



RELATÓRIO DE EXECUÇÃO ORÇAMENTAL

Outubro 2013
CÂMARA MUNICIPAL DE CASCAIS

ÍNDICE

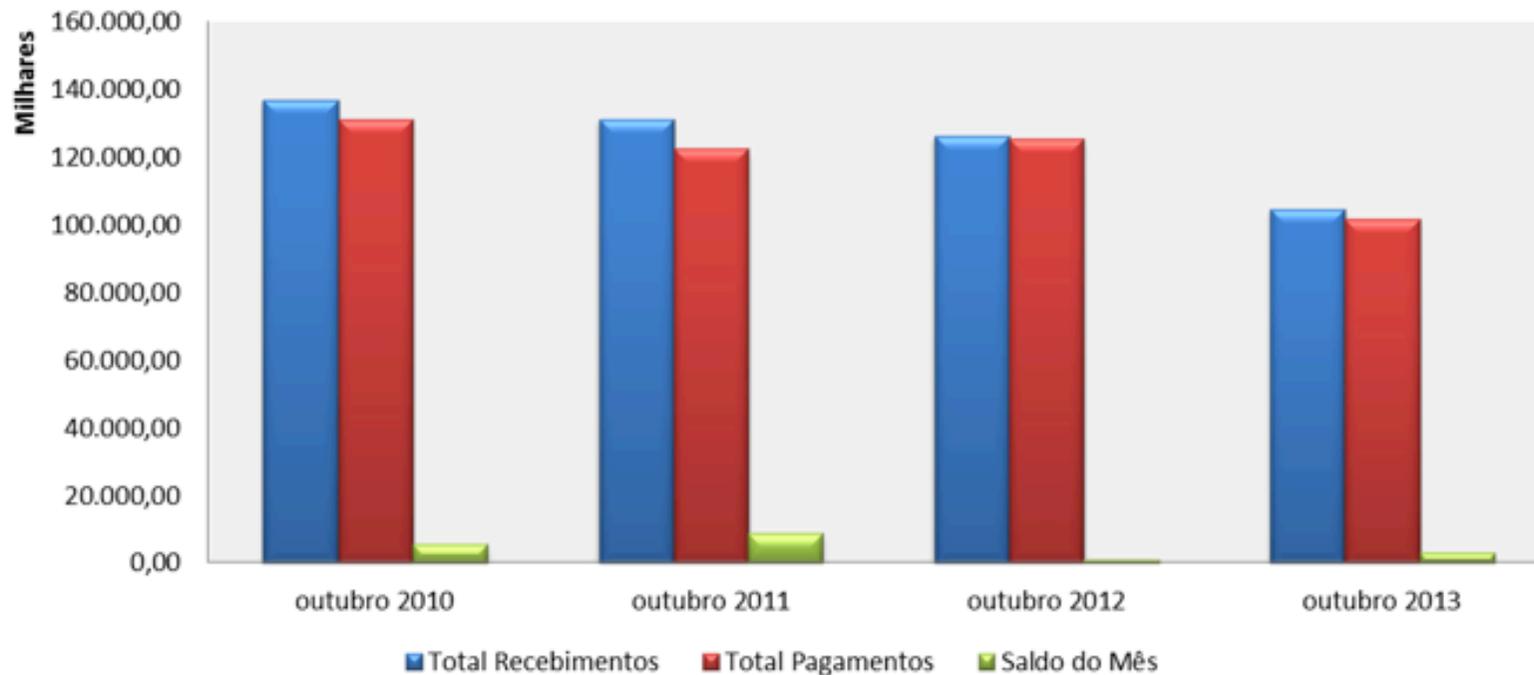
Análise Orçamental Global	3
Receita	5
Receitas Correntes	6
Receitas de Capital	12
Despesa	16
Despesas Correntes	19
Despesas de Capital	23
Grandes Opções do Plano (PPI+AMR)	26
Evolução Mensal da Liquidez do Município	28
Dívidas de Entidades Financiadoras	30
Análise Financeira e Patrimonial	31
Balanço	31
Demonstração de Resultados	34
Indicadores Económico Financeiros	36

ANÁLISE ORÇAMENTAL GLOBAL

No quadro seguinte apresenta-se a evolução dos principais indicadores económicos da Autarquia de outubro de 2010 a outubro de 2013.

Principais indicadores económicos (Unidade Monetária: euros)	outubro 2010	outubro 2011	outubro 2012	outubro 2013
Total Recebimentos	136.997.014,23	131.335.950,15	126.485.443,08	104.699.191,30
Total Pagamentos	131.379.172,43	122.540.011,05	125.322.773,08	101.642.806,41
Saldo do Mês	5.617.841,80	8.795.939,10	1.162.670,00	3.056.384,89
Saldo de Correntes	22.986.261,66	16.022.353,24	9.204.479,49	7.720.493,97
Autonomia Financeira: [1-(Fundos OE/Total da Receita)]	87,5%	87,8%	87,9%	88,7%
Indicador de Desenvolvimento do Município: (Investimento + Transferências / Total da Despesa)	24,3%	19,3%	17,3%	14,1%
Indicador de Desenvolvimento do Município per capita (euros): (Despesas de Investimento + Transferências de Capital / População Residente)	126,08	105,00	105,00	69,33

Evolução dos Indicadores Económicos



O saldo de correntes (Receitas Correntes – Despesas Correntes) garante o equilíbrio orçamental libertando valores para cobertura de Investimento, o que se verifica no mês de outubro de 2013.

O índice de autonomia financeira situou-se nos 88,7%, superior aos meses em análise.

O índice de desenvolvimento do Município no final de outubro de 2013 foi inferior aos anos anteriores em análise.

RECEITA

A percentagem da Receita Total atingiu, em outubro de 2013, 52,4% relativamente ao valor orçamentado, o que em valores absolutos representou € 104.699.191,30, sendo que €8.000.000,00 correspondem à utilização do Empréstimo de Curto Prazo.

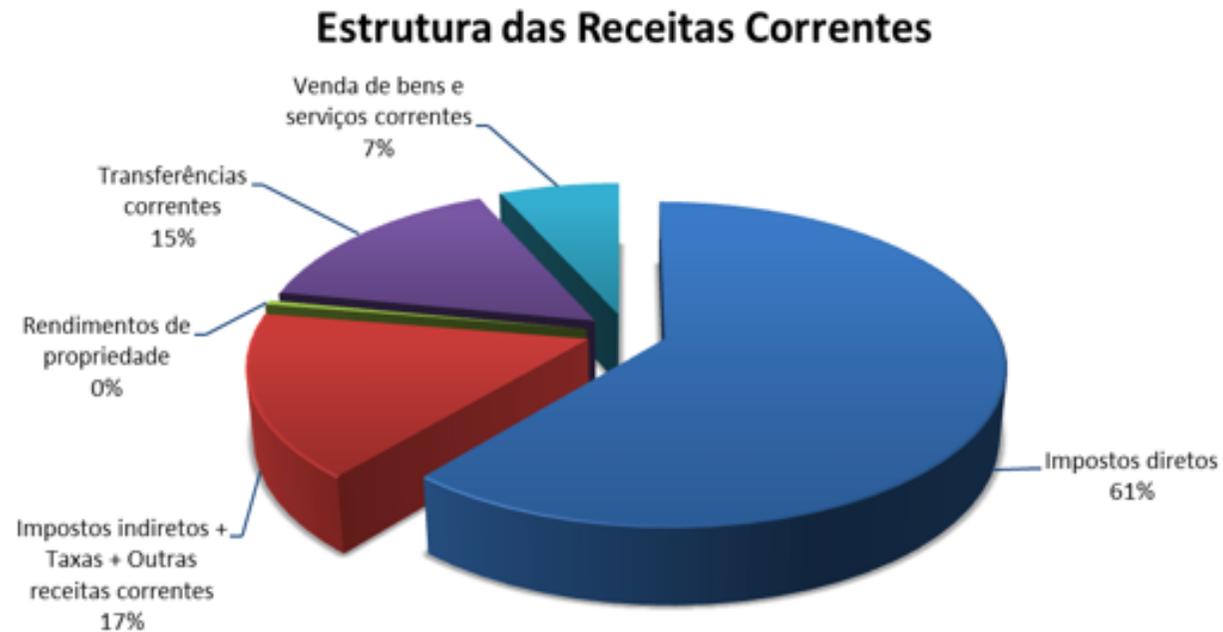
Receita (Unidade Monetária: euros)	outubro 2010	outubro 2011	outubro 2012	outubro 2013
Valor Orçamentado	206.776.911,80	198.677.902,45	202.188.889,87	199.627.446,92
Valor Executado	136.997.014,23	131.335.950,15	126.485.443,08	104.699.191,30
Taxa de Execução	66,3%	66,1%	62,6%	52,4%



RECEITAS CORRENTES

A percentagem de realização da Receita Corrente foi, em outubro de 2013 de 64,2%, o que corresponde, em valores absolutos, a uma arrecadação de € 93.239.009,61.

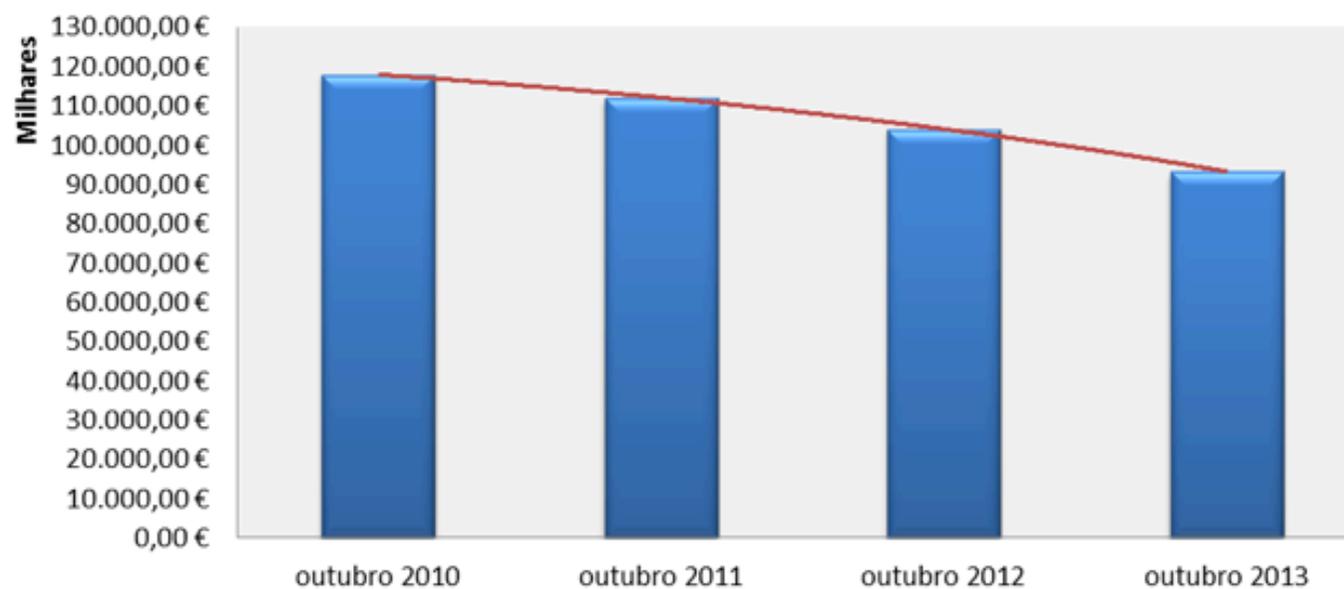
Receitas Correntes - outubro 2013 (Unidade Monetária: euros)	Orçamento 2012	Execução 2012	%	Orçamento 2013	Execução 2013	%
Impostos diretos	88.598.739,00	61.825.906,54	69,8%	97.363.448,00	56.991.615,69	58,5%
Impostos indiretos	10.188.566,00	6.427.956,22	63,1%	11.696.785,00	9.074.865,07	77,6%
Taxas, multas e outras penalidades	8.086.772,00	4.616.642,20	57,1%	7.739.562,00	5.614.283,94	72,5%
Rendimentos da propriedade	1.899.000,00	1.521.429,73	80,1%	1.216.360,00	422.856,66	34,8%
Transferências correntes	27.236.125,00	22.525.436,23	82,7%	18.238.217,00	14.183.056,43	77,8%
- Fundos OE	18.380.911,00	15.311.260,00	83,3%	13.780.142,00	11.483.450,00	83,3%
- Outras	8.855.214,00	7.214.176,23	81,5%	4.458.075,00	2.699.606,43	60,6%
Venda de bens e serviços correntes	8.463.569,00	6.984.258,01	82,5%	8.624.280,00	6.292.854,26	73,0%
Outras receitas correntes	1.122.362,00	156.735,70	14,0%	383.512,00	659.477,56	172,0%
Total das Receitas Correntes	145.595.133,00	104.058.364,63	71,5%	145.262.164,00	93.239.009,61	64,2%



Em outubro de 2013 verificou-se uma diminuição nas Receitas Correntes em relação a 2012, com particular incidência nas Receitas provenientes de “Transferências Correntes” e “Impostos Diretos” apesar de se continuar a verificar o aumento nos “Impostos Indiretos, Taxas e Outras Receitas Correntes”.

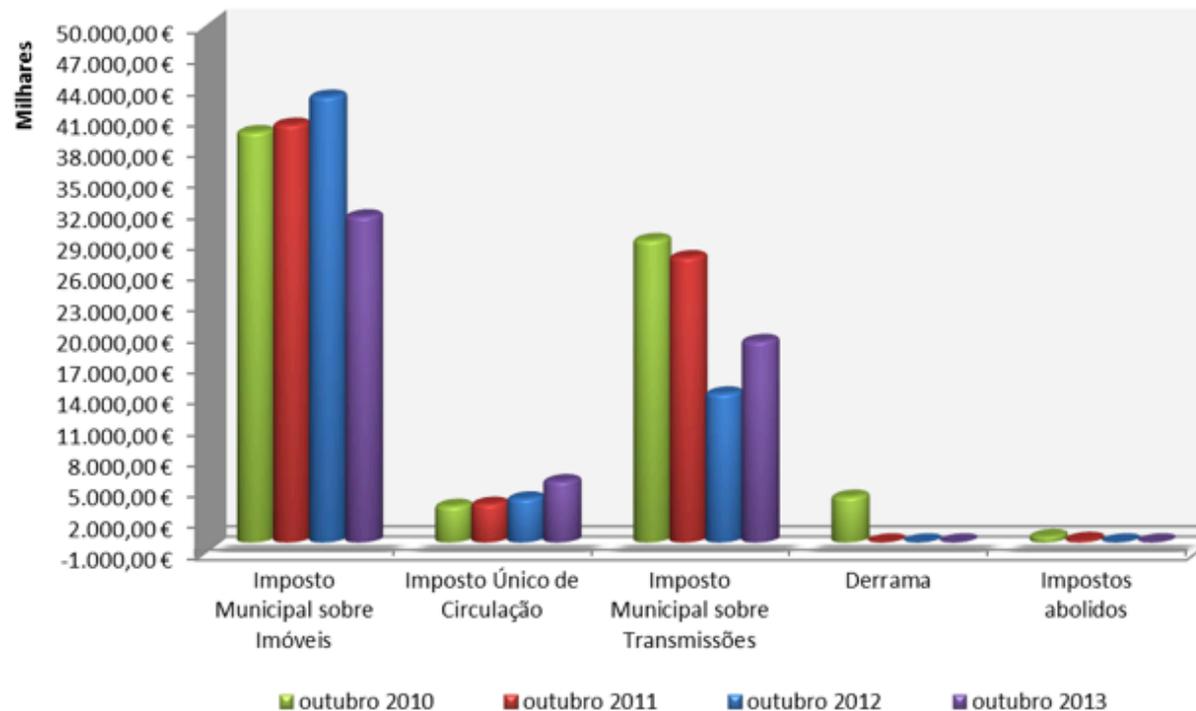
Evolução da Receita Corrente (Unidade Monetária: euros)	outubro 2010	outubro 2011	Varição 2010/2011	outubro 2012	Varição 2011/2012	outubro 2013	Varição 2012/2013
Impostos diretos	77.511.384,43	72.018.184,20	(7,1%)	61.825.906,54	(14,2%)	56.991.615,69	(7,8%)
Impostos indiretos + Taxas + Outras receitas correntes	9.735.469,00	10.376.012,71	6,6%	11.201.334,12	8,0%	15.348.626,57	37,0%
Rendimentos de propriedade	913.411,43	907.627,85	(0,6%)	1.521.429,73	67,6%	422.856,66	(72,2%)
Transferências correntes	21.719.618,83	22.059.816,69	1,6%	22.525.436,23	2,1%	14.183.056,43	(37,0%)
- Fundos OE	16.824.234,00	16.117.171,00	0,0%	15.311.260,00	(5,0%)	11.483.450,00	(25,0%)
- Outras	4.895.384,83	5.942.645,69	21,4%	7.214.176,23	21,4%	2.699.606,43	(62,6%)
Venda de bens e serviços correntes	8.048.575,32	6.688.896,97	(16,9%)	6.984.258,01	4,4%	6.292.854,26	(9,9%)
Total das Receitas Correntes	117.928.459,01	112.050.538,42	(5,0%)	104.058.364,63	(7,1%)	93.239.009,61	(10,4%)

Evolução das Receitas Correntes



Evolução dos Impostos Directos (Unidade Monetária: euros)	outubro 2010	outubro 2011	Variação 2010/2011	outubro 2012	Variação 2011/2012	outubro 2013	Variação 2012/2013
Imposto Municipal sobre Imóveis	39.719.148,66	40.436.931,91	1,8%	43.157.483,97	6,7%	31.567.083,16	(26,9%)
Imposto Único de Circulação	3.527.219,54	3.727.042,10	5,7%	4.247.747,13	14,0%	5.918.802,56	39,3%
Imposto Municipal sobre Transmissões	29.261.493,03	27.606.791,20	(5,7%)	14.414.844,36	(47,8%)	19.486.112,67	35,2%
Derrama	4.412.883,03	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Impostos abolidos	590.640,17	247.418,99	(58,1%)	5.831,08	(97,6%)	19.617,30	0,0%
Total de Receitas de Impostos Directos	77.511.384,43	72.018.184,20	(7,1%)	61.825.906,54	(14,2%)	56.991.615,69	(7,8%)

Evolução da Estrutura dos Impostos Directos



As receitas provenientes do “Imposto Municipal sobre Imóveis” (IMI) tiveram uma execução inferior (€ 31.567.083,16), comparativamente com o mês de outubro de 2012 (€ 40.436.931,91).

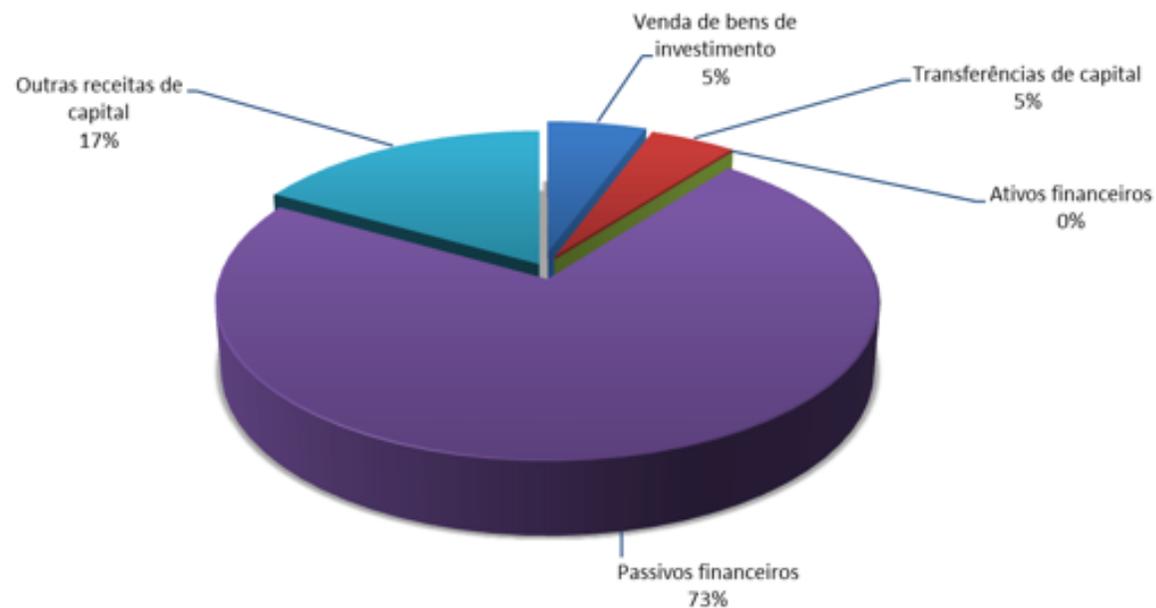
O “Imposto Único de Circulação” (IUC) é superior ao de outubro de 2012 (39,3%).

RECEITAS DE CAPITAL

A percentagem de execução das Receitas de Capital em outubro de 2013 foi de 20,4% do valor orçamentado.

Receitas Capital - outubro 2013 (Unidade Monetária: euros)	Orçamento	Execução	%
Venda de bens de investimento	39.932.092,00	618.357,33	1,5%
Transferências de capital	2.096.101,00	536.338,92	25,6%
- Fundos OE	0,00	0,00	0,0%
- Outras	2.096.101,00	536.338,92	25,6%
Ativos financeiros	120,00	0,00	0,0%
Passivos financeiros	9.605.970,00	8.000.000,00	83,3%
Outras receitas de capital	2.355.975,00	1.850.353,26	78,5%
Total das Receitas de Capital	53.990.258,00	11.005.049,51	20,4%

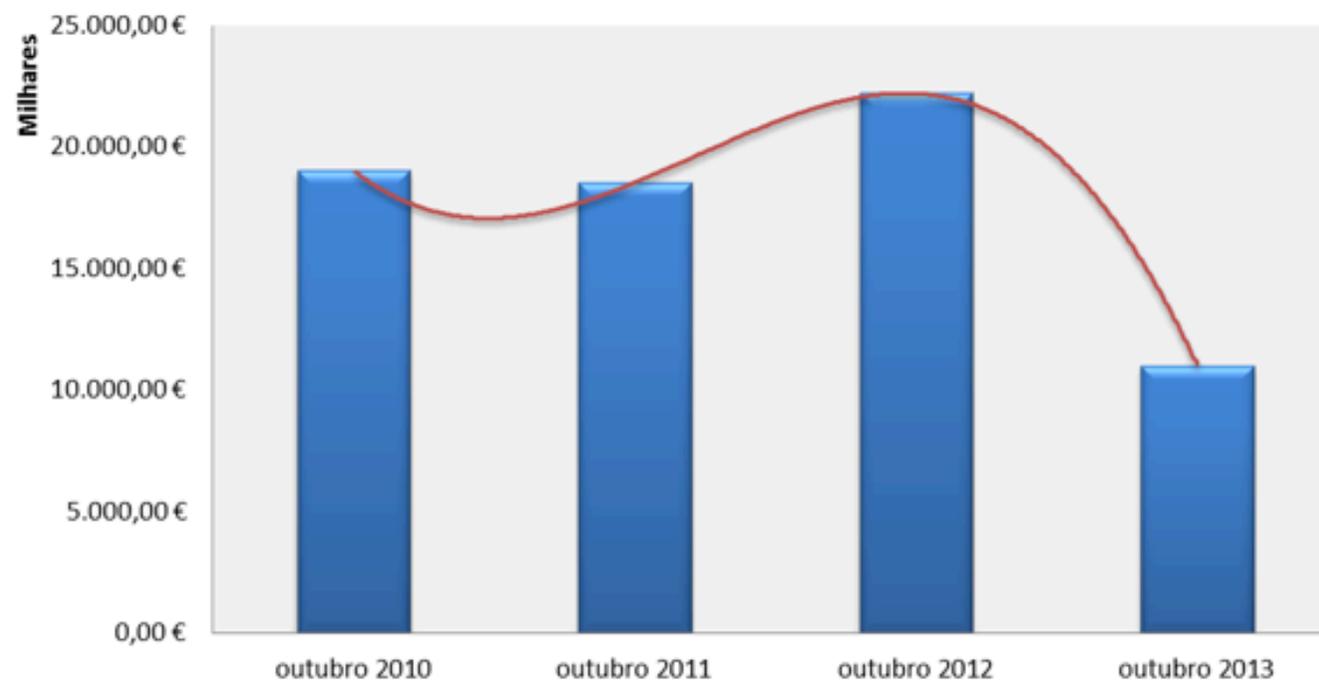
Estrutura da Receita Capital



Relativamente às Receitas de Capital cobradas nos anos em análise, assiste-se a uma diminuição em outubro de 2013 (€ 11.005.049,51). A taxa de execução mais elevada nas Receitas de Capital verifica-se nos “Passivos Financeiros” (72,7%), resultado da utilização do empréstimo de Curto Prazo.

Evolução da Receita Capital (Unidade Monetária: euros)	outubro 2010	outubro 2011	Variação 2010/2011	outubro 2012	Variação 2011/2012	outubro 2013	Variação 2012/2013
Venda de bens de investimento	1.407.814,74	1.586.249,00	0,0%	456.670,50	(71,2%)	618.357,33	35,4%
Transferências de capital	5.702.673,34	2.271.513,64	(60,2%)	2.123.772,90	(6,5%)	536.338,92	(74,7%)
- Fundos OE	273.990,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
- Outras	5.428.683,34	2.271.513,64	(58,2%)	2.123.772,90	(6,5%)	536.338,92	(74,7%)
Ativos financeiros	0,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
Passivos financeiros	9.733.714,14	14.837.153,59	0,0%	19.110.876,21	0,0%	8.000.000,00	(58,1%)
Outras receitas de capital	2.178.109,38	(166.621,72)	(107,6%)	517.144,76	(410,4%)	1.850.353,26	257,8%
Total das Receitas de Capital	19.022.311,60	18.528.294,51	(2,6%)	22.208.464,37	19,9%	11.005.049,51	(50,4%)

Evolução das Receitas de Capital

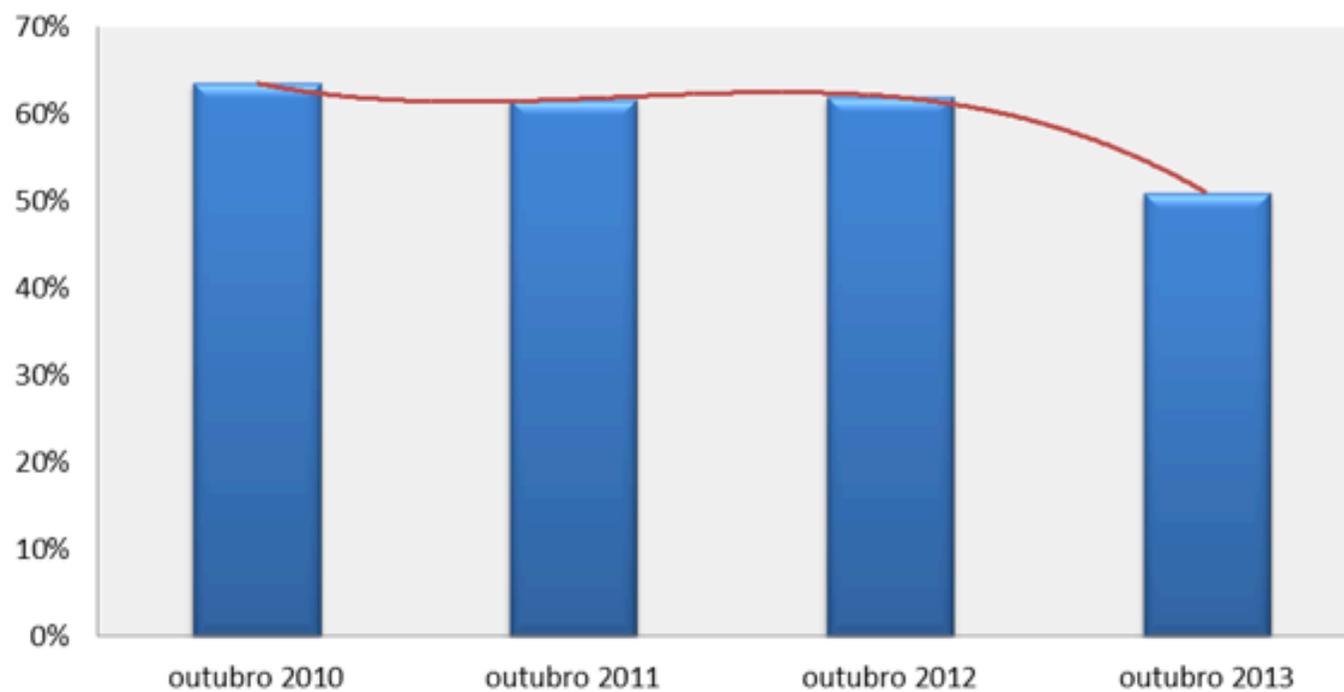


DESPESA

A percentagem de realização do Orçamento da Despesa em outubro de 2013 atingiu os 50,9%, o que representou um nível de pagamentos de € 101.642.806,41.

Despesa (Unidade Monetária: euros)	outubro 2010	outubro 2011	outubro 2012	outubro 2013
Valor Orçamentado	206.776.911,80	198.677.902,45	202.188.889,87	199.627.446,92
Valor Executado	131.379.172,43	122.540.011,05	125.322.773,08	101.642.806,41
Taxa de Execução	63,5%	61,7%	62,0%	50,9%

Evolução da taxa de execução da Despesa



Designação (Unidade Monetária: euros)	2012 outubro									2013 outubro									Var. Período Homólogo
	Dotação actual	Cabimentado	% de Cabim.	Comprometido	% de Compro.	Facturado	% de Fact.	Pago	% de Execução	Dotação actual	Cabimentado	% de Cabim.	Comprometido	% de Compro.	Facturado	% de Fact.	Pago	% de Execução	
Despesas com o pessoal	31.676.267,00	25.037.312,80	79,04%	24.958.555,62	78,79%	24.723.140,87	78,05%	24.304.191,32	76,73%	33.745.975,00	27.454.455,53	81,4%	27.223.304,77	80,7%	27.142.504,07	80,4%	26.629.311,34	78,9%	9,6%
Aquisição de bens e serviços	76.564.772,00	72.416.094,39	94,58%	67.680.702,79	88,40%	55.999.621,06	73,14%	48.120.970,02	62,85%	79.109.747,00	74.220.483,38	93,8%	67.701.194,11	85,6%	56.235.934,75	71,1%	41.849.620,02	52,9%	(13,0%)
Juros e outros encargos	2.673.935,00	2.504.461,77	93,66%	2.504.459,31	93,66%	1.268.767,31	47,45%	1.265.264,88	47,32%	3.162.600,00	2.838.296,13	89,7%	1.577.221,66	49,9%	883.992,97	28,0%	654.990,31	20,7%	(48,2%)
Transferências correntes	26.613.283,00	25.812.411,61	96,99%	25.187.198,23	94,64%	21.547.093,44	80,96%	18.387.929,43	69,09%	24.101.842,00	23.198.708,20	96,3%	19.582.696,27	81,2%	18.241.213,31	75,7%	14.106.397,96	58,5%	(23,3%)
Subsídios	355.128,00	355.117,77	100,00%	355.117,77	100,00%	355.117,77	100,00%	355.117,77	100,00%	1.497.618,00	1.497.618,00	100,0%	1.497.618,00	100,0%	1.497.618,00	100,0%	0,00	0,0%	0,0%
Outras despesas correntes	4.500.146,87	3.392.857,92	75,39%	3.392.457,92	75,39%	2.583.407,75	57,41%	2.420.411,72	53,79%	3.011.385,92	2.581.318,08	85,7%	2.396.370,61	79,6%	2.320.827,07	77,1%	2.278.196,01	75,7%	(5,9%)
Despesas Correntes	142.383.531,87	129.518.256,26	90,96%	124.078.491,64	87,14%	106.477.148,20	74,78%	94.853.885,14	66,62%	144.629.167,92	131.790.879,32	91,1%	119.978.405,42	83,0%	106.322.090,17	73,5%	85.518.515,64	59,1%	(9,8%)
Aquisição de bens de capital	36.664.667,00	28.664.842,16	78,18%	26.308.360,19	71,75%	21.838.971,24	59,56%	16.255.476,99	44,34%	34.537.064,00	33.463.637,75	96,9%	24.543.068,05	71,1%	17.503.240,43	50,7%	9.978.790,25	28,9%	(38,6%)
Transferências de capital	10.629.109,00	9.592.136,44	90,24%	9.516.636,44	89,53%	6.430.527,22	60,50%	5.375.542,16	50,57%	9.042.363,00	8.645.466,16	95,6%	6.927.896,84	76,6%	5.569.435,78	61,6%	4.303.821,47	47,6%	(19,9%)
Ativos financeiros	10,00	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	10,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,0%
Passivos financeiros	12.000.000,00	11.797.000,00	98,31%	11.797.000,00	98,31%	8.813.992,63	73,45%	8.794.571,98	73,29%	11.290.000,00	11.205.036,87	99,2%	3.205.036,87	28,4%	2.652.035,94	23,5%	1.810.004,58	16,0%	(79,4%)
Outras despesas de capital	511.572,00	74.946,78	14,65%	69.248,28	13,54%	51.618,99	10,09%	43.296,81	8,46%	128.842,00	119.764,29	93,0%	100.207,29	77,8%	38.235,96	29,7%	31.674,47	24,6%	0,0%
Despesas de Capital	59.805.358,00	50.128.925,38	83,8%	47.691.244,91	79,7%	37.135.110,08	62,1%	30.468.887,94	50,9%	54.998.279,00	53.433.905,07	97,2%	34.776.209,05	63,2%	25.762.948,11	46,8%	16.124.290,77	29,3%	(47,1%)
Total das Despesas	202.188.889,87	179.647.181,64	88,9%	171.769.736,55	85,0%	143.612.258,28	71,0%	125.322.773,08	62,0%	199.627.446,92	185.224.784,39	92,8%	154.754.614,47	77,5%	132.085.038,28	66,2%	101.642.806,41	50,9%	(18,9%)

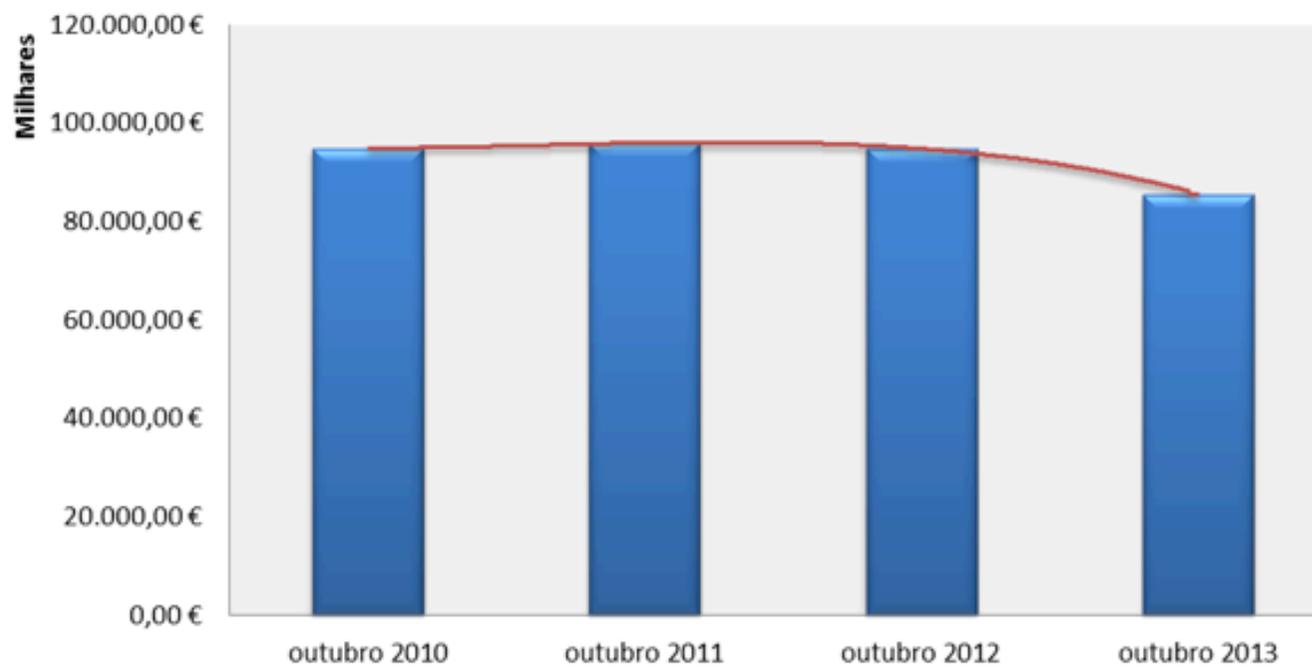
Comparativamente ao período homólogo do ano anterior assiste-se a uma diminuição da despesa total (PAGA) de € 125.322.773,08 para €101.642.806,41, para a qual contribuíram os pagamentos efetuados no âmbito da “Despesa Capital” que diminuiram 47,1% em relação a 2012.

DESPESAS CORRENTES

O grau de execução orçamental das Despesas Correntes foi de 59,1%, cifrando-se o volume de pagamentos em € 85.518.515,64, sendo as taxas de execução mais elevadas as relativas às “Despesas de Pessoal” (78,9%) e “Outras despesas correntes” (75,7 %).

Despesas Correntes - outubro 2013 (Unidade Monetária: euros)	Orçamento	Facturado Execução	% Facturado	Pago Execução	% Pago
Pessoal	33.745.975,00	27.142.504,07	80,4%	26.629.311,34	78,9%
Aquisição de bens e serviços	79.109.747,00	56.235.934,75	71,1%	41.849.620,02	52,9%
Juros e outros encargos	3.162.600,00	883.992,97	28,0%	654.990,31	20,7%
Transferências	24.101.842,00	18.241.213,31	75,7%	14.106.397,96	58,5%
Subsídios	1.497.618,00	1.497.618,00	100,0%	0,00	0,0%
Outras despesas correntes	3.011.385,92	2.320.827,07	77,1%	2.278.196,01	75,7%
Total das Despesas Correntes	144.629.167,92	106.322.090,17	73,5%	85.518.515,64	59,1%

Evolução das Despesas Correntes





Na estrutura das Despesas Correntes em outubro de 2013, os custos com maior peso são as “Despesas de Aquisição de Bens e Serviços” (49%), “Despesas de Pessoal” (31%) e “Transferências Correntes” (17%).

Rubrica	Aquisição de Serviços	Outubro 12						Outubro 13					
		Dotação Actual	Cabimentado	Comprometido	% Comprometido	Pago	% Pago	Dotação Actual	Cabimentado	Comprometido	% Comprometido	Pago	% Pago
020201	Encargos das instalações	5.827.051,00	5.804.180,97	5.488.711,18	94,2%	4.449.251,66	76,4%	3.984.706,00	3.590.497,76	3.012.177,53	75,6%	1.942.625,04	48,8%
020202	Limpeza e higiene	1.120.471,00	1.091.191,99	1.051.396,05	93,8%	720.959,17	64,3%	1.274.667,00	1.271.792,02	1.161.662,53	91,1%	541.907,25	42,5%
020203	Conservação de bens	846.172,00	716.602,05	601.247,50	71,1%	329.333,38	38,9%	949.891,00	911.256,50	688.938,17	72,5%	487.406,98	51,3%
020204	Locação de edifícios	555.235,00	509.161,74	507.316,74	91,4%	400.827,59	72,2%	633.027,00	569.670,73	545.070,73	86,1%	467.088,64	73,8%
020206	Locação de material de transporte	198.990,00	142.876,34	142.576,34	71,7%	91.571,79	46,0%	153.387,00	142.472,78	53.662,78	35,0%	40.483,02	26,4%
020208	Locação de outros bens	587.826,00	443.884,98	402.749,32	68,5%	276.526,84	47,0%	789.030,00	727.412,06	595.553,39	75,5%	511.187,44	64,8%
020209	Comunicações	1.605.486,00	1.604.036,69	1.489.526,62	92,8%	1.203.193,42	74,9%	1.629.114,00	1.529.114,00	1.525.905,84	93,7%	934.673,93	57,4%
020210	Transportes	1.143.099,00	1.051.965,80	1.047.416,85	91,6%	847.304,08	74,1%	1.786.971,00	1.774.992,28	1.509.558,39	84,5%	1.189.821,84	66,6%
020211	Representação dos serviços	15.501,00	4.198,96	1.834,46	11,8%	1.597,51	10,3%	500,00	257,47	257,47	51,5%	257,47	51,5%
020212	Seguros	474.548,00	425.512,32	425.121,26	89,6%	351.646,64	74,1%	422.255,00	393.282,74	382.391,68	90,6%	261.276,11	61,9%
020213	Deslocações e estadas	153.556,00	110.267,15	99.209,42	64,6%	70.153,15	45,7%	107.925,00	98.138,08	85.326,03	79,1%	66.918,59	62,0%
020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	1.986.502,00	1.520.756,95	1.428.333,95	71,9%	1.074.308,98	54,1%	1.391.009,00	1.224.120,86	1.109.238,86	79,7%	557.911,77	40,1%
020215	Formação	132.491,00	106.620,52	101.605,65	76,7%	68.706,32	51,9%	108.137,00	86.859,38	68.225,75	63,1%	46.483,75	43,0%
020216	Seminários, exposições e similares	81.851,00	80.388,72	70.096,72	85,6%	55.768,00	68,1%	73.684,00	72.123,23	70.634,88	95,9%	7.471,74	10,1%
020217	Publicidade	1.099.722,00	1.046.911,72	832.510,07	75,7%	604.318,05	55,0%	921.136,00	901.194,98	751.818,81	81,6%	468.192,87	50,8%
020218	Vigilância e segurança	2.721.662,00	2.720.048,25	2.719.975,04	99,9%	1.910.417,88	70,2%	2.094.534,00	2.076.161,69	1.960.314,25	93,6%	1.261.752,44	60,2%
020219	Assistência técnica	1.115.374,00	1.059.083,70	656.573,98	58,9%	471.760,40	42,3%	1.275.207,00	1.218.093,60	1.110.861,57	87,1%	397.107,87	31,1%
020220	Outros trabalhos especializados	37.922.427,00	36.055.971,19	34.449.380,40	90,8%	23.222.850,18	61,2%	44.959.328,00	42.905.825,64	40.730.925,74	90,6%	24.132.902,20	53,7%
020224	Encargos de cobrança de receitas	5.107.394,00	5.107.394,00	5.107.394,00	100,0%	3.594.952,97	70,4%	2.349.558,00	2.317.655,73	1.382.359,73	58,8%	1.382.359,73	58,8%
020225	Outros serviços	6.309.947,00	5.752.202,45	4.817.618,40	76,3%	3.335.798,40	52,9%	4.511.864,00	4.318.510,15	3.781.107,53	83,8%	1.981.991,13	43,9%
	Total	69.005.305,00	65.353.256,49	61.440.593,95	89,0%	43.081.246,41	62,4%	69.415.930,00	66.129.431,68	60.525.991,66	87,2%	36.679.819,81	52,8%

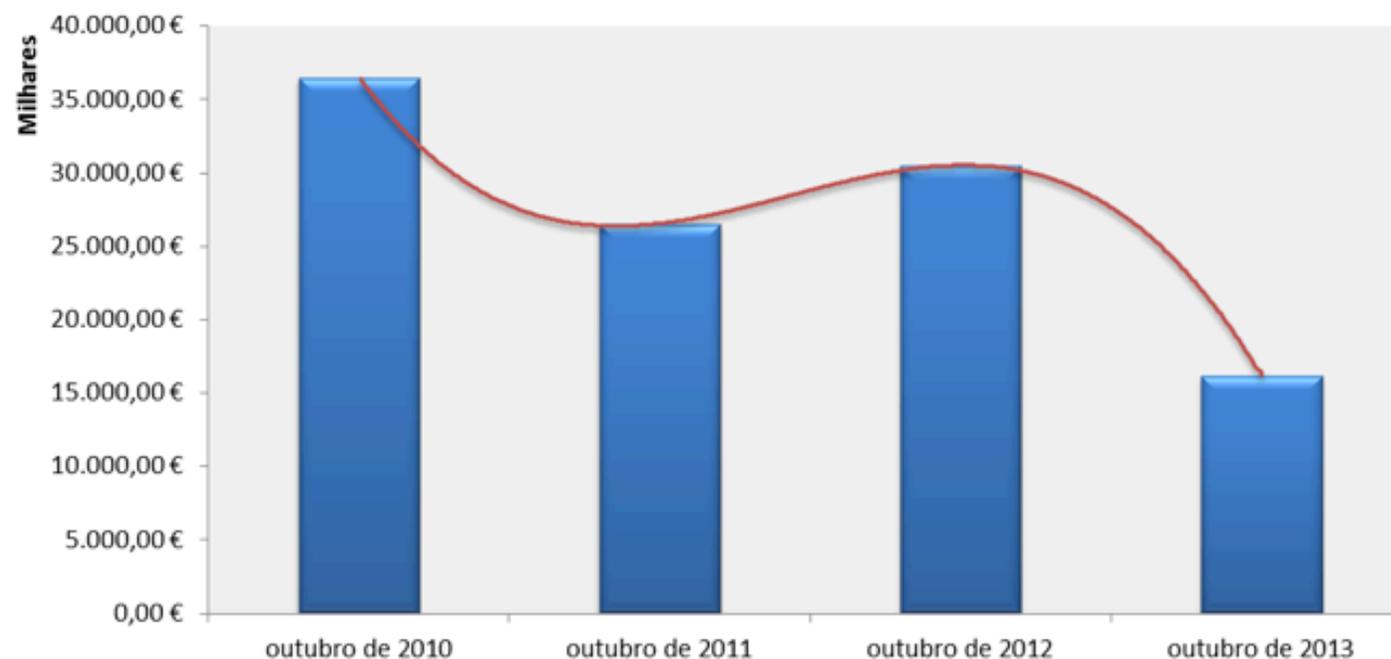
Na classificação económica de aquisição de serviços, verificamos que as rubricas “020204 – Locação de Edifícios”, “020210 – Transportes” e “020208 – Locação de outros bens”, registam as taxas de execução mais elevadas.

DESPESAS DE CAPITAL

O grau de execução orçamental foi de 29,3%, tendo-se efetuado um volume de pagamentos no montante de € 16.124.290,77. Neste grupo, destaca-se o capítulo "Transferências de Capital" com uma execução de 47,6%.

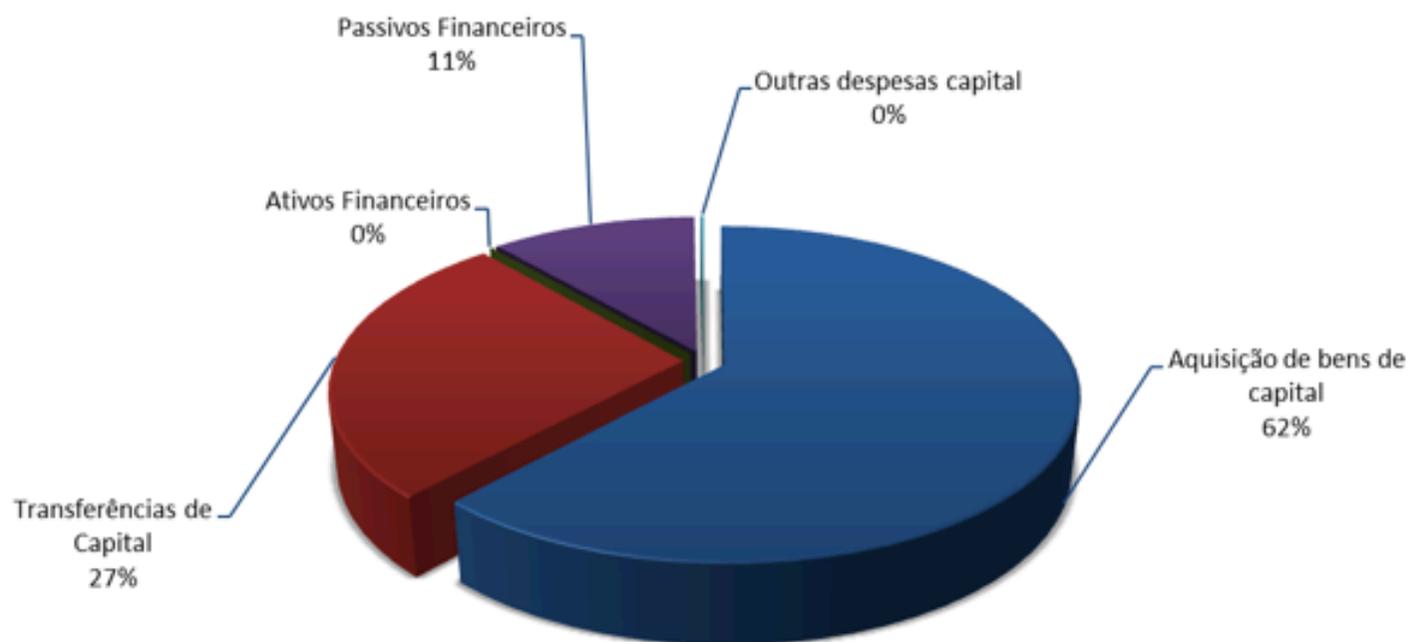
Despesas Capital - outubro 2013 (Unidade Monetária: euros)	Orçamento	Facturado	Execução	%
Aquisição de bens de capital	34.537.064,00	17.503.240,43	9.978.790,25	28,9%
Transferências de capital	9.042.363,00	5.569.435,78	4.303.821,47	47,6%
Ativos financeiros	10,00	0,00	0,00	0,0%
Passivos financeiros	11.290.000,00	2.652.035,94	1.810.004,58	16,0%
Outras despesas de capital	128.842,00	38.235,96	31.674,47	24,6%
Total das Despesas Capital	54.998.279,00	25.762.948,11	16.124.290,77	29,3%

Evolução das Despesas de Capital



Na estrutura das Despesas de Capital é o Investimento Direto (Aquisição de Bens de Capital) que mantém o maior peso, com 62% do total, seguindo-se as "Transferências de Capital" (27%).

Estrutura das Despesas de Capital



GRANDES OPÇÕES DO PLANO (PPI+AMR)

As Grandes Opções do Plano (Plano Plurianual de Investimentos + Atividades Mais Relevantes) espelham a estrutura do planeamento das diversas áreas de intervenção municipal e fundamentam a orientação estratégica da política de desenvolvimento económico e social, organizada por objetivos, programas, projetos e ações.

Designação (Unidade Monetária: euros)	Outubro 2012			Outubro 2013							Variação Período Homólogo (Pago)
	Financiamento Definido	Pago	% de Execução	Financiamento Definido	Cabimento	% de Cabim.	Compromisso	% de Comp.	Pago	% de Execução	
EDUCAÇÃO	16.651.772,00	10.215.037,90	61,3%	12.940.781,00	12.596.532,43	97,3%	10.776.232,18	83,3%	7.124.418,01	55,1%	(30,3%)
CULTURA	3.049.385,00	1.757.246,45	57,6%	2.788.449,00	2.687.904,37	96,4%	2.200.479,48	78,9%	1.388.496,25	49,8%	(21,0%)
DESPORTO	3.919.998,00	2.604.851,25	66,5%	4.520.538,00	4.483.610,64	99,2%	3.078.252,52	68,1%	1.505.295,78	33,3%	(42,2%)
JUVENTUDE	4.331.878,00	3.041.680,24	70,2%	3.630.978,00	3.575.013,85	98,5%	2.561.619,05	70,5%	2.070.035,55	57,0%	(31,9%)
ACÇÃO SOCIAL	8.238.853,00	2.832.590,73	34,4%	8.864.050,00	8.794.583,22	99,2%	7.557.032,07	85,3%	4.298.620,98	48,5%	51,8%
SAÚDE	943.690,00	433.634,09	46,0%	885.760,00	862.379,67	97,4%	661.929,47	74,7%	468.211,92	52,9%	8,0%
HABITAÇÃO E URBANISMO	14.266.376,00	5.669.309,42	39,7%	15.562.870,00	15.552.567,15	99,9%	11.898.155,23	76,5%	3.903.737,87	25,1%	(31,1%)
SANEAMENTO E SALUBRIDADE	11.866.196,00	10.600.113,12	89,3%	12.301.074,00	10.640.456,97	86,5%	10.635.962,01	86,5%	8.668.671,99	70,5%	(18,2%)
PROTECÇÃO CIVIL	2.465.685,00	1.622.364,02	65,8%	2.363.060,00	2.313.600,62	97,9%	2.128.892,66	90,1%	1.187.038,64	50,2%	(26,8%)
POLICIA MUNICIPAL	240.820,00	87.940,31	36,5%	232.018,00	230.082,24	99,2%	144.085,28	62,1%	92.326,04	39,8%	5,0%
DESENV. ECO./ABAST.PÚBLICO	5.509.324,00	1.508.870,91	27,4%	1.322.671,00	1.322.007,59	99,9%	1.264.066,19	95,6%	678.421,98	51,3%	(55,0%)
TRANSPORTES E COMUNICAÇÕES	5.157.774,00	3.515.281,61	68,2%	6.436.988,00	5.979.390,47	92,9%	2.294.414,25	35,6%	1.497.223,68	23,3%	(57,4%)
MEIO AMBIENTE	3.430.587,00	1.795.906,97	52,3%	3.215.139,00	2.949.559,34	91,7%	2.472.134,36	76,9%	1.604.196,06	49,9%	(10,7%)
ATIVIDADES DE ÂMBITO GERAL	38.091.949,00	21.864.054,50	57,4%	43.456.015,00	41.725.379,25	96,0%	38.866.395,57	89,4%	19.428.446,32	44,7%	(11,1%)
MODERNIZAÇÃO E ESTRUTURAS	7.902.520,00	3.606.754,37	45,6%	6.167.092,00	6.010.270,60	97,5%	4.925.963,01	79,9%	2.847.661,47	46,2%	(21,0%)
DESPESAS COM PESSOAL	31.676.267,00	24.304.191,32	76,7%	33.745.975,00	27.454.455,53	81,4%	27.223.304,77	80,7%	26.629.311,34	78,9%	9,6%
DESPESAS GERAIS	44.445.815,87	29.863.245,87	67,2%	41.193.988,92	38.046.990,45	92,4%	26.065.696,37	63,3%	18.250.692,53	44,3%	(38,9%)
Total Geral:	202.188.889,87	125.323.073,08	62,0%	199.627.446,92	185.224.784,39	92,8%	154.754.614,47	77,5%	101.642.806,41	50,9%	(18,9%)

Em outubro de 2013, a dotação das Grandes Opções do Plano é de € 199.627.446,92, inferior à dotação de 2012.

A taxa de execução das GOP foi de 50,9%, correspondendo a pagamentos no montante de € 101.642.806,41. Os objetivos com maior taxa de execução são “Despesas com Pessoal” (78,9%) e “Saneamento e Salubridade” (70,5%).

Departamento	Orgânica	Financiamento Definido	Cabimento	Exe.	Compromisso	Exe.	Facturado	Pago	Exe.	Responsável Político (Unidade Monetária: euros)
DMCC	07.00	20,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,00	0,0%	Ver. Frederico Almeida
DHS	07.01	12.468.192,00	12.375.325,98	99,3%	9.031.454,33	72,4%	7.144.285,43	4.679.583,10	37,5%	Ver. Frederico Almeida
DED	07.02	10.315.594,00	10.149.073,66	98,4%	8.345.161,40	80,9%	7.239.971,41	5.932.157,48	58,0%	Ver. Clara Justino
		2.391.633,00	2.362.610,73	98,8%	1.911.253,41	79,9%	1.659.278,65	1.418.721,95		Ver. Frederico Almeida
DGT	08.01	3.486.974,00	3.435.063,91	98,5%	2.461.241,85	70,6%	2.359.425,32	2.049.608,35	78,7%	Ver. Nuno Piteira Lopes
		644.638,00	643.502,48	99,8%	623.936,74	96,8%	528.696,37	518.404,87		Vice-Presidente
DIT	08.02	487.818,00	481.573,30	98,7%	419.272,24	85,9%	374.083,87	373.077,84	31,3%	Ver. Nuno Piteira Lopes
		1.880.766,00	1.620.213,61	86,1%	1.386.930,38	73,7%	1.140.481,54	772.165,09		Sr. Presidente
DMEI	09.00	25.218.631,00	24.545.823,99	97,3%	18.929.505,16	75,1%	13.760.196,20	7.720.622,13	0,0%	Vice-Presidente
		10,00	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,00		Sr. Presidente
DDE	09.01	1.176.877,00	1.170.064,70	99,4%	746.355,99	63,4%	603.404,42	502.827,31	51,1%	Vice-Presidente
		878.783,00	800.018,02	91,0%	629.086,85	71,6%	560.207,27	492.712,74		Ver. Clara Justino
DPQ	09.02	375.110,00	371.958,49	99,2%	297.132,47	79,2%	266.847,46	246.723,41	72,6%	Ver. Alexandre Faria
		388.590,00	387.764,86	99,8%	385.993,86	99,3%	265.188,00	170.786,00		Sr. Presidente
DIC	09.03	12.570.515,00	10.913.753,91	86,8%	10.867.948,13	86,5%	10.252.059,19	9.238.276,02	50,3%	Vice-Presidente
		5.072.406,00	4.824.103,85	95,1%	3.946.597,48	77,8%	3.220.085,94	2.550.053,25		Vice-Presidente
DMAG	10.00	39.948.629,00	38.546.377,88	96,5%	36.284.005,54	90,8%	29.330.619,64	17.516.484,26	43,8%	Ver. Nuno Piteira Lopes
DFP	10.01	2.482.285,00	2.471.380,45	99,6%	1.275.998,37	51,4%	938.392,91	379.013,52	15,3%	Ver. Nuno Piteira Lopes
DHJ	10.02	1.687.302,00	1.614.244,96	95,7%	1.192.962,27	70,7%	725.511,61	676.220,28	40,1%	Ver. Conceição Cordeiro
		560.899,00	410.097,77	73,1%	401.095,92	71,5%	294.870,74	225.582,26		Ver. Alexandre Faria
DPF	11.00	232.028,00	230.082,24	99,2%	144.085,28	62,1%	126.242,74	92.326,04	39,8%	Ver. Frederico Almeida
SPC	12.00	2.419.783,00	2.370.303,62	98,0%	2.185.595,66	90,3%	1.887.987,81	1.207.456,64	49,9%	Ver. Pedro Mendonça
Despesas de Pessoal		33.745.975,00	27.454.455,53	81,4%	27.223.304,77	80,7%	27.142.504,07	26.629.311,34	78,9%	Ver. Conceição Cordeiro
Despesas Gerais		41.193.988,92	38.046.990,45	92,4%	26.065.696,37	63,3%	22.264.697,69	18.250.692,53	44,3%	Ver. Nuno Piteira Lopes

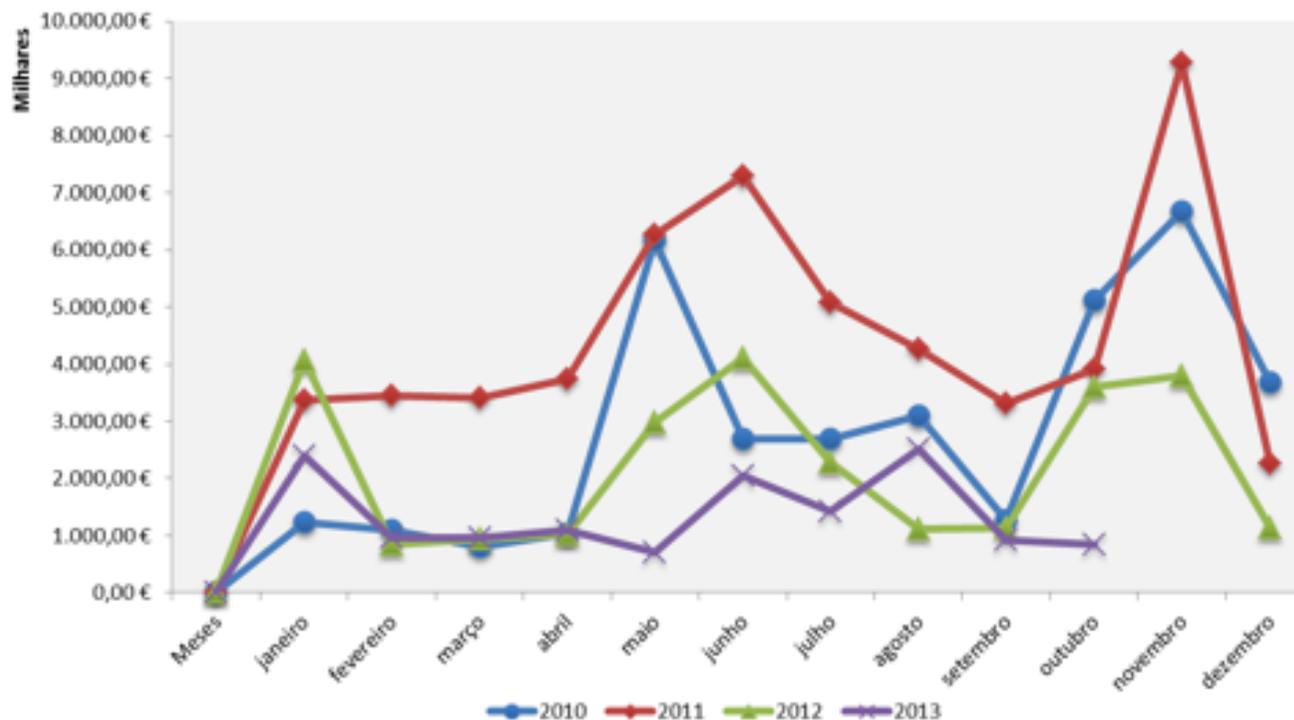
As taxas de execução mais significativas ocorreram nas unidades orgânicas:

- Despesas de pessoal (78,9%);
- DGT (78,7%), responsável pela gestão territorial;
- DPQ (72,6%), responsável pela qualificação ambiental;
- DED (58,0%), responsável pela Educação, Desporto, Juventude e Promoção Cultural.

EVOLUÇÃO MENSAL DA LIQUIDEZ DO MUNICÍPIO

Dias Úteis	out. 2010	out. 2011	out. 2012	out. 2013
1	488.328,14	2.097.566,10	362.431,79	51.826,20
2	542.406,49	875.189,41	408.019,06	81.523,11
3	579.102,32	1.004.799,19	408.194,14	12.636,97
4	578.432,11	941.769,12	390.256,41	25.086,68
5	363.365,20	978.408,02	600.732,06	24.711,72
6	79.992,36	897.998,15	452.791,88	47.221,67
7	52.302,62	927.095,07	416.018,23	42.817,74
8	11.577,77	844.831,13	399.096,56	63.136,75
9	176.845,59	2.291.704,66	494.961,63	64.900,41
10	585.665,89	681.208,21	1.531.095,97	80.606,43
11	1.670.817,83	772.172,98	507.807,13	461.503,26
12	22.610.451,94	527.851,20	16.529.313,46	905.276,88
13	15.239.318,56	114.287,71	14.935.246,41	1.237.021,97
14	11.940.757,66	57.867,06	7.469.232,17	1.146.281,64
15	10.227.352,40	12.422.400,68	6.770.351,71	3.864.049,28
16	9.761.919,57	11.931.702,50	5.530.229,51	4.109.734,96
17	9.648.074,27	11.747.268,26	4.994.650,70	4.177.835,38
18	6.360.025,06	10.052.668,93	4.913.774,62	2.401.921,10
19	5.768.130,47	9.422.428,27	1.228.853,78	79.143,69
20	5.635.772,51	9.725.353,98	3.699.963,50	89.316,50
21				246.208,79
22				151.928,31
23				144.812,29
24				
Média	5.116.031,94	3.915.728,53	3.602.151,04	848.239,21

Evolução das Disponibilidades Médias



A média das disponibilidades orçamentais do Município no final deste mês é inferior (€ 848.239,21) ao período homólogo do ano anterior (€ 3.602.151,04).

DÍVIDAS DE ENTIDADES FINANCIADORAS

DMAG/DFP/DOPC		31-10-2013				
Dívidas de Entidades Financiadoras						
Origem - Projecto	Até 2010	2011	2012	2013	Total	
Projectos ao TP - PCO						
Total de PCO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projectos ao TP - Portaria 384/02						
Total - Portaria 384	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projectos ao TP - Contrapartidas Anuais da Zona de Jogo do Estoril						
Total de Contrapartidas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Projectos ao QREN - POVT						
212 - Sist. Comunic. de Emergência para a Protec.Civil de Cascais	0,00	0,00	0,00	215.901,94	215.901,94	
Total de POVT	0,00	0,00	0,00	215.901,94	215.901,94	
Projectos ao QREN - PORLisboa						
800 - Escola do 1º CEB de S. Pedro do Estoril	0,00	0,00	0,00	14.080,53	14.080,53	
799 - Escola do 1º CEB do Monte Estoril	0,00	0,00	0,00	34.441,08	34.441,08	
171 - Escola do 1º CEB das Areias (Galiza 2)	0,00	0,00	0,00	30.556,39	30.556,39	
168 - Escola do 1º CEB de Alcabideche 3	0,00	49.009,04	0,00	0,00	49.009,04	
Total de PORLisboa	0,00	49.009,04	0,00	79.078,00	128.087,04	
QREN - PO Potencial Humano						
Qualif. Profissionais da Adm Publica Local - 2012 (07597/2012/934)	0,00	0,00	0,00	90.893,08	90.893,08	
Total de POPH	0,00	0,00	0,00	90.893,08	90.893,08	
PRODER						
Total de PRODER	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Programa - DREL						
Pré-Escolar - Prolongamentos 2011/2012		97.028,22		0,00	97.028,22	
Pré-Escolar - Prolongamentos 2012/2013				0,00	0,00	0,00
Pré-Escolar - Refeições 2011/2012		88.202,94		0,00	88.202,94	
Pré-Escolar - Refeições 2012/2013				0,00	58.034,28	58.034,28
Pré-Escolar - Auxiliares 2012/2013				0,00	0,00	0,00
Total de DREL	0,00	185.231,16	0,00	58.034,28	243.265,44	
Projectos ao IHRU - INH/PER (*)						
030 fogos Matocheirinhos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
129 fogos Adroana	309.475,07	0,00	0,00	0,00	309.475,07	
064 fogos Campos Velhos	166.576,40	0,00	0,00	0,00	166.576,40	
036 fogos PER Polima	0,00	0,00	99.540,90	0,00	99.540,90	
Total de IHRU	476.051,47	0,00	99.540,90	0,00	575.592,37	
TOTAL GERAL						
	476.051,47	234.240,20	99.540,90	443.907,30	1.253.739,87	

(*) Os saldos serão regularizados por contrapartida das escrituras de habit. social e aquisição de fogos em Matocheirinhos e Campos Velhos.

ANÁLISE FINANCEIRA E PATRIMONIAL

BALANÇO

O Balanço e estruturas do Ativo e dos Fundos Próprios e Passivo apresentam-se no mapa seguinte:

Contas	ATIVO	31-10-2013			31-10-2012		
		AB	AP	AL	AB	AP	AL
	Imobilizado						
	<i>Bens de domínio público</i>						
451	Terrenos e recursos naturais	16.753.226		16.753.226	16.568.737		16.568.737
452	Edifícios	2.762.571	1.525.645	1.236.926	3.299.073	1.603.778	1.695.295
453	Outras construções e infra-estruturas	85.673.622	13.996.339	71.677.283	65.076.022	7.735.207	57.340.814
455	Bens do patrimônio histórico, artístico e cultural	1.639.264	150.007	1.489.257	2.211.503	282.432	1.929.070
459	Outros bens de domínio público	3.080.553	710	3.079.843	3.540.575	12.691	3.527.883
445	Imobilizações em curso	35.849.246		35.849.246	44.097.932		44.097.932
		145.758.483	15.672.700	130.085.782	134.793.842	9.634.110	125.159.732
	<i>Imobilizações incorpóreas</i>						
432	Despesas de investigação e desenvolvimento	4.150.905	2.975.213	1.175.692	2.976.594	2.672.362	304.232
433	Propriedade industrial e outros direitos	8.619.762	7.265.130	1.354.632	7.932.830	6.520.574	1.412.255
		12.770.667	10.240.343	2.530.324	10.909.424	9.192.937	1.716.487
	<i>Imobilizações Corpóreas</i>						
421	Terrenos e recursos naturais	134.855.435		134.855.435	120.719.300		120.719.300
422	Edifícios e outras construções	171.073.827	30.860.265	140.213.562	180.750.077	31.288.883	149.461.194
423	Equipamento básico	6.560.306	4.304.376	2.255.930	6.378.266	3.793.257	2.585.009
424	Equipamento de transporte	7.478.155	6.050.825	1.427.331	7.562.243	5.524.300	2.037.943
425	Ferramentas e utensílios	402.207	356.731	45.477	390.844	330.551	60.293
426	Equipamento administrativo	9.866.620	9.112.975	753.645	10.090.624	9.036.812	1.053.812
429	Outras imobilizações corpóreas	10.668.255	7.844.760	2.823.494	6.302.624	3.337.662	2.964.962
442	Imobilizações em curso	11.432.154		11.432.154	15.174.153		15.174.153
448	Adiantamentos por conta de imobilizações corpóreas	3.125.862		3.125.862	4.185.596		4.185.596
		355.462.821	58.529.931	296.932.890	351.553.728	53.311.466	298.242.262
	<i>Investimentos Financeiros</i>						
411	Partes de capital	34.693.064		34.693.064	5.626.064		5.626.064
414	Investimentos em imóveis	23.931.143	301.417	23.629.726	12.899.289	212.172	12.687.117
		58.624.207	301.417	58.322.790	18.525.354	212.172	18.313.181

	Circulante						
	Existências						
36	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo	1.152.543		1.152.543	1.131.896		1.131.896
		1.152.543		1.152.543	1.131.896		1.131.896
282	Dívidas de terceiros - Médio e longo prazo	0		0	0		0
	Dívidas de terceiros - Curto prazo						
212	Contribuintes, c/c	4.133.799		4.133.799	2.846.209		2.846.209
213	Utentes, c/c	58.357		58.357	181.534		181.534
214	Terceiros - Operações de Tesouraria	365		365			
218	Clientes, contribuintes e utentes de cobrança duvidosa	8.402.257	8.402.257	0	7.548.931	7.548.931	0
229	Adiantamentos a fornecedores	2.829		2.829	3.450		3.450
24	Estado	192.446		192.446	0		0
262+263+267+268	Outros devedores	2.470.812	187.358	2.283.454	1.164.680	184.302	980.378
		15.260.865	8.589.615	6.671.250	11.744.804	7.733.233	4.011.571
	Titulos negociáveis						
		0	0	0	0	0	0
	Depósitos em instituições financeiras e caixa						
12	Depósitos em instituições financeiras	1.873.910		1.873.910	3.125.099		3.125.099
11	Caixa	18.753		18.753	30.650		30.650
		1.892.663	0	1.892.663	3.155.749	0	3.155.749
	Acréscimos e diferimentos						
271	Acréscimos de proveitos	1.663.149		1.663.149	1.563.590		1.563.590
272	Custos diferidos	81.631		81.631	79.093		79.093
		1.744.780	0	1.744.780	1.642.682		1.642.682
	Total do Activo	592.667.028	93.334.006	499.333.023	533.457.478	80.083.917	453.373.561

Contas	FUNDOS PRÓPRIOS E PASSIVO	31-10-2013	31-10-2012
	Fundos próprios		
51	Património	285.640.215	248.131.925
	Reservas		
571	Reservas legais	4.285.499	4.236.466
575	Subsídios	1.409.178	1.409.178
576	Doações	47.570.746	42.275.283
59	Resultados transitados	36.531.762	44.277.988
88	Resultado Líquido do Exercício	(2.787.682)	4.747.807
		372.649.717	345.078.648
	Passivo		
292	Provisões para riscos e encargos	2.530.656	2.593.834
	Dívidas a terceiros - Médio e longo prazo		
231/9	Empréstimos obtidos	42.882.111	45.018.936
	Dívidas a terceiros - Curto prazo		
231	Empréstimos obtidos	8.000.000	2.500.000
269	Adiantamentos por conta de vendas	413.685	864.239
221	Fornecedores, c/c	12.088.757	7.224.570
228	Fornecedores - Facturas em recepção e conferência	13.267.510	14.093.268
261	Fornecedores de imobilizado	17.056.458	11.160.038
24	Estado e outros entes públicos	999.039	655.107
262+263+267+268	Outros devedores	11.827.784	8.293.760
265	Operações de Tesouraria	105.298	160.001
		63.758.532	44.950.983
	Acréscimos e diferimentos		
273	Acréscimos de custos	2.666.363	1.022.711
274	Proveitos diferidos	14.845.646	14.708.450
		17.512.009	15.731.160
	Total do Passivo e Capital Próprio	499.333.023	453.373.561

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Contas	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	31-10-2013	31-10-2012	no ano
	Custos e Perdas			
61	Mercadorias	153.676	177.152	(13,3%)
62	Fornecimentos e serviços externos	36.117.623	41.073.902	(12,1%)
63	Transf. Subs. correntes concedidos e prest. sociais	17.126.391	17.355.654	(1,3%)
64	Custos com o pessoal	24.573.275	22.014.821	11,6%
65	Outros custos e perdas operacionais	21.899	63.059	(65,3%)
66	Amortizações do exercício	5.665.662	5.230.636	8,3%
67	Provisões do exercício	1.839.324	945.931	94,4%
	(A)	85.497.850	86.861.155	(1,6%)
68	Custos e perdas financeiras	847.091	1.387.946	(39,0%)
	(C)	86.344.941	88.249.102	(2,2%)
69	Custos e perdas extraordinárias	10.393.058	10.038.177	3,5%
	(E)	96.737.999	98.287.278	(1,6%)
88	Resultado líquido do exercício	(2.787.682)	4.747.807	(158,7%)
		93.950.317	103.035.085	(8,8%)
	Proveitos e Ganhos			
71	Vendas e prestações de serviços:	517.286	527.443	(1,9%)
72	Impostos e taxas	63.611.622	70.532.192	(9,8%)
73	Proveitos suplementares	675.604	143.571	370,6%
74	Transferências e subsídios obtidos	14.634.969	21.348.264	(31,4%)
	(B)	79.439.481	92.551.470	(14,2%)
78	Proveitos e ganhos financeiros	3.887.668	4.176.969	(6,9%)
	(D)	83.327.149	96.728.439	(13,9%)
79	Proveitos e ganhos extraordinários	10.623.168	6.306.646	68,4%
	(F)	93.950.317	103.035.085	(8,8%)
Resumo:				
	Resultados Operacionais: (B)-(A)	(6.058.369)	5.690.315	206,5%
	Resultados Financeiros: (D)-(C-A)	3.040.577	2.789.023	9,0%
	Resultados Correntes: (D)-(C)	(3.017.792)	8.479.338	135,6%
	Resultados Líquidos do Exercício (F)-(E)	(2.787.682)	4.747.807	158,7%

Na Demonstração de resultados de outubro de 2013, o Resultado Líquido do Exercício é inferior ao período homólogo.

Contas	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	31-10-2013	Estrutura	31-10-2012	Estrutura
	Custos e Perdas	96.737.999	100,0%	98.287.278	100,0%
61	Mercadorias	153.676	0,2%	177.152	0,2%
62	Fornecimentos e serviços externos	36.117.623	37,3%	41.073.902	41,8%
63	Transf. Subs. correntes concedidos e prest. sociais	17.126.391	17,7%	17.355.654	17,7%
64	Custos com o pessoal	24.573.275	25,4%	22.014.821	22,4%
65	Outros custos e perdas operacionais	21.899	0,0%	63.059	0,1%
66	Amortizações do exercício	5.665.662	5,9%	5.230.636	5,3%
67	Provisões do exercício	1.839.324	1,9%	945.931	1,0%
68	Custos e perdas financeiras	847.091	0,9%	1.387.946	1,4%
69	Custos e perdas extraordinárias	10.393.058	10,7%	10.038.177	10,2%
	Proveitos e Ganhos	93.950.317	100,0%	103.035.085	100,0%
71	Vendas e prestações de serviços:	517.286	0,6%	527.443	0,5%
72	Impostos e taxas	63.611.622	67,7%	70.532.192	68,5%
73	Proveitos suplementares	675.604	0,7%	143.571	0,1%
74	Transferências e subsídios obtidos	14.634.969	15,6%	21.348.264	20,7%
76	Outros proveitos e ganhos operacionais	0	0,0%	0	0,0%
78	Proveitos e ganhos financeiros	3.887.668	4,1%	4.176.969	4,1%
79	Proveitos e ganhos extraordinários	10.623.168	11,3%	6.306.646	6,1%

INDICADORES ECONÓMICO FINANCEIROS

Indicador	Rácio	outubro 2012	outubro 2013
Peso das despesas com pessoal nas despesas totais	Despesas com pessoal (pagas) / Despesas totais (pagas)	19,39%	26,20%
Arrecadação de impostos e taxas, por habitante	Impostos e taxas cobradas / N ^o habitantes	353,74	347,96
Grau de execução da receita		62,56%	52,45%
Despesas de Investimento	Despesas de Investimento / Despesas Totais	12,97%	9,82%
Investimentos (incluindo as transferências de capital), por habitante nos dois últimos anos	(Aquisições de bens de capital (cap 07) + Transferências de capital) / N ^o habitantes	105,00	69,33
Dívidas a terceiros por habitante	Dívidas totais a pagar / N ^o habitantes	467,51	501,88
Liquidez imediata	Disponibilidades / Passivo Circulante	0,07	0,03
Endividamento líquido por habitante	(Dívidas totais a pagar - (Dívidas a receber + Disponibilidades + Títulos negociáveis)) / N ^o habitantes	432,72	460,31
Diminuição dos passivos financeiros	Amortizações de empréstimos - Novos empréstimos	8.794.571,98	1.810.004,58
Grau de Dependência dos Empréstimos	Empréstimos de curto, médio e longo prazo / Activo líquido	0,10	0,10
Cobertura dos encargos financeiros	Resultados operacionais / Encargos financeiros	4,10	0,00
Cobertura serviço da dívida	Resultados operacionais / Serviço da dívida	0,58	0,00
Capacidade de endividamento de médio e longo prazo	Dívidas a terceiros médio e longo prazo / Capitais permanentes	0,12	0,10
Prazo médio Pagamentos (em dias)	a)	65	83

a) PMP calculado de acordo com a fórmula publicada no Despacho 9870/2009, de 13 de Abril, publicado no DR n.º 71, 2.ª Série Parte C. O prazo médio de pagamentos baixou em relação aos meses anteriores pois foi efetuada uma retificação nos valores da fórmula aplicada.