iOS ou Android que irá introduzir, para além de um design mais atrativo e moderno, serviços adicionais tais como o aluguer de bicicletas elétricas, suporte de novos benefícios de estacionamento de rua e capacidade de pagamento de estacionamento em parques fechados. Adicionalmente está previsto o lançamento, dentro da app MobiCascais, de um novo mecanismo de loyalty que premiará os utilizadores do MobiCascais pelo uso de meios de mobilidade suave ou transportes público.



8. SITUAÇÃO ECONÓMICA FINANCEIRA

A avaliação do desempenho previsional da Empresa, para o exercício económico de 2020, numa ótica de gastos e rendimentos, é relatada na Demonstração de Resultados por natureza, permitindo efetuar uma análise do resultado do exercício económico e do modo como serão gerados os meios libertos líquidos, em períodos homólogos.

a) Volume de negócios e margem EBITDA

Indicadores	Período Homólogos		
	2020	2019	Variação %
Volume negócios	21.290.723,67 €	14.340.737,84 €	48%
EBTIDA	1.835.433,84 €	1.329.696,76 €	38%
Margem EBTIDA	8,62%	9,27%	
Resultado Líquido	9.951,00 €	1.311,36 €	659%
Juros	162.000,00 €	91.121,31 €	78%
EBTIDA / Juros Líquidos	11,33	14,59	

O volume de negócios previsional para o ano económico de 2020, apresenta uma variação positiva de 48% face ao período homólogo de 2019, devido à previsão da celebração de contratos de prestação de serviços para a execução de empreitadas de obras públicas específicas como Município de Cascais, bem como no alargamento da atividade dos serviços de limpeza ao Sector Empresarial Local. Prevê-se, ainda, uma melhoria do desempenho económico das diferentes áreas de negócio da Empresa, e da diversificação do portefólio dos produtos da mobilidade integrada no MobiCascais. De salientar, ainda, a contribuição dos rendimentos gerados pela expansão da rede de estacionamento à superfície e em parques fechados.

A Empresa conseguirá, numa base anual, obter uma margem EBITDA positiva, mantendo uma margem operacional compatível com a sua atividade, com o rácio EBITDA/Juros Líquidos a situar-se em níveis tidos como sustentáveis.

b) Análise do investimento operacional

Plano de Investimento - 2020	
Ativo Não Corrente	Valor
Corpóreo	3.517.536,00 €
Edifícios e Construções	151.500,00 €
Equipamento Básico	2.408.750,00 €
Equipamento de Transporte	540.000,00 €
Equipamento Administrativo	2.770,00 €
Equipamento Diverso	414.516,00 €
Incorpóreo	506.975,61 €
Software	506.975,61 €
Total	4.024.511,61 €

Ao nível da gestão dos investimentos, a Empresa continuará a reinvestir o cash flow gerado nas operações das áreas de negócio, nomeadamente ao nível dos trabalhos de intervenção no espaço público, no edificado e nas instalações municipais, nos estabelecimentos escolares da rede pública do concelho e na Mobilidade Integrada, com especial impacto, nos modos suaves. Com o investimento nas Docas de carregamento elétrico e novas estações, serão adicionados cerca de 1000 (mil) lugares onde será também possível o estacionamento e o carregamento de bicicletas de particulares, convencionais e elétricas.

O investimento na área do transporte público de passageiros destaca-se na aquisição de minibus para dar resposta à necessidade de criação de carreiras flexíveis para o público escolar e reforço da oferta para fazer face à taxa de crescimento da procura em 2019. Ao nível da gestão do estacionamento é de salientar a aposta na instalação de sistemas de gestão integradas dos parques fechados, na instalação de equipamento de gestão e em sistema de controlo de acessos.

c) Análise do desempenho económico

Gastos Operacionais - Previsão - 2020 / 2019

Natureza	2020	2019	Variação	
			Valor	%
C.M.V.M.C	1.032.948,16 €	591.960,06 €	440.988,10 €	74%
FSE	9.922.154,28 €	5.638.523,58 €	4.283.630,70 €	76%
Gastos com o pessoal	8.367.089,08 €	6.695.425,83 €	1.671.663,25 €	25%
Provisões	- €	100.399,06 €	- 100.399,06 €	-100%
Outros gastos e perdas	133.098,31 €	85.131,62 €	47.966,70 €	56%
Depreciações / Amortizações	1.623.367,60 €	1.124.315,02 €	499.052,58 €	44%
Total	21.078.657,43 €	14.235.755,17 €	6.842.902,26 €	48%

A concorrer para a formação deste resultado está o incremento proporcional da rubrica de vendas e serviços prestados (+48%), conforme exposto na alínea a), face aos gastos operacionais com maior materialidade, nomeadamente, Fornecimentos e Serviços Externos (+76%), Outros gastos (+56%), Depreciações/ amortizações (+44%) e Gastos com pessoal (+25%), No que concerne ao aumento previsto na rubrica de “Fornecimentos e Serviços Externos” está previsto um acréscimo de obras.

De salientar que o aumento previsto com os gastos operacionais mencionados no parágrafo anterior está relacionado com as premissas que derivam do Orçamento de Estado com a previsão do aumento do salário mínimo nacional, do reforços de equipas operacionais face ao aumento de atividades nas áreas de negócio core da Empresa, bem como os gastos com o recurso às operações de financiamento do plano de investimento, à utilização de capital das contas caucionadas para fazer face às eventuais necessidades de tesouraria.

A execução do plano de investimento terá impacto no aumento das amortizações /depreciações por áreas de negócio, com retorno de investimento diferenciado por área de negócio, considerando a respetiva especificidade de atuação.

Juros / Rendimentos Financeiros e Juros/Gastos Financeiros - Previsão - 2020/2019

Natureza	2020	2019	Variação	
			Euros	%
Juros e rendimentos similares obtidos	-	- €		
Juros e gastos similares suportados	162.000,00 €	91.121,31 €	70.878,69 €	78%
Total	162.000,00 €	91.121,31 €	70.878,69 €	78%

O incremento previsto dos juros a suportar, face ao período homólogo de 2019, decorre da necessidade de financiar o plano plurianual de investimento para o exercício económico de 2020, estimando-se recorrer a financiamentos de leasing a medio e longo prazo.

d) Análise do desempenho financeiro

Ativo em 31.12.2020 e 31.12.2019				
Ativo	2020	2019	Variação	
			Valor	%
Ativo não corrente	6.975.859,18 €	4.574.715,17 €	2.401.144,01 €	52%
Ativos fixos tangíveis	5.344.461,72 €	3.157.154,78 €	2.187.306,94 €	69%
Ativos fixos intangíveis	1.631.397,46 €	1.417.560,39 €	213.837,07 €	15%
Ativo Corrente	12.233.221,26 €	12.484.060,01 €	- 250.838,75 €	-2%
Inventários	353.000,00 €	375.000,00 €	- 22.000,00 €	-6%
Clientes	1.185.000,00 €	1.434.000,00 €	- 249.000,00 €	-17%
EOEP	337.586,47 €	351.925,22 €	- 14.338,75 €	-4%
Outros créditos a receber	10.007.634,79 €	9.988.134,79 €	19.500,00 €	0%
Caixa e depósitos bancários	350.000,00 €	335.000,00 €	15.000,00 €	4%
Total	19.209.080,44 €	17.058.775,18 €	2.150.305,26 €	13%

O Ativo Líquido previsional ascende a 19.2 M.€, o que evidencia um incremento de 2.1 M.€ (+13%), face ao período homólogo de 2019. A variação positiva do Ativo Líquido justifica-se pelo aumento do ativo não corrente (+52%), por via da execução do plano plurianual de investimentos a afetar às áreas de negócios e serviços partilhadas, com maior expressão na área da Mobilidade integrada “MobiCascais”.

O ativo corrente aumentou devido essencialmente ao aumento da rubrica de clientes em sequência do aumento de volume de negócios.

O valor do inventário previsional está valorizado ao custo médio ponderado, apresentando uma diminuição de valor (-6%), devido à implementação da política de stocks económicos mínimos.

Passivo em 31.12.2020 e 31.12.2019				
Passivo	2020	2019	Crescimento	
			Valor %	
Passivo Corrente	15.120.125,36 €	15.515.296,10 €	- 395.170,74 €	-2,5%
Fornecedores	1.145.584,08 €	750.000,00 €	395.584,08 €	53%
EOEP	572.811,04 €	484.167,95 €	88.643,09 €	18%
Financiamentos obtidos	12.290.954,09 €	12.950.000,00 €	- 659.045,91 €	-5%
Outras dívidas a pagar	1.110.776,15 €	1.331.128,15 €	- 220.352,00 €	-17%

No Passivo Total previsional prevê-se cerca de 15.1M€, revelando um decréscimo de 395K€ (-2,5%). Esta variação resulta essencialmente da diminuição das rubricas “Outras Dívidas a Pagar” (-17%) e de “Financiamento obtidos” (-5%). Esta redução deve-se essencialmente pela amortização do capital utilizado nas contas caucionadas e da melhoria dos prazos médios de pagamentos a terceiros.

Contribuindo para esta variação negativa na rubrica “Outras Dívidas a Pagar” está a amortização integral da cedência da concessão do Parque do Tribunal em 2019.

e) Análise da performance patrimonial

Capital Próprio em 31.12.2020 e 31.12.2019				
Capital próprio	2020	2019	Variação	
Capital subscrito	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €	- €	0%
Reservas legais	8.840,26 €	8.774,69 €	65,57 €	1%
Outras reservas	144,95 €	144,95 €	- €	0%
Ajustamentos / outras variaç	1.240.324,55 €	54.799,55 €	1.185.525,00 €	2163%
Resultados transitados	351.694,32 €	350.448,53 €	1.245,79 €	0%
Resultado líquido do período	7.262,16 €	1.311,36 €	5.950,80 €	454%
Total	2.608.266,24 €	1.415.479,08 €	1.192.787,16 €	84%

A evolução dos Capitais Próprios previsionais apresenta uma variação positiva (+84%), justificada pela recuperação do resultado líquido do exercício e pela aplicação de 5% do resultado líquido do período em reservas legais, traduzindo-se num aumento de 454% e 1%, respetivamente, face ao período homólogo de 2019. Relativamente à rubrica de “Ajustamentos / outras variações de capital próprio” teve um acréscimo em 2020 devido ao subsídio de investimento vinda do PAMUS.

9. RISCOS E INCERTEZAS

A atividade da Cascais Próxima, E.M.,S.A., enquadra-se fundamentalmente na execução de obras e prestação de serviços à Câmara Municipal de Cascais, podendo por isso constatar-se que os riscos do negócio e de crédito são praticamente nulos. A Empresa continuará a efetuar a monitorização, contínua e sistemática, ao Plano de Boas Práticas. De salientar que não ocorrem, presentemente, processos judiciais suscetíveis de existência de risco judicial.

Salientamos que a elaboração dos instrumentos de gestão previsional para o exercício económico de 2020 teve como pressupostos económicos e fiscais, os previstos na Lei do Orçamento de Estado para 2019, tendo presente a incerteza que poderá decorrer da aprovação da Lei do Orçamento de Estado para 2020, uma vez que à data de elaboração dos mesmos, ainda não existe qualquer noção do seu enquadramento e de eventuais impactos na situação económico-financeira da Empresa, que podem resultar da sua aplicação.

Encontra-se contabilizado na conta 2783 “Adiantamento por conta de realização de capital” o valor de 260.000,00€ referentes às entradas em espécie para aumento do Capital Social. Este aumento do Capital foi aprovado através da proposta de câmara nº 1118 -2016, em 12 de dezembro de 2016, estando materializado pela cedência de dois veículos pesados de passageiros, os quais foram avaliados por um revisor oficial de contas pelo valor de 220.000,00€. Informa-se, ainda, que se aguarda a ata de assembleia geral com esta deliberação para a mesma seja registada na conservatória do registo comercial e tornar o aumento de capital efetivo.

10. INFORMAÇÃO ADICIONAL

A Cascais Próxima, E.M., S.A, não tem dívidas ao Estado e à Segurança Social.

Igualmente não foram celebrados quaisquer contratos entre a Empresa e os seus administradores. A Empresa não tem sucursais nem detém participações sociais.

Cascais, 15 de outubro de 2019

O Conselho de Administração

Presidente:

Vogal:

Assinado por : **GUILHERME MANUEL DA SILVA**
DÓRDIO RODRIGUES

Num. de Identificação: BI048903728

Data: 2019.10.17 15:27:45 GMT Summer Time



11. DOCUMENTOS/ ANEXOS

- BALANÇO PREVISIONAL – 2020
- DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR NATUREZAS PREVISIONAL
- 2020 DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL
- 2020 ORÇAMENTO ANUAL DE RENDIMENTOS E GASTOS
- PLANO DE INVESTIMENTOS – 2020
- PARECER DOS FISCAL ÚNICO

Balanço a 31-12-2020 e 31-12-2019

Rubricas	2020	2019
ATIVO		
Ativo não corrente		
Ativos fixos tangíveis	5.344.461,72 €	3.157.154,78 €
Propriedades de Investimento		- €
Ativos Intangíveis	1.631.397,46 €	1.417.560,39 €
Ativos Biológicos		- €
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial		- €
Outros investimentos financeiros		- €
Ativos por impostos diferidos		- €
Subtotal	6.975.859,18 €	4.574.715,17 €
Ativo corrente		
Inventários	353.000,00 €	375.000,00 €
Ativos Biológicos	- €	- €
Clientes	1.185.000,00 €	1.434.000,00 €
Estado e outros entes públicos	337.586,47 €	351.925,22 €
Outros créditos a receber	10.007.634,79 €	9.988.134,79 €
Caixa e depósitos bancários	350.000,00 €	335.000,00 €
Subtotal	12.233.221,26 €	12.484.060,01 €
Total do ativo	19.209.080,44 €	17.058.775,18 €
Capital Próprio e Passivo		
Capital Próprio		
Capital subscrito	1.000.000,00 €	1.000.000,00 €
Reservas legais	8.840,26 €	8.774,69 €
Outras reservas	144,95 €	144,95 €
Ajustamentos / outras variações de capital próprio	1.240.324,55 €	54.799,55 €
Resultados transitados	351.694,32 €	350.448,53 €
Subtotal	2.601.004,08 €	1.414.167,72 €
Resultado líquido do período	9.951,00 €	1.311,36 €
Total do capital próprio	2.610.955,08 €	1.415.479,08 €
PASSIVO		
Passivo não corrente		
Provisões	128.000,00 €	128.000,00 €
Financiamentos obtidos	1.350.000,00 €	
Outras dívidas a pagar	- €	- €
Subtotal	1.478.000,00 €	128.000,00 €
Passivo corrente		
Fornecedores	1.145.584,08 €	750.000,00 €
Adiantamentos de clientes		
Estado e outros entes públicos	572.811,04 €	484.167,95 €
Financiamentos obtidos	12.290.954,09 €	12.950.000,00 €
Outras dívidas a pagar	1.110.776,15 €	1.331.128,15 €
Diferimentos	- €	- €
Passivos financeiros detidos para negociação	- €	- €
Outros Passivos financeiros	- €	- €
Subtotal	15.120.125,36 €	15.515.296,10 €
Total do Passivo	16.598.125,36 €	15.643.296,10 €
Total do capital próprio e do passivo	19.209.080,44 €	17.058.775,18 €

Demonstração de resultados por naturezas 31-12-2020 e 31-12-2019

Conta		Rendimentos e Gastos	2020	2019
Pos	Neg			
71/72		Vendas e serviços prestados	21.290.723,67 €	14.340.737,84 €
75		Subsídios, doações e legados à exploração		
	61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	- 1.032.948,16 €	- 591.960,06 €
	62	Fornecimentos e serviços externos	- 9.922.154,28 €	- 5.638.523,58 €
	63	Gastos com pessoal	- 8.367.089,08 €	- 6.695.425,83 €
763	67	Provisões (aumentos/reduções)		- 100.399,06 €
78		Outros rendimentos		
	68	Outros gastos	- 133.098,31 €	- 85.131,62 €
		Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	1.835.433,84 €	1.229.297,69 €
761	64	Gastos / reversões de depreciação e de amortização	- 1.623.367,60 €	- 1.124.315,02 €
		Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	212.066,24 €	104.982,67 €
79		Juros e rendimentos similares obtidos		
	69	Juros e gastos similares suportados	- 162.000,00 €	- 91.121,31 €
		Resultado antes de impostos	50.066,24 €	13.861,36 €
	812	Impostos sobre o rendimento do período	40.115,23 €	12.550,00 €
		Resultado líquido do período	9.951,00 €	1.311,36 €

DEMONSTRAÇÃO INDIVIDUAL DE FLUXOS DE CAIXA

PERÍODO FINDO EM 31-12-2010 e 31-12-2019

Euro

RUBRICAS	PERÍODO	
	31/12/2020	
	31/12/2020	31/12/2019
Fluxos de caixa das actividades operacionais - método directo		
Recebimentos de clientes	20.105.723,67	12.906.737,84
Pagamentos a fornecedores	-10.955.102,44	-6.230.483,64
Pagamentos ao pessoal	-8.367.089,08	-6.695.425,83
Caixa gerada pelas operações	783.532,15	-19.171,63
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-504.000,00	-441.600,00
Outros recebimentos/pagamentos	1.062.839,46	1.529.646,03
Fluxos de caixa das actividades operacionais (1)	1.342.371,61	1.068.874,40
Fluxos de caixa das actividades de investimento		
Pagamentos respeitantes a:		
<i>Activos fixos tangíveis</i>	-2.152.896,00	-1.284.142,43
<i>Activos intangíveis</i>	-506.975,61	-200.744,64
<i>Investimentos financeiros</i>	0,00	0,00
<i>Outros activos</i>	0,00	0,00
Recebimentos provenientes de:		
<i>Activos fixos tangíveis</i>	0,00	600.000,00
<i>Activos intangíveis</i>	0,00	0,00
<i>Investimentos financeiros</i>	0,00	0,00
<i>Outros activos</i>	0,00	0,00
<i>Subsídios ao investimento</i>	1.185.525,00	9.975,00
<i>Juros e rendimentos similares</i>	0,00	0,00
<i>Dividendos</i>	0,00	0,00
Fluxos de caixa das actividades de investimento (2)	-1.474.346,61	-874.912,07
Fluxos de caixa das actividades de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
<i>Financiamentos obtidos</i>	12.608.975,00	14.965.000,00
<i>Realizações de capital e de outros instrumentos de capital próprio</i>	0,00	0,00
<i>Cobertura de prejuízos</i>	0,00	0,00
<i>Doações</i>	0,00	0,00
<i>Outras operações de financiamento</i>	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:		
<i>Financiamentos obtidos</i>	-12.300.000,00	-16.000.000,00
<i>Juros e gastos similares</i>	-162.000,00	-91.121,31
<i>Dividendos</i>	0,00	0,00
<i>Reduções de capital e de outros instrumentos de capital próprio</i>	0,00	0,00
<i>Outras operações de financiamento</i>	0,00	0,00
Fluxos de caixa das actividades de financiamento (3)	146.975,00	-1.126.121,31
Variação de caixa e seus equivalentes (1+2+3)		
	15.000,00	-932.158,98
Efeito das diferenças de câmbio		
Caixa e seus equivalentes no início do período	335.000,00	1.267.158,98
Caixa e seus equivalentes no fim do período	350.000,00	335.000,00

Orçamento Anual de Rendimentos e Gastos – 2020

Orçamento Anual de Rendimentos e Gastos de 2020

Ano 2020	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Total
Vendas e serviços prestados	1.774.226,97	1.774.226,97	1.774.226,97	1.774.226,97	1.774.226,97	1.774.226,97	1.774.226,97	1.774.226,97	1.774.226,97	1.774.226,97	1.774.226,97	1.774.226,97	21.290.723,67
CMVMC	86.079,01	86.079,01	86.079,01	86.079,01	86.079,01	86.079,01	86.079,01	86.079,01	86.079,01	86.079,01	86.079,01	86.079,01	1.032.948,16
Margem Bruta	1.688.147,96	1.688.147,96	1.688.147,96	1.688.147,96	1.688.147,96	1.688.147,96	1.688.147,96	1.688.147,96	1.688.147,96	1.688.147,96	1.688.147,96	1.688.147,96	20.257.775,51
Fornecimentos e serviços externos	826.846,19	826.846,19	826.846,19	826.846,19	826.846,19	826.846,19	826.846,19	826.846,19	826.846,19	826.846,19	826.846,19	826.846,19	9.922.154,28
Subcontratos	519.316,33	519.316,33	519.316,33	519.316,33	519.316,33	519.316,33	519.316,33	519.316,33	519.316,33	519.316,33	519.316,33	519.316,33	6.231.796,01
Serviços Especializados	190.952,63	190.952,63	190.952,63	190.952,63	190.952,63	190.952,63	190.952,63	190.952,63	190.952,63	190.952,63	190.952,63	190.952,63	2.291.431,51
Materiais	8.640,49	8.640,49	8.640,49	8.640,49	8.640,49	8.640,49	8.640,49	8.640,49	8.640,49	8.640,49	8.640,49	8.640,49	103.685,86
Energia e Fluidos	24.999,31	24.999,31	24.999,31	24.999,31	24.999,31	24.999,31	24.999,31	24.999,31	24.999,31	24.999,31	24.999,31	24.999,31	299.991,73
Desloc., Estadãs e Transp.	1.511,39	1.511,39	1.511,39	1.511,39	1.511,39	1.511,39	1.511,39	1.511,39	1.511,39	1.511,39	1.511,39	1.511,39	18.136,73
Serviços Diversos	81.426,04	81.426,04	81.426,04	81.426,04	81.426,04	81.426,04	81.426,04	81.426,04	81.426,04	81.426,04	81.426,04	81.426,04	977.112,43
Gastos com pessoal	697.257,42	697.257,42	697.257,42	697.257,42	697.257,42	697.257,42	697.257,42	697.257,42	697.257,42	697.257,42	697.257,42	697.257,42	8.367.089,08
Remuneração dos órgãos sociais	11.046,53	11.046,53	11.046,53	11.046,53	11.046,53	11.046,53	11.046,53	11.046,53	11.046,53	11.046,53	11.046,53	11.046,53	132.558,30
Remuneração do pessoal	501.766,14	501.766,14	501.766,14	501.766,14	501.766,14	501.766,14	501.766,14	501.766,14	501.766,14	501.766,14	501.766,14	501.766,14	6.021.193,67
Indemnizações	14.029,83	14.029,83	14.029,83	14.029,83	14.029,83	14.029,83	14.029,83	14.029,83	14.029,83	14.029,83	14.029,83	14.029,83	168.357,93
Encargos sobre remunerações	111.250,12	111.250,12	111.250,12	111.250,12	111.250,12	111.250,12	111.250,12	111.250,12	111.250,12	111.250,12	111.250,12	111.250,12	1.335.001,48
Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais	12.480,64	12.480,64	12.480,64	12.480,64	12.480,64	12.480,64	12.480,64	12.480,64	12.480,64	12.480,64	12.480,64	12.480,64	149.767,67
Gastos de Acção Social	8.888,85	8.888,85	8.888,85	8.888,85	8.888,85	8.888,85	8.888,85	8.888,85	8.888,85	8.888,85	8.888,85	8.888,85	106.666,18
Outros Gastos com o pessoal	37.795,32	37.795,32	37.795,32	37.795,32	37.795,32	37.795,32	37.795,32	37.795,32	37.795,32	37.795,32	37.795,32	37.795,32	453.543,85
Custos c/pessoal duodécimos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos / reversões de depreciação e de amortização	135.280,63	135.280,63	135.280,63	135.280,63	135.280,63	135.280,63	135.280,63	135.280,63	135.280,63	135.280,63	135.280,63	135.280,63	1.623.367,60
Activos fixos tangíveis	110.852,42	110.852,42	110.852,42	110.852,42	110.852,42	110.852,42	110.852,42	110.852,42	110.852,42	110.852,42	110.852,42	110.852,42	1.330.229,06
Activos fixos intangíveis	24.428,21	24.428,21	24.428,21	24.428,21	24.428,21	24.428,21	24.428,21	24.428,21	24.428,21	24.428,21	24.428,21	24.428,21	293.138,54
Provisões do Período	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros Gastos e perdas	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	133.098,31
Impostos	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	11.091,53	133.098,31
Descontos Pronto Pagamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Alienações	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Gastos e perdas em investimentos não financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EBIT	17.672,19	17.672,19	17.672,19	17.672,19	17.672,19	17.672,19	17.672,19	17.672,19	17.672,19	17.672,19	17.672,19	17.672,19	212.066,24
Juros e gastos similares suportados	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	162.000,00
Juros Suportados	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	13.500,00	162.000,00
RAI - Resultados antes de impostos	4.172,19	4.172,19	4.172,19	4.172,19	4.172,19	4.172,19	4.172,19	4.172,19	4.172,19	4.172,19	4.172,19	4.172,19	50.066,24
Impostos sobre o rendimento do período	959,60	959,60	959,60	959,60	959,60	959,60	959,60	959,60	959,60	959,60	959,60	959,60	11.515,23
Tributação Autónoma	2.383,33	2.383,33	2.383,33	2.383,33	2.383,33	2.383,33	2.383,33	2.383,33	2.383,33	2.383,33	2.383,33	2.383,33	28.600,00
Lucros líquidos	829,25	829,25	829,25	829,25	829,25	829,25	829,25	829,25	829,25	829,25	829,25	829,25	9.951,00

PLANO DE INVESTIMENTOS – 2020

Tecnologia e Inovação

Designação	Valor
Equipamento informático (Uso interno DTI)	12.000,00 €
Total Investimento	12.000,00 €

Regeneração Urbana

Designação	Valor
Caldeira Pinturas	18.000,00 €
Baldes - Giratórias e Retroscavadoras	20.000,00 €
Máquina de espalhar cola	10.000,00 €
Hardware	22.000,00 €
Carro Pesado Com Grua	150.000,00 €
Robot tipo snake para inspeção CCTV de coletores pluviais	20.000,00 €
Total Investimento	240.000,00 €

DMB - GPRJ

Designação	Valor
PEDU - PAMUS (Sistema de semaforização)	315.000,00 €
Total Investimento	315.000,00 €

Mobilidade - Estacionamento de Superfície

Designação	Valor
Aquisição de uma viatura ligeira elétrica	30.000,00 €
Desenvolvimentos STICO (notificações Locatárias e integração com M	20.000,00 €
Desenvolvimentos para envio de Notificações para o Estrangeiro	10.000,00 €
Power BI - Desenvolvimento de estatísticas com implementação iParc	60.000,00 €
Desenvolvimentos iParque (adaptações autorizações de estacionamento)	20.000,00 €
Desenvolvimentos SITE (adaptações formulários)	20.000,00 €
Aquisição e instalação de câmaras de controlo de acessos aos NH	180.000,00 €
Equipamentos Parques	250.000,00 €
Total Investimento	590.000,00 €

Mobilidade Suave

Designação	Valor
Quiosque Bicas Carcavelos	80.000,00 €
Aquisição Quiosque Bicas Estoril	60.000,00 €
Bicicletas convencionais e de diferentes tipologias	15.000,00 €
GPS sistema de localização de bicicletas em tempo real	84.000,00 €
Aquisição de pneus maciços para bicicletas Órbita	15.000,00 €
Aquisição de 550 Monólitos elétricos	852.500,00 €
Total Investimento	1.106.500,00 €

Mobilidade - Parques de Estacionamento

Designação	Valor
Sistema de controlo de acesso de parques (substituição pasques Tribunal e carcavelos)	50.000,00 €
Fornecimento e instalação de sistemas de gestão integrada dos Parques de Estacionamento do Marechal Carmona, Hipodromo, Pampilheira e Carcavelos	200.000,00 €
Aquisição e instalação de equipamento de gestão e controlo de parques + CCTV+outros	525.000,00 €
Total Investimento	775.000,00 €

Mobilidade - Transportes Públicos

Designação	Valor
Aquisição de dois minibus diesel	260.000,00 €
Aquisição de minibus elétrico	250.000,00 €
Sistema de Gestão de Transporte a Pedido	60.975,61 €
Validadores ECISA	81.000,00 €
Total Investimento	651.975,61 €

Energia

Designação	Valor
Aquisição Postos de Carregamento Elétrico e sistema de gestão (Rápidos e Semi-rápidos)	249.996,00 €
Equipamentos de Eficiência Energética em Edifícios e IP	60.000,00 €
Total Investimento	309.996,00 €

Gestão de Clientes

Designação	Valor
Renovação da Loja Cascais (chão, vinilagem e mobiliário)	11.500,00 €
Scanner - DGC	120,00 €
Impressora Cartões - DGC	2.250,00 €
Total Investimento	13.870,00 €

Marketing

Designação	Valor
Exploração Publicidade Parques Estacionamento	8.520,00 €
Quadros	200,00 €
Cadeiras	50,00 €
Computador Portátil	400,00 €
Software de tradução	1.000,00 €
Total Investimento	10.170,00 €

Total Global Investimento - 2020	4.024.511,61 €
---	-----------------------

RELATÓRIO DO FISCAL ÚNICO INSTRUMENTOS DE GESTÃO PREVISIONAL 2020

Introdução

Nos termos da alínea j) do número 6 do artigo 25.º, da Lei 50/2012, de 31 de agosto, procedemos à revisão dos Instrumentos de Gestão Previsional da **Cascais Próxima- Gestão da Mobilidade, Espaços Urbanos e Energias, EM, SA**, relativos a 2020, constantes do Plano de Atividades 2020, que compreendem o orçamento de investimentos, o orçamento de exploração (que evidencia um total de gastos de € 21 280 772 e de rendimentos de € 21 290 724), o orçamento anual de tesouraria e o balanço previsional, incluindo os pressupostos em que se basearam aquelas previsões, os quais se encontram descritos no Plano de Atividades 2020.

Responsabilidades do órgão de gestão sobre os instrumentos de gestão previsional

É da responsabilidade do Conselho de Administração a preparação e apresentação de instrumentos de gestão previsional e a divulgação dos pressupostos em que as previsões neles incluídos se baseiam. Estes instrumentos de gestão previsional são preparados nos termos exigidos pela Lei 50/2012, de 31 de agosto.

Responsabilidades do auditor sobre a revisão dos instrumentos de gestão previsional

A nossa responsabilidade consiste em (i) avaliar a razoabilidade dos pressupostos utilizados na preparação dos instrumentos de gestão previsional; (ii) verificar se os instrumentos de gestão previsional foram preparados de acordo com os pressupostos; e (iii) concluir sobre se a apresentação dos instrumentos de gestão previsional é adequada, e emitir o respetivo relatório.

O nosso trabalho foi efetuado de acordo com a *Norma Internacional de Trabalhos de Garantia de Fianabilidade 3400 (ISAE 3400) - Exame de Informação Financeira Prospetiva*, e demais normas e orientações técnicas e éticas da Ordem dos Revisores Oficiais de Contas.

Conclusão e opinião

Baseado na nossa avaliação da prova que suporta os pressupostos, nada chegou ao nosso conhecimento que nos leve a concluir que esses pressupostos não proporcionam uma base razoável para as previsões contidas nos Instrumentos de Gestão Previsional, inerentes ao Plano de Atividades 2020, acima indicados. Além disso, em nossa opinião a projeção está devidamente preparada com base nos pressupostos e está apresentada de acordo com o exigido pela Lei 50/2012, de 31 de agosto.

Devemos, contudo, advertir que, frequentemente, os acontecimentos futuros não ocorrem da forma esperada, pelo que os resultados reais poderão vir a ser diferentes dos previstos e as variações poderão ser materialmente relevantes.

Ênfase

Sem afetar a nossa conclusão e conforme referido na revisão da informação económico-financeira a 30 de junho de 2019, está em curso um processo de reorganização dos sistemas de controlo interno e contabilístico com vista a assegurar de forma tempestiva e adequada, entre outros aspetos, a especialização dos gastos e rendimentos associados aos trabalhos desenvolvidos pela Cascais Próxima. Este processo tem determinado vários ajustamentos aos procedimentos e controlos atualmente existentes, cuja completa extensão e impacto, ao nível da execução orçamental de cada ano, só serão conhecidos aquando da conclusão dos trabalhos de dada período.

Lisboa, 16 de outubro de 2019

A handwritten signature in blue ink, consisting of a large, stylized initial 'J' followed by a series of loops and a long horizontal stroke.

João Guilherme Melo de Oliveira, em representação de
BDO & Associados - SROC