



Relatório

Execução Orçamental, de Endividamento e Disponibilidades

| DMAG | DFI | DPCO |
NOVEMBRO 2025



CÂMARA
MUNICIPAL
CASCAIS

ÍNDICE

I - Análise Orçamental	5
Receita	7
Receitas Correntes	9
Receitas de Capital	10
Despesa	11
Despesas Correntes	13
Despesas de Capital	14
Equilíbrio Orçamental	15
Grandes Opções do Plano (PPI+AMR)	16
Compromissos e obrigações anos seguintes	17
Dívidas de Entidades Financiadoras	18
Indicadores Orçamentais	19
II - Endividamento	20
Capital em Dívida de Empréstimos	20
Evolução Mensal da Liquidez do Município	22
Evolução da Dívida a Terceiros	24
Limite da Dívida Total	28
Financiamento/Endividamento	29

Índice de Quadros

Quadro 1 - Principais indicadores económicos	5
Quadro 2 - Receita Orçada / Execução da receita	7
Quadro 3- Evolução da receita 2022 – 2025	8
Quadro 4 - Despesa orçada / Execução da despesa	11
Quadro 5 - Evolução da despesa 2022 - 2025	12
Quadro 6 - Equilíbrio Orçamental	15
Quadro 7 - Evolução das Grandes Opções do Plano 2024 - 2025	16
Quadro 8 - Compromissos e obrigações 2026 – 2029	17
Quadro 9 - Dívidas de Entidades Financiadoras	18
Quadro 10 - Indicadores orçamentais 2024 - 2025	19
Quadro 11 - Capital em Dívida de Empréstimos	20
Quadro 12 - Evolução Mensal da Liquidez do Município	22
Quadro 13 - Dívida a Terceiros	24
Quadro 14 - Evolução da Dívida a Terceiros	26
Quadro 15 - Limite da Dívida Total	28
Quadro 16 - Indicadores Financiamento / Endividamento	29

Índice de Gráficos

Gráfico 1- Evolução dos indicadores económicos	6
Gráfico 2 – Estrutura das receitas correntes	9
Gráfico 3 – Estrutura das receitas de capital	10
Gráfico 4 - Estrutura das despesas correntes	13
Gráfico 5 - Estrutura das despesas de capital	14
Gráfico 6 - Capital em Dívida de Empréstimos	21
Gráfico 7 - Evolução das Disponibilidades Médias Diárias	23
Gráfico 8 - Estrutura da Dívida a Terceiros	25
Gráfico 9 - Dívida a Terceiros	27

I - ANÁLISE ORÇAMENTAL

No quadro seguinte apresenta-se a evolução dos principais indicadores económicos da Autarquia no fim do mês de novembro, nos anos de 2022 a 2025.

Principais indicadores económicos	novembro 2022	novembro 2023	novembro 2024	novembro 2025	(unidade: euro)
Total Recebimentos	318 197 614,31	376 972 154,02	403 524 676,46	439 030 098,63	
Total Pagamentos	212 561 099,24	247 226 573,55	287 357 324,08	353 507 751,41	
Saldo do Mês	105 636 515,07	129 745 580,47	116 167 352,38	85 522 347,22	
Saldo de Correntes	93 715 110,43	81 656 607,19	61 310 060,16	90 050 705,62	
Indicador de Desenvolvimento do Município: (Investimento + Transferências / Total da Despesa)	25,1%	22,9%	30,7%	37,7%	
Indicador de Desenvolvimento do Município per capita (euros): (Despesas de Investimento + Transferências de Capital / População Residente)	251,9	263,9	412,0	622,3	

Quadro 1 - Principais indicadores económicos

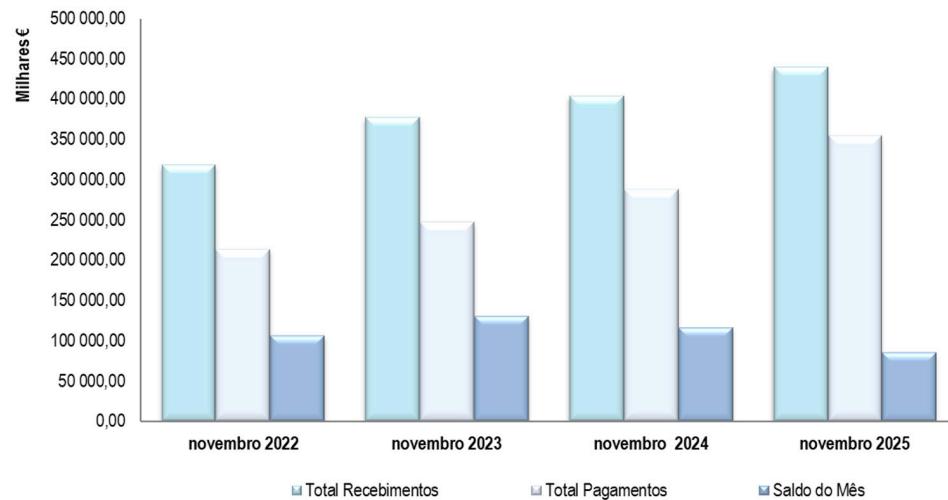


Gráfico 1 - Evolução dos indicadores económicos

O saldo de correntes (receitas correntes – despesas correntes) liberta valores para cobertura de investimento, situação verificada no período em análise (2022 – 2025), indicando uma situação financeira estável, conforme se verifica na informação do quadro. O mês de novembro de 2025 encerra com o montante de 90 milhões de euros.

O indicador de desenvolvimento do Município situou-se nos 37,7%, demonstrando ser superior ao verificado nos períodos homólogos 2022-2024, indicando um compromisso maior com o investimento em geral.

O indicador de desenvolvimento do Município per capita, no final de novembro de 2025, é de € 622,3.

O gráfico apresenta a evolução dos recebimentos, pagamentos e respetivo saldo.

RECEITA

Designação	Orçamento Inicial 2025	novembro 2025			(unidade: euro)
		Dotada	Cobrada	% de Execução	
Impostos directos	213 320 158,00	223 390 907,00	218 235 656,78	97,7%	
Taxas, multas e outras penalidades	36 813 432,00	37 234 037,00	21 698 640,88	58,3%	
Rendimentos da propriedade	2 266 967,00	2 268 018,00	1 435 752,41	63,3%	
Transferências correntes	55 589 995,00	57 469 703,00	48 258 906,62	84,0%	
Venda de bens e serviços correntes	24 865 524,00	24 944 084,00	19 026 517,63	76,3%	
Outras receitas correntes	220 589,00	284 328,00	290 859,48	102,3%	
Receitas Correntes	333 076 665,00	345 591 077,00	308 946 333,80	89,4%	
Venda de bens de investimento	4 019 156,00	4 019 156,00	1 602 085,06	39,9%	
Transferências de capital	69 819 065,00	97 983 542,00	32 098 526,51	32,8%	
Activos financeiros	120,00	120,00	0,00	0,0%	
Passivos financeiros	10 601 396,00	5 841 759,00	0,00	0,0%	
Outras receitas de capital	8 969 645,00	8 969 645,00	407 238,76	4,5%	
Receitas de Capital	93 409 382,00	116 814 222,00	34 107 850,33	29,2%	
Reposições não abatidas nos pagamentos	10,00	28 587,00	28 347,05	99,2%	
Total da Receita sem saldo gerência	426 486 057,00	462 433 886,00	343 082 531,18	74,2%	
Saldo de Gerência	0,00	95 947 567,45	95 947 567,45	100,0%	
Total das Receitas	426 486 057,00	558 381 453,45	439 030 098,63	78,6%	

Quadro 2 - Receita Orçada / Execução da receita

No quadro 2, observa-se em detalhe, a distribuição da receita orçada para 2025, bem como a execução das receitas correntes e de capital no fim do mês de novembro.

Verifica-se um aumento do orçamento de aproximadamente 131,9 milhões de euros, devido, em grande parte, à incorporação do saldo da gerência anterior (95,9 milhões de euros) e de um aumento nos impostos diretos e nas transferências de capital (10,1 e 28,1 milhões de euros, respetivamente).

No fim do mês de novembro a taxa de execução da receita atingiu os 78,6%, representando em valores absolutos uma cobrança na ordem dos 439 milhões de euros.

No quadro observa-se a evolução da receita nos últimos quatro anos.

No período em análise verifica-se um desenvolvimento crescente da receita total cobrada. Face a 2024, o mês de novembro de 2025 encerra com um crescimento na ordem dos 35,5 milhões de euros, decorrente em grande parte do aumento verificado de 19,2% na cobrança das receitas correntes, com destaque para o capítulo impostos diretos (26,3%).

Designação	novembro 2022		novembro 2023		novembro 2024			novembro 2025		Δ	(unidade: euro)
	Cobrada	Cobrada	Dotada	Cobrada	% de Execução	Dotada	Cobrada	% de Execução	Período Homólogo		
Impostos directos	178 724 289,04	179 438 487,83	210 200 596,00	172 839 691,47	82,2%	223 390 907,00	218 235 656,78	97,7%	26,3%		
Imposto Municipal sobre Imóveis	36 557 623,64	36 565 045,91	56 336 910,00	37 252 606,31	66,1%	53 724 050,00	40 277 970,02	75,0%	8,1%		
Imposto Único de Circulação	7 282 066,04	7 570 276,82	11 218 652,00	7 779 016,99	69,3%	10 293 642,00	8 065 299,97	78,4%	3,7%		
Imposto Municipal sobre Transmissões	126 025 357,70	124 616 315,77	131 686 481,00	116 292 112,07	88,3%	145 502 496,00	157 116 624,24	108,0%	35,1%		
Derrama	8 859 241,66	10 704 491,79	10 958 543,00	11 515 956,10	105,1%	13 748 895,00	12 653 948,87	92,0%	9,9%		
Impostos abolidos	0,00	(17 642,46)	0,00	0,00	0,0%	121 814,00	121 813,68	100,0%	–		
Impostos diretos diversos	0,00	0,00	10,00	0,00	0,0%	10,00	0,00	0,0%	0,0%		
Taxas, multas e outras penalidades	16 372 936,66	30 306 368,34	28 359 068,00	20 393 357,69	71,9%	37 234 037,00	21 698 640,88	58,3%	6,4%		
Rendimentos da propriedade	296 722,86	429 575,65	1 705 960,00	2 207 281,12	129,4%	2 268 018,00	1 435 752,41	63,3%	(35,0%)		
Transferências correntes	38 454 215,81	41 726 631,11	55 630 028,00	45 195 402,46	81,2%	57 469 703,00	48 258 906,62	84,0%	6,8%		
Estado	37 006 334,31	40 962 886,17	50 565 393,00	42 738 174,54	84,5%	51 205 375,00	46 084 491,97	90,0%	7,8%		
IRS	21 640 762,00	22 103 089,00	26 027 934,00	22 516 225,00	86,5%	27 329 331,00	23 685 420,00	86,7%	5,2%		
Transf. de competências - Lei 50/2018	11 591 503,02	17 172 059,00	20 646 495,00	16 610 733,00	80,5%	19 836 332,00	18 591 413,88	93,7%	11,9%		
IVA	937 866,00	1 435 313,00	2 683 286,00	2 459 677,00	91,7%	2 473 436,00	2 267 309,00	91,7%	(7,8%)		
Outras	2 836 203,29	252 425,17	1 207 678,00	1 151 539,54	(1,74)	1 566 276,00	1 540 349,09	98,3%	33,8%		
Estado - Parti.comu.pro. co-financiados	1 398 581,78	762 328,94	3 509 860,00	695 626,27	19,8%	4 691 416,00	338 965,12	7,2%	(51,3%)		
Diversos	49 299,72	1 416,00	1 554 775,00	1 761 601,65	113,3%	1 572 912,00	1 835 449,53	116,7%	4,2%		
Venda de bens e serviços correntes	15 505 261,58	18 582 992,64	24 679 389,00	18 334 182,75	74,3%	24 944 084,00	19 026 517,63	76,3%	3,8%		
Outras receitas correntes	272 871,13	166 613,27	306 565,00	160 124,87	52,2%	284 328,00	290 859,48	102,3%	81,6%		
Receitas Correntes	249 626 297,08	270 650 668,84	320 881 606,00	259 130 040,36	80,8%	345 591 077,00	308 946 333,80	89,4%	19,2%		
Venda de bens de investimento	2 330 153,40	716 083,75	5 714 477,00	2 094 430,30	36,7%	4 019 156,00	1 602 085,06	39,9%	(23,5%)		
Transferências de capital	1 650 969,33	4 002 470,33	54 810 555,00	17 350 489,09	31,7%	97 983 542,00	32 098 526,51	32,8%	85,0%		
Estado	0,00	0,00	651 305,00	596 959,00	91,7%	944 216,00	865 469,00	91,7%	45,0%		
Transf. de competências - Lei 50/2018	0,00	0,00	40,00	0,00	0,0%	40,00	0,00	0,0%	0,0%		
Outras	0,00	0,00	651 265,00	596 959,00	91,7%	944 176,00	865 469,00	91,7%	45,0%		
Estado - Parti.comu.pro. co-financiados	1 629 625,04	3 986 354,97	54 127 843,00	16 704 731,16	30,9%	96 982 378,00	31 199 711,07	32,2%	86,8%		
Diversos	21 344,29	16 115,36	31 407,00	48 798,93	155,4%	56 948,00	33 346,44	58,6%	(31,7%)		
Activos financeiros	0,00	0,00	120,00	0,00	0,0%	120,00	0,00	0,0%	0,0%		
Passivos financeiros	0,00	25 978 535,38	8 504 663,00	0,00	0,0%	5 841 759,00	0,00	0,0%	0,0%		
Outras receitas de capital	3 846 178,28	6 026 197,16	12 592 726,00	4 642 873,77	36,9%	8 969 645,00	407 238,76	4,5%	(91,2%)		
Receitas de Capital	7 827 301,01	36 723 286,62	81 622 541,00	24 087 793,16	29,5%	116 814 222,00	34 107 850,33	29,2%	41,6%		
Reposições não abatidas nos pagamentos	205 704,60	123 397,56	222 782,00	225 024,85	101,0%	28 587,00	28 347,05	28347,1%	(87,4%)		
Total da Receita sem saldo gerência	257 659 302,69	307 497 353,02	402 728 929,00	283 442 858,37	70,4%	462 433 886,00	343 082 531,18	74,2%	21,0%		
Saldo de Gerência	60 538 311,62	69 474 801,00	120 081 818,09	120 081 818,09	100,0%	95 947 567,45	95 947 567,45	100,0%	(20,1%)		
Total da Receita	318 197 614,31	376 972 154,02	522 808 747,09	403 524 676,46	77,2%	558 381 453,45	439 030 098,63	78,6%	8,8%		

Quadro 3- Evolução da receita 2022 - 2025

RECEITAS CORRENTES

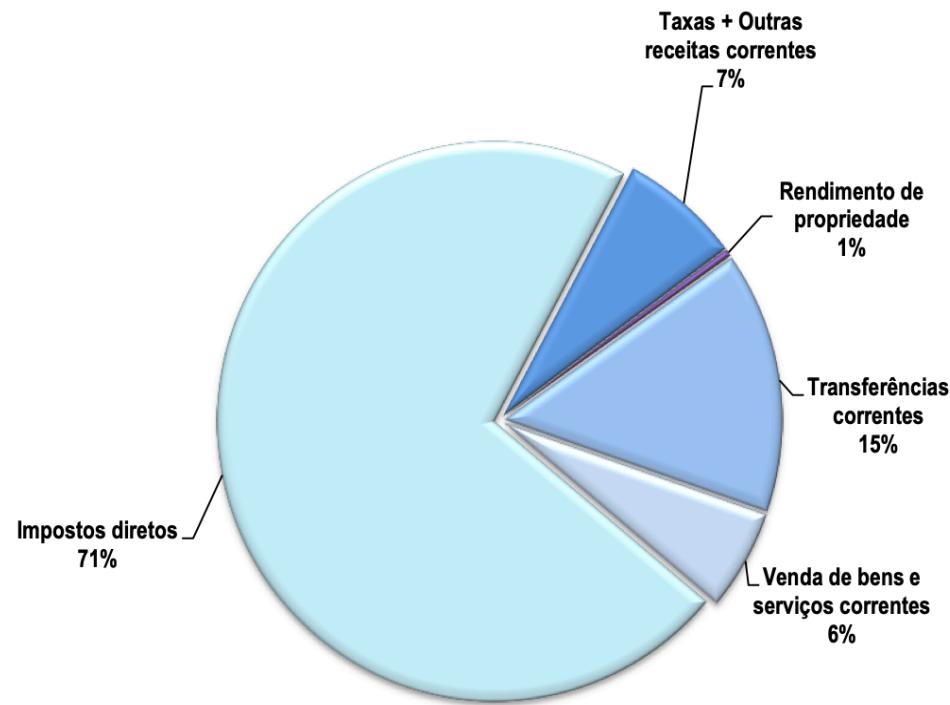


Gráfico 2 – Estrutura das receitas correntes

A percentagem de realização das receitas correntes é em novembro de 2025, de 89,4%, correspondendo a uma arrecadação de 309 milhões de euros.

O capítulo em destaque é o dos impostos diretos, com um montante de receita cobrada na ordem dos 218,3 milhões de euros e execução de 97,7%. Neste grupo distinguem-se as receitas provenientes da cobrança de IMT, no valor de 157,1 milhões de euros.

O gráfico mostra a estrutura das receitas correntes, por rubricas gerais.

Os dados avaliados, no fim do mês de novembro, demonstram um aumento, no montante de 49,8 milhões de euros, nas receitas correntes cobradas, relativamente ao apurado no mesmo período de 2024.

À semelhança dos períodos homólogos, no fim do mês de novembro de 2025, as receitas provenientes do IMT (157,1 milhões de euros) destacam-se com elevada representação no total das receitas provenientes dos impostos diretos (71,9%).

RECEITAS DE CAPITAL

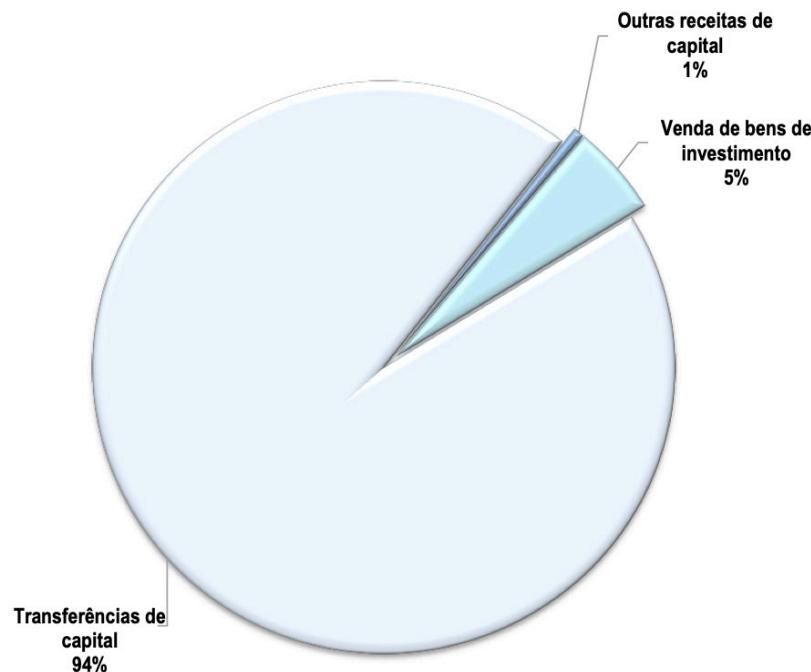


Gráfico 3 – Estrutura das receitas de capital

A execução das receitas de capital, em novembro de 2025, atingiu o montante de 34,1 milhões de euros, representado 29,2% das previsões de cobrança.

O capítulo das transferências de capital encontra-se em destaque no grupo, com elevada representação no total das receitas de capital (94,1%), com um montante de receita cobrada na ordem dos 32 milhões de euros, atingindo uma execução de 32,8%. Neste grupo realçam-se as receitas provenientes de projetos cofinanciados por fundos europeus com destaque para o Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

No gráfico que se segue observa-se a estrutura das receitas de capital.

Os dados aferidos demonstram que as receitas de capital tiveram um aumento, no montante de 10 milhões de euros, relativamente ao apurado no período homólogo de 2024 (41,6%), decorrente de um aumento verificado na receita proveniente das transferências de capital.

DESPESA

Designação	Orçamento inicial 2025	novembro 2025			(unidade: euro)
		Dotação actual	Pago	% de Execução	
Despesas com o pessoal	66 999 953,00	69 989 953,00	58 383 937,39	83,4%	
Aquisição de bens e serviços	127 715 876,00	162 122 117,00	104 173 088,68	64,3%	
Juros e outros encargos	1 846 936,00	2 018 710,00	929 936,12	46,07%	
Transferências correntes	23 006 519,00	53 801 605,00	34 879 551,72	64,8%	
Subsídios	14 260 131,00	27 117 249,00	18 653 065,50	68,8%	
Outras despesas correntes	9 231 442,00	7 319 517,45	1 876 048,77	25,6%	
Despesas Correntes	243 060 857,00	322 369 151,45	218 895 628,18	67,9%	
Aquisição de bens de capital	159 025 204,00	198 989 327,00	118 684 417,87	59,6%	
Transferências de capital	20 458 200,00	32 978 273,00	14 571 979,35	44,2%	
Passivos financeiros	3 940 796,00	3 011 955,00	1 355 726,01	45,0%	
Outras despesas de capital	1 000,00	1 032 747,00	0,00	0,0%	
Despesas de Capital	183 425 200,00	236 012 302,00	134 612 123,23	57,0%	
Total das Despesas	426 486 057,00	558 381 453,45	353 507 751,41	63,3%	

Quadro 4 - Despesa orçada / Execução da despesa

No quadro - 4 observa-se detalhadamente a distribuição da despesa orçada para o ano de 2025, por classificação económica, bem como a execução da despesa corrente/capital, no fim do mês de novembro.

A taxa de execução do orçamento da despesa, no final do mês de novembro, é de 63,3 %, representando um nível de pagamentos na ordem dos 353,5 milhões de euros.

No final do período, a despesa corrente apresenta uma execução de 67,9 % e a de capital uma execução de 57 %.

No quadro-5 analisa-se a evolução da despesa no período de 2022-2025.

Relativamente ao ano anterior verifica-se um aumento na ordem dos 66 milhões de euros (23%) na despesa paga, passando de 287,4 milhões de euros (2024) para 353,5 milhões de euros (2025) e com uma execução de 55% e de 63,3%, respetivamente. Este crescimento na despesa paga resultou essencialmente do aumento aferido no capítulo das despesas de capital no montante de 45 milhões de euros (50,3%), com destaque para as despesas com aquisição de bens de capital, que registaram um acréscimo de 46,8%.

(unidade: euro)

Designação (Unidade monetária: euro)	novembro 2022		novembro 2023		novembro 2024						novembro 2025						Δ Período Homólogo		
	Dotação atual	Pago	Dotação atual	Pago	Dotação atual	Cabimentado	% de Cabim.	Comprometido	% de Compro.	Pago	% de Execução	Dotação atual	Cabimentado	% de Cabim.	Comprometido	% de Compro.	Pago	% de Execução	
Despesas com o pessoal	54 710 948,00	44 873 315,38	61 800 970,00	50 708 732,56	63 506 600,00	63 356 678,62	99,8%	62 038 996,93	97,7%	53 635 225,27	84,5%	69 989 953,00	69 363 433,44	99,1%	66 538 501,19	95,1%	58 383 937,39	83,4%	8,9%
Aquisição de bens e serviços	131 215 635,00	75 199 433,27	151 337 993,00	94 799 277,90	155 903 222,00	138 074 232,57	88,6%	132 586 231,61	85,0%	93 520 043,44	60,0%	162 122 117,00	150 897 855,00	93,1%	144 780 373,28	89,3%	104 173 088,68	64,3%	11,4%
Juros e outros encargos	1 016 820,00	170 117,39	2 275 650,00	674 678,32	3 016 961,00	2 465 792,96	81,7%	2 465 792,96	81,7%	1 396 262,40	46,3%	2 018 710,00	1 900 232,87	94,1%	1 900 232,87	94,1%	929 936,12	46,1%	(33,4%)
Transferências correntes	37 434 809,00	19 343 970,76	46 421 563,00	31 437 136,26	48 864 711,00	45 409 089,31	92,9%	40 694 133,82	83,3%	35 571 986,46	72,8%	53 801 605,00	51 589 481,34	95,9%	39 511 772,09	73,4%	34 879 551,72	64,8%	(1,9%)
Subsídios	18 328 213,00	12 312 375,19	18 997 544,00	9 748 086,67	25 589 228,00	25 344 508,76	99,0%	24 820 938,76	97,0%	12 571 505,94	49,1%	27 117 249,00	27 059 670,42	99,8%	26 722 170,42	98,5%	18 653 065,50	68,8%	48,4%
Outras despesas correntes	5 043 849,00	4 011 974,66	7 600 349,00	1 626 149,94	7 337 636,00	1 414 412,49	19,3%	1 252 725,02	17,1%	1 124 956,69	15,3%	7 319 517,45	2 205 609,69	30,1%	2 117 744,53	28,9%	1 876 048,77	25,6%	66,8%
Despesas Correntes	247 750 274,00	155 911 186,65	288 434 069,00	188 994 061,65	304 218 358,00	276 064 714,71	90,7%	263 858 819,10	88,7%	197 819 980,20	65,0%	322 369 151,45	303 016 282,76	94,0%	281 570 794,38	87,3%	218 895 628,18	67,9%	10,7%
Aquisição de bens de capital	112 780 869,62	48 287 271,58	103 298 750,00	48 616 229,86	187 762 857,09	154 446 019,84	82,3%	141 102 556,51	75,1%	80 862 431,98	43,1%	198 989 327,00	184 144 087,79	92,5%	177 272 028,63	89,1%	118 684 417,87	59,6%	46,8%
Transferências de capital	20 589 334,00	5 136 373,20	19 053 740,00	7 891 798,18	27 344 680,00	23 197 067,34	84,8%	14 038 632,18	51,3%	7 360 064,06	26,9%	32 978 273,00	31 768 675,76	96,3%	24 609 070,26	74,6%	14 571 979,35	44,2%	98,0%
Passivos financeiros	8 730 432,00	3 198 296,35	3 580 428,00	1 538 673,47	3 411 852,00	3 248 174,61	95,2%	2 793 629,16	81,9%	1 290 140,04	37,8%	3 011 955,00	2 958 020,56	98,2%	2 958 020,56	98,2%	1 355 726,01	45,0%	5,1%
Outras despesas de capital	157 158,00	27 971,46	619 109,00	185 810,39	71 000,00	40 064,90	56,4%	40 064,90	56,4%	24 707,80	34,8%	1 032 747,00	1 032 246,40	100,0%	1 032 246,40	100,0%	0,00	0,0%	(100,0%)
Despesas de Capital	142 257 793,62	56 649 912,59	126 552 027,00	58 232 511,90	218 590 389,09	180 931 326,69	82,8%	157 974 882,75	72,3%	89 537 343,88	41,0%	236 012 302,00	219 903 030,51	93,2%	205 871 365,85	87,2%	134 612 123,23	57,0%	50,3%
Total das Despesas	390 008 067,62	212 561 099,24	414 986 096,00	247 226 573,55	522 808 747,09	456 996 041,40	87,4%	421 833 701,85	80,7%	287 357 324,08	55,0%	558 381 453,45	522 919 313,27	93,6%	487 442 160,23	87,3%	353 507 751,41	63,3%	23,0%

Quadro 5 - Evolução da despesa 2022 - 2025

DESPESAS CORRENTES

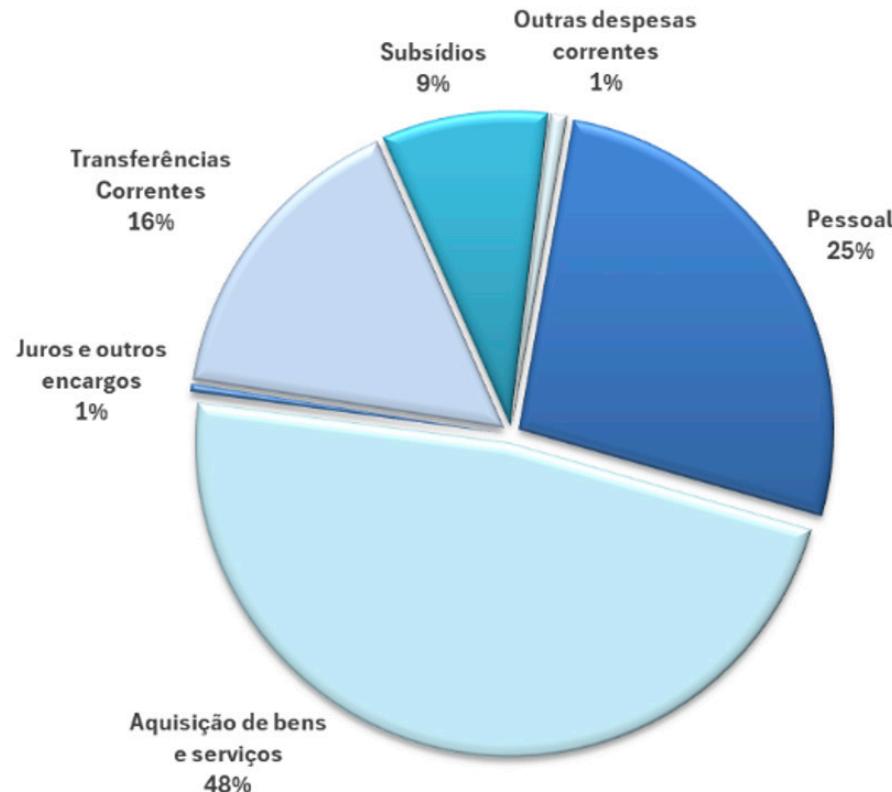


Gráfico 4 - Estrutura das despesas correntes

O grau de execução orçamental das despesas correntes, no fim do mês de novembro, foi de 67,9%, registando-se um volume de pagamentos na ordem dos 218,9 milhões de euros.

Neste grupo destacam-se os pagamentos alusivos a aquisição de bens e serviços (104,2 milhões de euros), inerentes essencialmente a aquisição de serviços no montante 98,5 milhões de euros, seguido - se as despesas de pessoal (58,4 milhões de euros).

O gráfico mostra a estrutura das despesas correntes no fim do mês de novembro.

DESPESAS DE CAPITAL

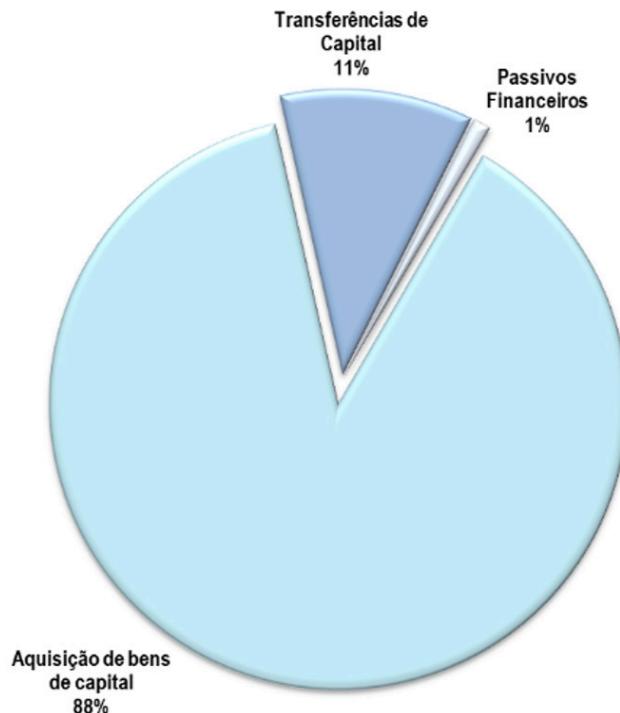


Gráfico 5 - Estrutura das despesas de capital

No final de novembro, o grau de execução orçamental das despesas de capital é de 57%, com um volume de pagamentos no montante de 134,6 milhões euros.

Neste grupo, a rubrica em evidência é a de aquisição de bens de capital (118,7 milhões de euros), inerentes sobretudo a investimentos em habitações – construção/beneficiação (52,5 milhões de euros).

O gráfico espelha a estrutura das despesas de capital no fim do mês de novembro.

EQUILÍBRIOS ORÇAMENTAL

O Orçamento, no final de setembro, encontra-se equilibrado (86,6 milhões de euros) uma vez que o total da receita corrente cobrada (309 milhões de euros) é superior ao total da despesa corrente paga adicionada das amortizações médias de empréstimos de M/L prazos (222,3 milhões de euros), de acordo com o n.º 2 do art.º 40 da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, na sua redação vigente.

Equilíbrio Orçamental - novembro 2025		
Despesa corrente paga		218 895 628,18
Receita corrente cobrada	308 946 333,80	
Amortizações médias de empréstimos M/L prazos		3 402 824,37
Total (1)	308 946 333,80	Total (2)
		222 298 452,55
Receita corrente cobrada ≥ Despesa corrente paga + Amortizações Médias Empréstimos M/L Prazos (3)=(1)-(2)		86 647 881,25

Quadro 6 – Equilíbrio Orçamental

GRANDES OPÇÕES DO PLANO (PPI+AMR)

As Grandes Opções do Plano (Plano Plurianual de Investimentos + Atividades Mais Relevantes) espelham a estrutura do planeamento das diversas áreas de intervenção municipal e fundamentam a orientação estratégica da política de desenvolvimento económico e social, organizada por objetivos, programas, projetos e ações (quadro-7).

Designação	novembro 2024			novembro 2025						△ Período Homólogo
	Financiamento Definido	Pago	% de Execução	Financiamento Definido	Cabimento	% de Cabim.	Compromisso	% de Comp.	Pago	
Educação	32 654 464,00	17 326 770,72	53,1%	43 602 988,00	42 873 415,14	98,3%	40 181 872,29	92,2%	25 223 956,99	57,8%
Cultura	8 448 653,00	4 097 906,15	48,5%	7 043 476,00	6 017 650,99	85,4%	5 124 982,65	72,8%	3 593 375,35	51,0%
Desporto	7 206 631,00	2 944 631,03	40,9%	7 751 997,00	7 440 300,59	96,0%	7 026 714,99	90,6%	4 664 672,03	60,2%
Juventude	5 689 841,00	3 048 720,02	53,6%	3 574 017,00	2 806 101,43	78,5%	2 051 458,96	57,4%	1 769 017,15	49,5%
Ação Social	17 075 571,00	9 392 334,61	55,0%	17 168 028,00	15 404 368,67	89,7%	13 821 926,75	80,5%	11 351 480,32	66,1%
Saúde	9 922 304,00	5 610 182,20	56,5%	10 988 786,00	10 452 506,00	95,1%	9 832 212,57	89,5%	7 981 688,40	72,6%
Habitação	44 854 637,00	9 768 842,83	21,8%	72 440 265,00	68 722 947,63	94,9%	67 018 571,02	92,5%	52 966 152,59	73,1%
Ordenamento do Território e Urbanismo	79 790 755,09	52 951 826,49	66,4%	53 351 270,00	46 686 882,25	87,5%	44 369 639,31	83,2%	34 301 493,75	64,3%
Proteção Civil	4 131 049,00	2 628 851,10	63,6%	3 718 270,00	3 553 174,17	95,6%	2 482 073,97	66,8%	2 256 144,96	60,7%
Policia Municipal	4 027 623,00	172 079,21	4,3%	3 387 460,00	3 188 074,43	94,1%	3 162 096,82	93,3%	100 280,25	3,0%
Desenvolvimento Económico	1 434 144,00	476 418,66	33,2%	1 694 614,00	1 198 320,91	70,7%	640 349,27	37,8%	580 219,57	34,2%
Transportes e Comunicações	30 315 028,00	12 892 586,88	42,5%	33 571 534,00	30 784 225,17	91,7%	30 251 682,18	90,1%	17 046 800,80	50,78%
Ambiente e Higiene Pública	24 427 484,00	12 480 704,88	51,1%	31 740 180,00	30 641 826,68	96,5%	29 243 537,59	92,1%	19 100 207,47	60,2%
Relações Públicas e Cooperação Externa	1 600 699,00	696 640,32	43,5%	1 865 983,00	1 683 509,70	90,2%	1 524 819,90	81,7%	954 154,60	51,1%
Democracia Participativa	500 970,00	254 957,72	50,9%	8 788 935,00	8 654 288,07	98,5%	5 230 866,28	59,5%	2 878 549,53	32,8%
Atividades de Âmbito Geral	97 135 434,00	56 606 715,48	58,3%	102 945 576,00	97 923 779,44	95,1%	88 006 357,11	85,5%	63 959 742,72	62,1%
Modernização e Estruturas	31 225 539,00	12 909 379,99	41,3%	25 875 350,00	24 707 053,78	95,5%	22 398 521,03	86,6%	13 244 749,61	51,2%
Despesas com Pessoal	63 506 600,00	53 635 225,27	84,5%	69 989 953,00	69 363 433,44	99,1%	66 538 501,19	95,1%	58 383 937,39	83,4%
Despesas Gerais	58 861 321,00	29 462 550,52	50,1%	58 882 771,45	50 817 454,78	86,3%	48 535 976,35	82,4%	33 151 127,93	56,3%
Total Geral:	522 808 747,09	287 357 324,08	55,0%	558 381 453,45	522 919 313,27	93,6%	487 442 160,23	87,3%	353 507 751,41	63,3%
										23,0%

Quadro 7 - Evolução das Grandes Opções do Plano 2024 - 2025

No final de novembro de 2025 o total do financiamento definido é de 558,4 milhões de euros, revelando ser superior, em cerca de 35,6 milhões de euros, relativamente à verba dotada no período homólogo. A taxa de execução orçamental das GOP, no fim do período, é de 63,3%, correspondendo a um volume de pagamentos na ordem dos 353,5 milhões de euros, dos quais destacam-se as despesas pagas com atividades de âmbito geral com pagamentos na ordem dos 64 milhões de euros (62,1%), as relativas a despesas com pessoal cujo montante ronda os 58,3 milhões de euros (83,4%) e as respeitantes a construção de habitação municipal com um total de pagamentos de 52,9 milhões de euros.

COMPROMISSOS E OBRIGAÇÕES ANOS SEGUINTES

Designação	2026		2027		2028		2029		(unidade: euro)
	Compromissos	Processos em curso							
Educação	50 480 039,99	6 742 052,84	19 933 483,42	11 260 000,00	845 498,65	11 260 000,00	0,00	9 061 034,17	
Cultura	90 197,99	37 149,18	49 076,68	3 890 941,53	0,00	0,00	0,00	0,00	
Desporto	38 513,95	751 465,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Juventude	167 153,26	0,00	12 453,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Ação Social	6 008 171,24	1 468 095,73	3 370 692,75	0,00	2 307 114,00	0,00	0,00	0,00	
Saúde	737 208,67	131 000,00	341 872,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Habitacão	6 460 840,94	8 687 209,26	3 123 099,00	8 191 020,00	0,00	6 085 185,00	0,00	0,00	
Ordenamento do Território e Urbanismo	23 276 322,32	299 541,89	26 410 282,22	25 092,00	22 036 334,51	18 819,00	21 713 424,96	0,00	
Proteção Civil	9 363,52	160 536,00	9 363,53	67 999,00	0,00	62 963,00	0,00	0,00	
Policia Municipal	2 924 849,67	125 000,00	2 924 849,67	166 667,00	2 924 849,67	166 667,00	2 924 849,69	41 666,00	
Desenvolvimento Económico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Transportes e Comunicação	166 689,50	3 329 973,00	485 946,62	10 097 166,00	0,00	4 658 899,00	0,00	0,00	
Ambiente e Higiene Pública	8 003 743,43	147 783,50	5 040 241,01	6 057,75	7 397 256,64	6 057,75	6 214 277,00	0,00	
Relações Públicas e Cooperação Externa	389 890,30	48 922,73	4 890,27	15 263,65	0,00	0,00	0,00	0,00	
Democracia Participativa	85 239,23	52 120,00	22 140,00	27 120,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Atividades de âmbito Geral	44 249 378,21	9 936 000,00	35 574 498,93	9 153 393,36	35 792 103,13	9 106 000,00	35 850 896,68	9 106 000,00	
Modernização e Estruturas	6 952 847,64	1 956 215,67	2 198 976,22	545 538,47	1 198 033,64	300 924,97	902 031,07	0,00	
Despesas com Pessoal	0,00	69 989 953,00	0,00	69 989 953,00	0,00	69 989 953,00	0,00	69 989 953,00	
Despesas Gerais	32 033 900,45	6 618 768,20	12 942 665,90	3 863 726,90	13 863 750,25	1 217 069,18	12 871 151,24	0,00	
	182 074 350,31	110 481 786,36	112 444 530,66	117 299 938,66	86 384 940,49	102 872 537,90	80 476 630,64	88 198 653,17	
Valor anual aprovado em Plurianual	418 742 627,00		377 894 896,00		360 434 073,00		345 169 795,00		
% obrigações sobre o aprovado Plurianual	69,87		60,80		52,50		48,87		

Quadro 8 – Compromissos e obrigações 2026 – 2029

Existem procedimentos que implicam compromissos não só no ano corrente, mas também nos anos seguintes, dado o seu carácter plurianual.

Importa assim acompanhar estes encargos, de modo a controlar a repercussão destas verbas nos orçamentos dos anos subsequentes.

Podemos observar não só os compromissos anteriormente referidos, mas também os processos que se encontram em curso. Estes últimos, só no momento da adjudicação/deliberação de Câmara assumem igualmente a configuração de compromissos.

As verbas totais, para cada ano, são elucidativas dos compromissos já assumidos para os orçamentos futuros 2026 - 2029. Os valores obtidos com esta perspetiva dos compromissos assumidos e a assumir muito em breve, revelam montantes bastante elevados, que poderão vir a implicar constrangimentos nos orçamentos futuros, devido ao volume de obrigações já assumidas. No quadro acima facilmente podemos constatar que da verba aprovada no Plano Plurianual, no presente orçamento, já se encontram comprometidos 69,87% (2026), 60,80% (2027), 52,50% (2028) e 48,87% (2029).

Programas e Projetos	Valores
CEF	27 558,86
C-Streets - Cooperative Streets - INEA/CEF/TRAN/M2018/17966342018-PT-TM-0099-S	27 558,86
ICNF	14 203,00
Apoio ao Equipamento das Equipas e Brigadas de Sapadores - 2024	2 125,00
Apoio ao funcionamento das Equipas de Sapadores Florestais - 2025-2028	12 078,00
Portugal 2030	117 449,57
Reabilitação das infraestruturas do Porto de Cascais	5 166,00
Trajetórias - Apoio a pessoas em situação de sem-abrigo (ITI AML 2030)	84 554,79
Estabilização de arriba da Bafureira (A45)	8 382,11
Sensorização da zona costeira de Cascais	19 346,67
PRR	13 183 666,86
Ampliação e Beneficiação da USF de São Domingos de Rana	47 245,34
Ampliação e Requalificação da Escola Secundária Ibn Mucana	67 798,94
Ampliação e Requalificação da Escola Secundária S. João Estoril	102 516,07
Aquisição de 1 fogo: Rua Vicente Arnoso, Nº 145, R/c Dto., S.João Estoril, Estoril	17 060,00
Aquisição de 37 fogos Dispersos, Concelho de Cascais	2 203 760,00
Aquisição de 6 fogos Bairro Calouste Gulbenkian, Rua do Canadá nº 23, Alcoitão	13 791,60
Aquisição e Reabilitação de 3 fogos - Bairro Pau Gordo - Rua Alfredo Marceneiro Nº 46 - R/C Direito, R/C Esquerdo e R/C Frente	163 542,57
Construção 52 fogos - Habitação Municipal Carcavelos	4 749 130,92
Construção da Escola Secundária de Cascais	287 649,15
Construção de 18 fogos - Rua Ivone Silva, Blocos A, B, e C, Alcoitão, Alcabideche	1 208 900,28
Construção de uma nova Unidade de Saúde de Cascais e Unidade de Medicina Legal e Forense	1 124 043,76
Operação Integrada Local - São Domingos de Rana - T659021095-2342	415 743,29
Reabilitação de 1 fogo - B. Cabeço de Mouro, Largo Alice Cruz, nº77 - 1º Esquerdo, S. Domingos de Rana	9,98
Reabilitação de 1 fogo - Bairro São José - Rua São Carlos nº160 R/C Frente, Alcabideche	10,96
Reabilitação de 12 fogos - Bairro Mata da Torre - Rua das Tulipas nº132	176 800,88
Reabilitação de 13 fogos - Bairro da Adroana - Rua Piaget Nº 11 E Nº 31	12 047,18
Reabilitação de 15 fogos - Bairro da Adroana - Rua dos Encontros Nº 27 e Nº 49	93 637,41
Reabilitação de 16 fogos - Bairro Calouste Gulbenkian - Rua do Brasil nº 112 e nº132	363 108,65
Reabilitação de 16 fogos - Bairro Calouste Gulbenkian - Rua do Brasil nº 22 e Praceta de Moçambique nº90	262 769,28
Reabilitação de 16 fogos - Bairro Calouste Gulbenkian - Rua do Brasil nº 92 e nº 74	384 317,26
Reabilitação de 16 fogos - Bairro Calouste Gulbenkian - Rua do Brasil nº56 e nº40	354 929,51
Reabilitação de 16 fogos - Bairro da Adroana - Rua Aurora Celeste Nº 27 e Nº 45	14 158,22
Reabilitação de 16 fogos - Bairro da Adroana - Rua Luís de Camões Nº 144 e Nº 164	99 161,89
Reabilitação de 16 fogos - Bairro da Galiza - Rue Prof. Manuel Maria Calvet Magalhães Nº 103 e Nº 121	382 471,14
Reabilitação de 2 fogos - Bairro Torre - Praça da Gaivota, nº112, 3ºEsquerdo e Bairro Cruzda Guia - Rua das Naus nº121 1ºB, Cascais	19,61
Reabilitação de 2 fogos - Rua Conde Monte Real Nº 9 R/C Esquerdo e nº15 R/C Esquerdo, Cascais	21,91
Reabilitação de 22 fogos - Bairro Cabeço de Bicesse - Praceta Fernando Curado Ribeiro, Nº 35 e 6 fogos municipais do Nº 82	11 283,96
Reabilitação de 24 fogos - Bairro Mata da Torre - Rua das Tulipas nº94 e nº114	330 366,54
Reabilitação de 28 fogos - Bairro Cabeço de Bicesse - Praceta António Assunção, Nº 15 e Nº 88	18 771,55
Reabilitação de 8 fogos - Bairro Calouste Gulbenkian - Rua de Moçambique nº161	76 552,31
Reabilitação de 8 fogos - Bairro da Galiza - Rue Prof. Manuel Maria Calvet Magalhães Nº 122	168 835,02
Reabilitação de 8 fogos - Bairro Zambujal - Rua das Joaninhas, nº189	437,51
Requalificação de 1 fogo devoluto - Bairro da Madorna - Rua Mundial da Criança n.º 476, R/C Esquerdo, Madorna, São Domingos de Rana	23 471,88
Alojamento Estudantil a Custos Acessíveis - Mosteiro de Santa Maria do Mar	9 302,32
Total Geral	13 342 878,29

DÍVIDAS DE ENTIDADES FINANCIADORAS

O quadro traduz os montantes que se encontram por receber por parte das várias entidades financeiras nacionais e europeias, relativamente à execução financeira de operações cofinanciadas, verificando-se a existência de um valor total a receber, no fim de novembro de 2025, na ordem dos 13,3 milhões de euros.

O capítulo das operações no âmbito do programa da Habitação do PRR/IHRU - 1º Direito, destaca-se com o montante de 13 milhões de euros.

Quadro 9 - Dívidas de Entidades Financiadoras

INDICADORES ORÇAMENTAIS

Indicador	Ráio	novembro 2024	novembro 2025
Peso das despesas com pessoal nas despesas totais	Despesas com pessoal (pagas) / Despesas totais (pagas)	18,66%	16,52%
Arrecadação de impostos e taxas, por habitante b)	Impostos e taxas cobradas / Nº habitantes	911,07	1120,54
Grau de execução da receita	Receita orçamentada/Receita cobrada	77,2%	78,6%
Despesas de Investimento	Despesas de Investimento / Despesas Totais	28,14%	33,57%
Investimentos (incluindo as transferências de capital), por habitante b)	(Aquisições de bens de capital (cap 07) + Transferências de capital) / Nº habitantes	415,96	622,33
Grau de cobertura da despesa	Receita total/Despesa total	1,40	1,24
Independencia financeira	Receitas próprias/Receita total	0,85	0,82
Peso dos impostos e taxas no total da receita corrente	Impostos e taxas /Receitas correntes	0,75	0,78
Peso das transferências correntes no total da receita corrente	Transferências correntes/Receitas correntes	0,17	0,16
Prazo médio Pagamentos (em dias) a)		19	13

No quadro seguinte apresenta-se a evolução dos principais indicadores orçamentais (2024 – 2025).

a) PMP calculado de acordo com a fórmula publicada no Despacho 9870/2009, de 13 de Abril, publicado no DR nº. 71, 2º Série Parte C ;

b) População cascalis atualizada com informação recolhida na INE Censos (214124 hab) 2025

Quadro 10 - Indicadores orçamentais 2024 - 2025

II - ENDIVIDAMENTO

Na análise do Endividamento do Município de Cascais referente ao mês de novembro de 2025, considerou-se o disposto nos artigos 52.º e 54.º da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, na sua redação atual.

CAPITAL EM DÍVIDA DE EMPRÉSTIMOS

			(unidade: euro)
Empréstimos	novembro 2025	novembro 2024	
<i>Exigível a curto prazo</i>	3 329 375,52	2 653 670,91	
<i>Exigível a médio e longo prazo</i>	30 899 164,60	33 128 437,30	
Total do Capital em dívida de empréstimos a médio e longo prazo	34 228 540,12	35 782 108,21	

Quadro 11 - Capital em Dívida de Empréstimos

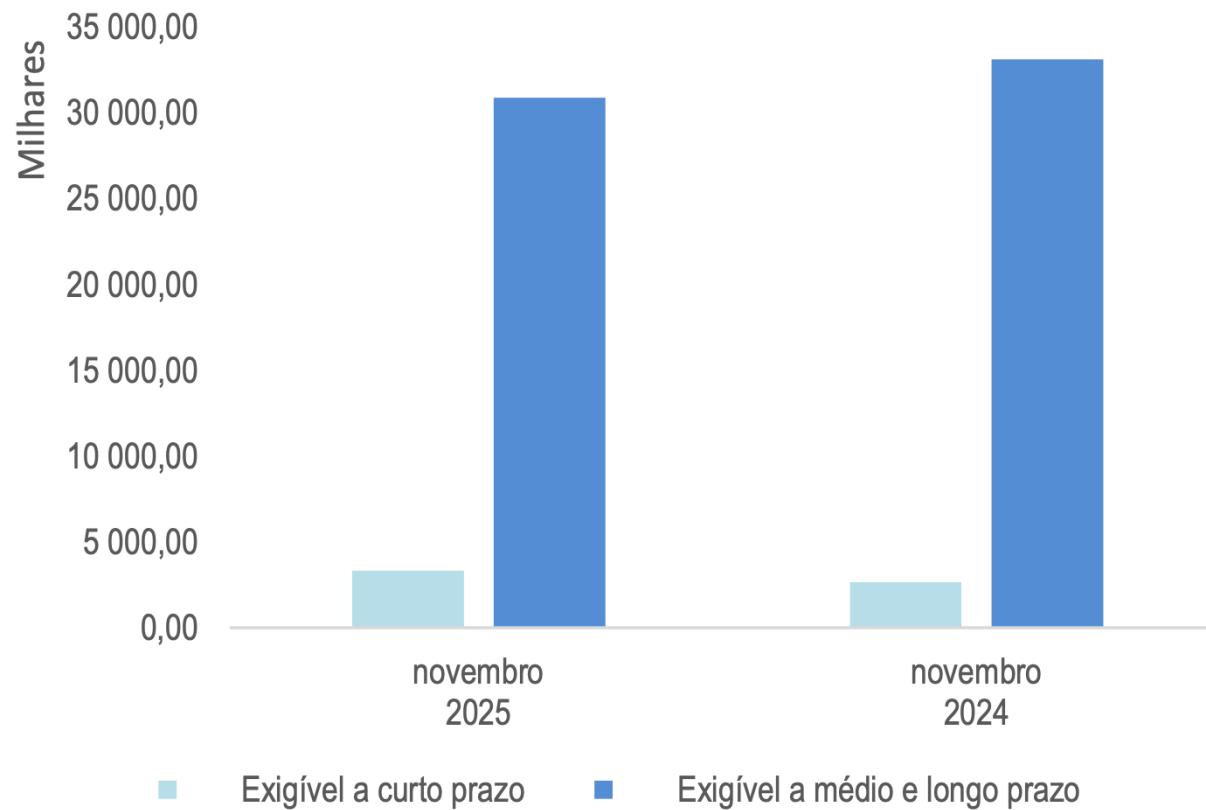


Gráfico 6 - Capital em Dívida de Empréstimos

EVOLUÇÃO MENSAL DA LIQUIDEZ DO MUNICÍPIO

Dias úteis	nov-2022	nov-2023	nov-2024	nov-2025
1	110 113 276,76	131 769 280,27	122 800 027,23	98 992 949,25
2	110 188 249,51	131 741 149,61	120 718 493,46	98 467 820,04
3	110 187 667,24	127 760 836,07	123 014 457,86	97 876 703,00
4	110 252 772,28	127 752 591,69	123 018 733,08	96 999 242,76
5	110 337 213,92	124 370 732,45	122 959 726,00	93 733 990,00
6	109 947 894,18	124 385 600,78	121 358 132,42	90 981 892,45
7	108 924 347,23	124 090 230,89	121 086 859,00	90 127 540,33
8	108 385 381,28	123 739 500,64	120 521 818,18	89 966 398,57
9	108 118 050,64	121 439 355,14	121 506 935,47	88 519 101,74
10	105 709 123,08	129 549 281,43	133 123 030,74	104 019 200,77
11	120 624 806,52	146 971 038,41	134 949 371,78	106 814 502,16
12	120 121 677,82	148 092 632,14	133 676 997,92	106 702 440,08
13	118 851 692,22	148 169 498,14	130 059 524,71	104 558 056,35
14	116 595 566,36	146 201 264,57	130 078 856,79	106 046 757,22
15	117 865 678,27	143 091 023,26	129 946 089,29	105 477 196,48
16	117 909 384,08	140 934 797,66	129 999 198,74	99 800 596,01
17	117 459 164,55	140 823 670,58	129 718 342,03	99 260 047,11
18	112 209 251,35	136 212 311,84	124 661 742,81	100 694 797,34
19	112 126 393,45	133 524 779,26	119 783 313,07	93 728 067,78
20	108 072 982,66	133 943 337,12	120 782 285,16	92 490 871,80
21	108 314 428,20	133 153 677,08		
22				
23				
24				
Média	112 491 190,55	134 176 980,43	125 688 196,79	98 262 908,56

Quadro 12 - Evolução Mensal da Liqueidez do Município

A média diária das disponibilidades orçamentais do Município, no final deste mês de novembro, situa-se em € 98 262 908,56 conforme se certifica no quadro 12.

A evolução das disponibilidades médias diárias, nos últimos quatro anos, está espelhada no gráfico abaixo.

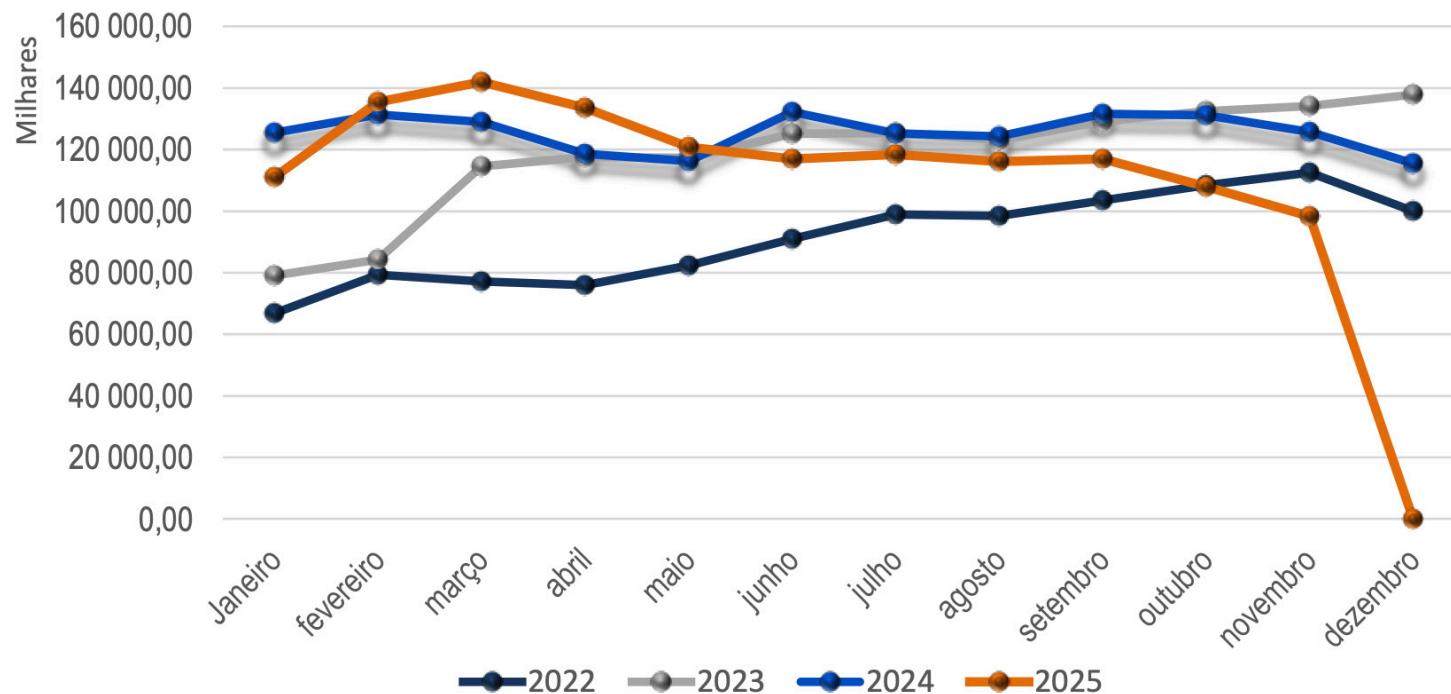


Gráfico 7 - Evolução das Disponibilidades Médias Diárias

EVOLUÇÃO DA DÍVIDA A TERCEIROS

Relativamente ao total da dívida a terceiros, comparando com o período homólogo, esta sofreu um decréscimo de 6,36 %. As rúbricas que mais contribuíram foram “fornecedores de investimento” – não corrente e “credores por transferências de subsídios não reembolsáveis concedidos” – corrente.

Entidade	Valor da dívida		(unidade: euro) Δ 25/24
	30-11-2025	30-11-2024	
Dívida Não Corrente	32 400 171,90	37 740 162,90	(14,15%)
Financiamentos Obtidos	30 899 164,60	33 128 437,30	(6,73%)
Fornecedores de Investimento	1 501 007,30	4 611 725,60	(67,45%)
Dívida Corrente	23 278 729,07	21 719 168,24	7,18%
Credores por Transferências e Subsídios não Reembolsáveis Concedidos	769 614,35	3 159 454,82	(75,64%)
Fornecedores	9 206 559,94	8 590 820,04	7,17%
Adiantamentos de Clientes, Contribuintes e utentes	0,00	0,00	0,00%
Estado e Outros Entes Públicos (sem operações não orçamentais e FAM)	3 449 124,52	3 166 311,49	8,93%
Financiamentos Obtidos	3 329 375,52	2 653 670,91	25,46%
Fornecedores de Investimento	5 415 986,05	4 019 886,46	34,73%
Outras Contas a Pagar (sem operações não orçamentais)	1 108 068,69	129 024,52	758,80%
Outros Passivos Financeiros (sem cauções)	0,00	0,00	0,00%
Total da Dívida	55 678 900,97	59 459 331,14	(6,36%)

Quadro 13 - Dívida a Terceiros

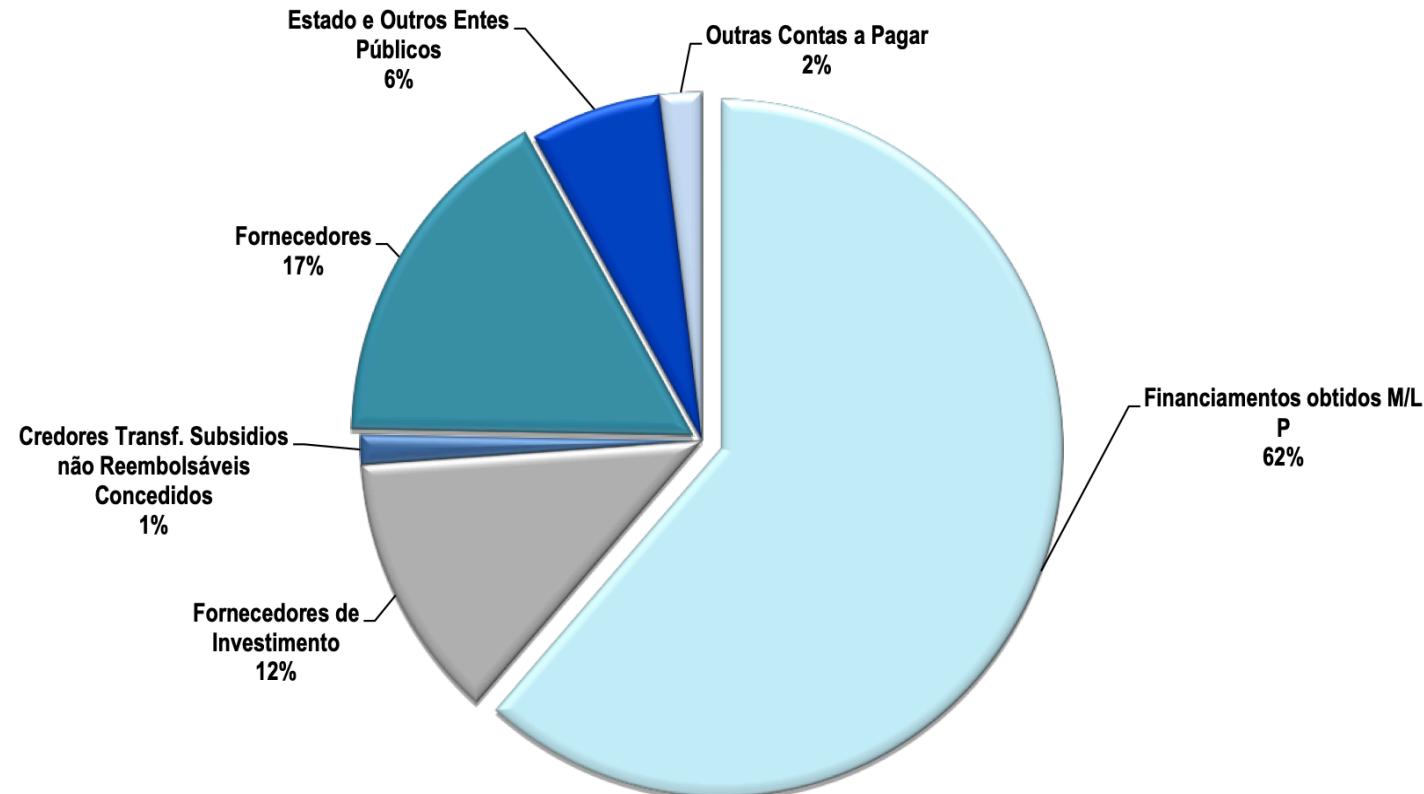


Gráfico 8 - Estrutura da Dívida a Terceiros

(unidade:euro)

Entidade	Valor da dívida		Δ 25/24
	30-11-2025	30-11-2024	
Dívida a Terceiros não corrente (sem operações não orçamentais)	1 501 007,30	4 611 725,60	(67,45%)
Dívida a Terceiros corrente (sem operações não orçamentais)	19 949 353,55	19 065 497,33	4,64%
Financiamentos Obtidos não Corrente	30 899 164,60	33 128 437,30	(6,73%)
Financiamentos Obtidos Corrente	3 329 375,52	2 653 670,91	25,46%
Total	55 678 900,97	59 459 331,14	(6,36%)

Quadro 14 – Evolução da Dívida a Terceiros

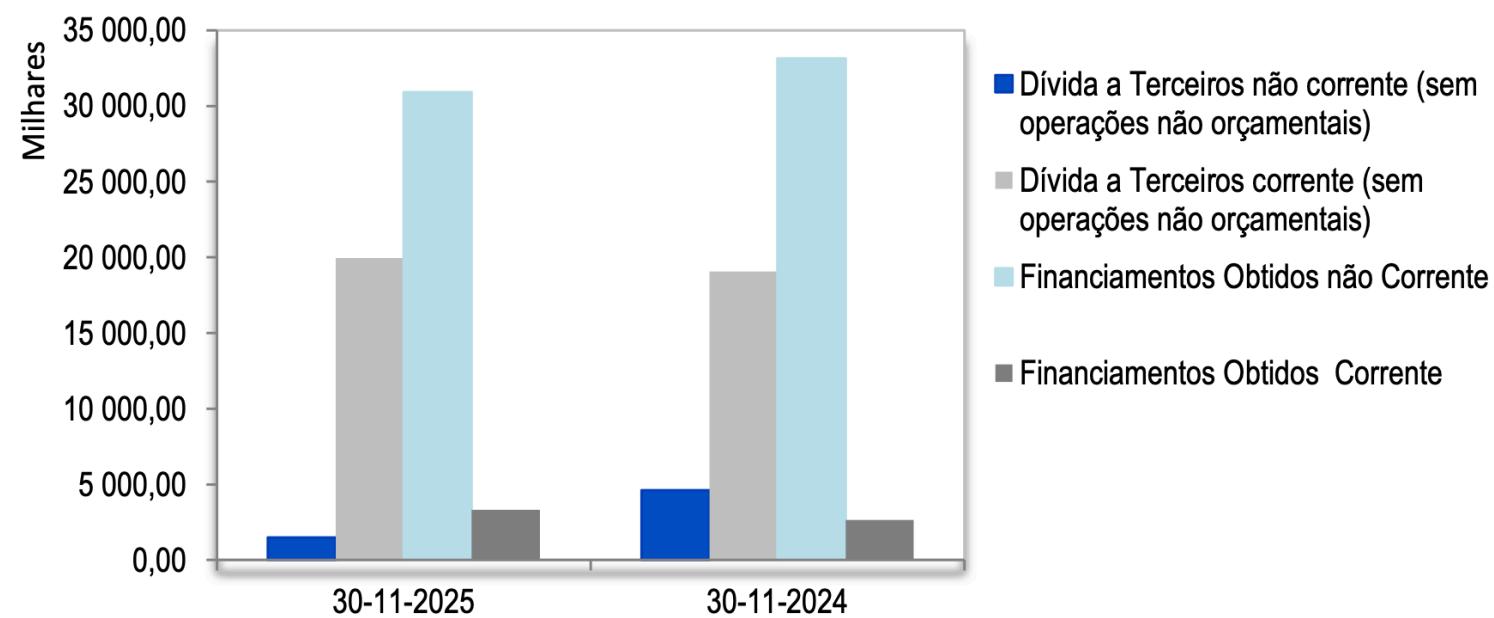


Gráfico 9 - Dívida a Terceiros

LIMITE DA DÍVIDA TOTAL

Designação	Cobrança 2022	Cobrança 2023	Cobrança 2024	(unidade: euro)
TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES LÍQUIDAS	280 404 286,95	305 500 951,75	301 433 042,34	295 779 427,01
Dívida/Margem				
(1) LIMITE DA DÍVIDA TOTAL (1,5 vezes média da receita corrente líquida cobrada nos três exercícios anteriores)				443 669 140,52
(2) DÍMDA TOTAL 01-01-2025 (incluindo Entidades relevantes para efeitos de limite da dívida)				56 798 627,85
Margem Absoluta				386 870 512,67
(3) MARGEM UTILIZÁVEL 01-01-2025 (margem absoluta*40%)				154 748 205,07
MUNICÍPIO				
DÍMDA A INSTUIÇÕES DE CRÉDITO (incluir capital por utilizar dos empréstimos contratados em 2020 e 2025 respetivamente de 19,02M e 56,058M)				109 308 004,74
DÍMDA AFORNECEDORES M/L PRAZO				1 501 007,30
DÍMDA A TERCEIROS - CURTO PRAZO *				19 949 353,55
SUBTOTAL				130 758 365,59
ENTIDADES RELEVANTES PARA EFEITOS DE LIMITES DA DÍVIDA TOTAL				
DÍMDA EMPRESAS LOCAIS E OUTRAS (valores provisórios)				10 823 067,63
(4) DÍMDA TOTAL 30-11-2025				141 581 433,22
<hr/> (5) = MONTANTE EXCESSO <hr/>				
<hr/> (6) = MARGEM DISPONIVEL <hr/>				
Nota: * sem operações de tesouraria, provisões, acréscimos, diferimentos;				

O montante da dívida total do Município no final de novembro do corrente ano, não excede o limite de endividamento de 2025.

Quadro 15 - Limite da Dívida Total

FINANCIAMENTO/ENDIVIDAMENTO

A análise à estrutura da atividade municipal revela o grau de autonomia financeira do município, o qual é evidenciado no conjunto dos seguintes rácios:

Financiamento/Endividamento	novembro 2023	novembro 2024	novembro 2025	(unidade:euro)
Encargos Financeiros/Despesas Correntes	0,33%	0,67%	0,41%	
Passivos Financeiros/Despesas Capital	2,64%	1,44%	1,01%	
Serviço da Dívida/Receitas Totais	0,70%	0,92%	0,65%	
Fundos OE (correntes e capital)/ Despesas Totais	9,52%	9,07%	7,83%	
Fundos OE (correntes e capital)/ Receitas Totais	7,65%	9,20%	8,07%	
Autonomia Financeira:[1-(Fundos OE/Total da Receita)]	92,35%	90,80%	91,93%	

Quadro 16 – Indicadores Financiamento / Endividamento

O serviço da dívida corresponde a 0,65% das receitas totais e o rácio da autonomia financeira é de 91,93%.



CÂMARA
MUNICIPAL
CASCAIS